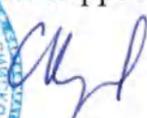


МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ
**ФЕДЕРАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР
«КОЛЬСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК»**
(ФИЦ КНЦ РАН)

УТВЕРЖДАЮ

Председатель ФИЦ КНЦ РАН
Член-корреспондент РАН


С.В. Кривовичев

27 августа 2021 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного бюджетного учреждения науки
Федерального исследовательского центра
«Кольский научный центр Российской академии наук»

Диссертация «Развитие малых и средних городов северного региона» выполнена в Отделе экономической политики и хозяйственной деятельности в Арктике и районах Крайнего Севера Института экономических проблем им. Г.П. Лузина Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук».

В период подготовки диссертации соискатель Секушина Ирина Анатольевна работала в Федеральном государственном бюджетном учреждении науки «Вологодский научный центр РАН», инженером-исследователем с 06.07.2017 г. по 31.01.2019 г., младшим научным сотрудником с 01.02.2019 г. по настоящее время.

Прикреплена к отделу экономической политики и хозяйственной деятельности в Арктике и районах Крайнего Севера Института экономических проблем им. Г.П. Лузина - обособленного подразделения Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр РАН» для прохождения научной стажировки с 01.03.2021 г. по настоящее время.

В 2008 году окончила Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Вологодский государственный технический университет» по специальности «Государственное и муниципальное управление».

В 2020 году окончила аспирантуру при Федеральном государственном бюджетном учреждении наук «Вологодский научный центр Российской академии наук» по направлению подготовки 38.06.01 - «Экономика».

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана в 2021 году ФГБУН «Вологодский научный центр Российской академии наук».

Научный руководитель – Ускова Тамара Витальевна, доктор экономических наук, профессор, заместитель директора по научной работе, зав. отделом проблем социально-экономического развития и управления в территориальных системах ФГБУН «Вологодский научный центр Российской академии наук».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

1. Оценка выполненной соискателем работы

Диссертационное исследование Секушиной И.А. «Развитие малых и средних городов северного региона» является завершённой научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи обоснования социально-экономического развития малых и средних городов северного региона. Решение этой научной задачи имеет важнейшее значение для развития северных регионов Российской Федерации.

Актуальность темы диссертационного исследования заключается в том, что малые и средние города являются стержнем в решении многих проблем социально-экономического развития северных регионов, для которых характерна рассредоточенность. Многие из них являются «опорными точками» муниципальных районов, поскольку на их территории расположены крупные промышленные предприятия.

Переход от плановой системы хозяйствования к рыночным отношениям разрушил годами отлаженные хозяйственные связи, что в результате крайне негативно сказалось на развитии малых и средних городов. Закрывание крупных предприятий и общее падение уровня жизни спровоцировало отток населения из северных регионов, и переломить эту тенденцию пока не удастся.

Решение обозначенных проблем посредством применения элементов стратегического планирования и учета специфических особенностей в развитии малых и средних городов северного региона представляется вполне логичным.

В работе речь идет о разработке предложений стратегического направления развития северных малых и средних городов в долгосрочной перспективе, выбор которых основан на сценарном подходе и типологизации населенных пунктов по положению в системе расселения.

2. Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации

Соискателем самостоятельно обоснована актуальность выбранной темы, определена цель и поставлены задачи, проанализированы и обобщены разнообразные источники информации. Результатом самостоятельно проведенного исследования являются теоретические и методические

положения, выводы и практические рекомендации, а также важные элементы работы, такие как: определение значения малых и средних городов в региональной экономике, анализ отечественного и зарубежного опыта освоения экономического пространства Севера, определение факторов, препятствующих развитию малых и средних городов, определение основных направлений развития малых и средних городов северного региона.

3. Степень достоверности результатов проведенных исследований

Достоверность полученных результатов исследования определяется применением актуальной статистической информации российских и международных источников, проработанностью и детальным изучением нормативно-правовой базы, комплексным использованием научных методов, проведением опроса представителей местной власти.

Кроме того, некоторые результаты, отраженные в диссертационной работе, были представлены на всероссийских и международных научных конференциях: «Актуальные проблемы, направления и механизмы развития производительных сил Севера – 2018» (г. Сыктывкар, 2018 г.); «Перспективы социально-экономического развития приграничных регионов» (г. Петрозаводск, 2019 г.); «Молодые ученые – экономике региона» (г. Вологда, 2020 г.); «Реформирование экономики: проблемы, успехи, перспективы» (г. Вологда, 2020 г.); «Север и Арктика в новой парадигме мирового развития. Лузинские чтения – 2020» (г. Апатиты, 2020 г.); «Пространственное развитие территорий» (г. Белгород, 2020 г.).

Также основные выводы и результаты исследования были представлены в Департаменте стратегического планирования Правительства Вологодской области. А предложения, выдвинутые автором, были использованы органами местного самоуправления г. Белозерска при разработке муниципальных программ и проектов.

4. Новизна и практическая значимость результатов проведенных исследований

Научная новизна исследования заключается в получении следующих результатов теоретического и прикладного характера:

1. Обосновано дополнение теоретических основ регионального развития фактором согласования целей формирования хозяйства малых и средних городов в пределах регионального экономического пространства; это позволит упорядочить организацию экономики региона.

2. Определено значение малых и средних городов в динамике регионального и пространственного развития; города обеспечивают развитие и удержание экономического пространства: на федеральном уровне эту роль

выполняют крупные и крупнейшие города и городские агломерации; на региональном – малые и средние города; на местном – поселки и сельские населенные пункты.

3. Выявлены и классифицированы две группы тенденций: социально-экономического и пространственного развития региона; устойчивые негативные тенденции в развитии малых и средних городов являются следствием несогласованности целей формирования их хозяйства; в пространственном развитии северного региона ввиду низкой плотности городов усиливается неоднородность (разреженность) экономического пространства.

4. Выявлены недостатки в регулировании развития северных малых и средних городов, в числе которых отсутствие четких целевых ориентиров, учитывающих тенденции трансформации экономического пространства; слабое внимание со стороны региональных органов государственной власти к проблемам муниципальных образований; низкий уровень использования стратегического планирования; игнорирование специфики городов различных типов и их значения в системе расселения региона.

5. Обоснованы целевые ориентиры развития малых и средних городов северного региона в пределах актуальных горизонтов планирования в системе сбалансированной региональной системы расселения и укреплении связей по линии «крупный город – средний/ малый город – деревня/село».

6. Определены для каждого типа городов стратегические направления и приоритеты развития, обеспечивающие в долгосрочной перспективе позитивную региональную динамику и рост связности пространства северного региона.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования полученных результатов органами государственной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления, научно-исследовательскими институтами и иными организациями при разработке форм, методов и инструментов регулирования социально-экономического развития малых и средних городов, а также в образовательном процессе в высших учебных заведениях по дисциплинам «Региональная экономика» и «Муниципальное управление».

5. Ценность научных работ соискателя

Научные работы соискателя, опубликованные в журналах, рекомендованных ВАК РФ, и прочих изданиях, отражают основное содержание и результаты диссертационного исследования.

Результаты проведенного автором исследования позволяют сделать

вывод о том, что недостаточно высокий уровень использования стратегического планирования и игнорирование специфических особенностей в развитии, которые характерны для малых и средних городов, негативно отражается на общем уровне социально-экономического развития северного региона. При этом предложенные в диссертации стратегические направления развития данных городов будут способствовать росту связанности поселенческой сети и интеграции социально-экономического пространства северного региона.

6. Специальность, которой соответствует диссертация

Исследование выполнено в соответствии с пунктом 3.10. Паспорта специальностей ВАК – «Исследование традиционных и новых тенденций, закономерностей, факторов и условий функционирования и развития региональных социально-экономических систем» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

7. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем

По теме диссертации опубликовано 24 печатных работы с авторским участием 22,1 п.л., из них в изданиях, рекомендуемых ВАК - 8, в том числе 2 работы – в изданиях, индексируемых в глобальных базах цитирования WoS.

Публикации в рецензируемых научных изданиях:

Статьи, опубликованные в изданиях, рекомендуемых ВАК РФ

1. Секушина, И.А. Проблемы повышения комфортности проживания населения крупного города (на материалах г. Вологды и г. Череповца) / И.А. Секушина, С.А. Кожевников // Проблемы развития территорий. - 2018. - № 6.-1,5/0,8 - С. 42-63.

2. Секушина, И.А. Тенденции социально-экономического развития малых и средних городов регионов Европейского Севера России / И.А. Секушина // Научное обозрение. Серия 1. Экономика и право. - 2019. - № 5. - 0,9 - С. 73-90.

3. Секушина, И.А. Финансово-бюджетная обеспеченность малых и средних городов (на материалах Вологодской области) / И.А. Секушина // Проблемы развития территории. - 2019. - № 5 (103). - 1,0 - С. 138-152.

4. Секушина, И.А. Типология малых и средних городов по экономическому профилю и положению в системе расселения / И.А. Секушина, Т.В. Ускова // Север и рынок: формирование экономического порядка. - 2020. - № 1,-1,4/0,7-С . 4-18.

5. Секушина, И.А. Взаимодействие малых и средних городов и сельских территорий в пространстве региона / И.А. Секушина, Н.В. Ворошилов // Проблемы развития территории. - 2020. - № 6 (110). - 1,2/0,6 - С. 121-137. DOI: 10.15838/ptd.2020.6.110.8

6. Секушина, И.А. Межмуниципальное сотрудничество как инструмент управления социально-экономическим развитием малых и

средних городов // И.А. Секушина // Проблемы развития территории. - 2021. - № 4. - 1,2 - С. ПО- 118.

Статьи, опубликованные в изданиях международных систем цитирования Scopus и WoS

7. Секушина, И.А. Стратегические приоритеты развития малых и средних городов / Т.В. Ускова, И.А. Секушина // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. - 2021. - №1. - 1,2/0,6 - С. 56-70.

8. Секушина, И.А. Оценка сбалансированности городской системы расселения Европейского Севера России / И.А. Секушина // Регионоведение. - 2021. - № 3. - 1,3 - С. 556-583.

Рецензенты: д.э.н., проф. Агарков С.А. и к.э.н., доц. Биев А.А. представили положительные отзывы.

Диссертация «Развитие малых и средних городов северного региона» Секушиной Ирины Анатольевны рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Заключение принято на расширенном заседании Отдела экономической политики и хозяйственной деятельности в Арктике и районах Крайнего Севера Института экономических проблем им. Г.П. Лузина. Присутствовало на заседании 12 чел. Результаты голосования: «за» – 12 чел., «против» – 0 чел., «воздержалось» – 0 чел., протокол от 27 августа 2021 г. № 6.

Слютенко

Ульченко Михаил Васильевич
кандидат экономических наук,
доцент, заведующий отделом
экономической политики и
хозяйственной деятельности в
Арктике и районах Крайнего
Севера

184209, Россия, Мурманская обл.
г. Апатиты, ул. Ферсмана, д. 24а
E-mail: ier@ier.kolasc.net.ru
Тел.: +7 (815 55) 79310

Подпись Ульченко
Михаила Васильевича
удостоверено
и.о. секретаря-референта
Никитина О. П.
27.08.2022



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ

«ВОЛОГОДСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК»
(ФГБУН ВолНЦ РАН)



Россия, 160014,
Вологда, Горького, 56а
Телефон (8172) 59-78-03 Факс (8172) 59-78-02
e-mail: common@volnc.ru

23.08.2021 № 622
на №.....от.....

УТВЕРЖДАЮ
Директор д.э.н.



А.А. Шабунова

2021 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Вологодский научный центр Российской академии наук»

Диссертация «Развитие малых и средних городов северного региона» выполнена в отделе проблем социально-экономического развития и управления в территориальных системах Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Вологодский научный центр Российской академии наук Российской академии наук».

В период подготовки диссертации соискатель ученой степени Секушина Ирина Анатольевна работала в Федеральном государственном бюджетном учреждении науки «Вологодский научный центр Российской академии наук» в отделе проблем социально-экономического развития и управления в территориальных системах в должности младшего научного сотрудника лаборатории пространственного развития и размещения производительных сил с 06.07.2017 г. по настоящее время.

Прикреплена к отделу экономической политики и хозяйственной деятельности в Арктике и районах Крайнего Севера Института экономических проблем им. Г.П. Лузина – обособленного подразделения Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук» для прохождения научной стажировки с 01.03.2021 г. по настоящее время.

В 2008 году окончила Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Вологодский государственный технический университет» по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Секушина И.А. в 2020 году окончила очную аспирантуру при Федеральном государственном бюджетном учреждении науки «Вологодский научный центр Российской академии наук» по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» – региональная экономика. Диплом об окончании аспирантуры №103505 0003897 выдан 02 октября 2020 г. согласно протоколу Государственной экзаменационной комиссии № 251 от 24 сентября 2020 г. Справка о сдаче кандидатских экзаменов № 236 от 16.03.2021 г.

Научный руководитель – Ускова Тамара Витальевна, доктор экономических наук, профессор, заместитель директора по научной работе, заведующий отделом проблем социально-экономического развития и управления в территориальных системах Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Вологодский научный центр Российской академии наук».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

1. Оценка выполненной диссертационной работы

Диссертационное исследование Секушиной Ирины Анатольевны на тему «Развитие малых и средних городов северного региона» является завершённой научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи развития малых и средних городов северного региона. Решение этой научной задачи имеет важнейшее значение для социально-экономического и пространственного развития северных территорий Российской Федерации.

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена тем, что малые и средние города в условиях неравномерности освоения огромных пространств Севера играют важную роль в развитии прилегающих к ним территорий, поскольку именно в городах концентрируются экономические, финансовые, административные и людские ресурсы. Большинство из них являются местом расположения промышленных предприятий, центрами образования и культуры, транспортно-логистическими узлами.

Рыночные преобразования постсоветского периода привели к принципиальному изменению хозяйственных связей и отношений, ухудшению ситуации в экономической и социальной сферах малых и средних городов. Значительная их часть в настоящее время находится в депрессивном состоянии и продолжает терять население, что особенно отчетливо проявляется на Севере России.

Выявление проблем, препятствующих устойчивому развитию малых и

средних городов северного региона и поиск перспективных направлений их дальнейшего развития, безусловно, является актуальной задачей, как с теоретической, так и с практической точки зрения.

2. Личное участие соискателя ученой степени в получении результатов, изложенных в диссертации

Соискателем самостоятельно обоснована актуальность выбранной темы, определена цель, поставлены задачи, обоснован объект и предмет исследования, проанализированы и обобщены разнообразные источники информации. Результатом самостоятельно проведенного исследования являются теоретические и методические положения, выводы и практические рекомендации, а также важные элементы работы, такие как: определение значения малых и средних городов в региональной экономике, анализ тенденций пространственного развития региона, выявление социально-экономических проблем малых и средних городов и недостатков используемых подходов к регулированию их развитием, обоснование целевых ориентиров и направлений дальнейшего развития малых и средних городов северного региона.

3. Степень достоверности результатов проведенных исследований

Достоверность результатов научного исследования обеспечивается их соответствием положениям теории региональной экономики; использованием в диссертационном исследовании официальных статистических данных, а также результатов экспертного (анкетного) опроса глав и руководителей администраций малых и средних городов Вологодской области.

Кроме того, отдельные результаты, отраженные в работе, были представлены и получили положительную оценку на научно-практических конференциях: Международной научно-практической конференции «Север и Арктика в новой парадигме мирового развития. Лузинские чтения – 2020» (г. Апатиты, 2020 г.); Международной научно-практической конференции «Пространственное развитие территорий» (г. Белгород, 2020 г.); Международной научно-практической конференции «Реформирование экономики: проблемы, успехи, перспективы» (г. Вологда, 2020 г.); Международной научно-практической конференции «Молодые ученые – экономике региона» (г. Вологда, 2017-2020 гг.); Международной научно-практической конференции «Перспективы социально-экономического развития приграничных регионов» (г. Петрозаводск, 2019 г.); Всероссийской научно-практической конференции (с международным участием) «Актуальные проблемы, направления и механизмы развития производительных сил Севера – 2018» (г. Сыктывкар, 2018 г.).

Также основные выводы и результаты исследования были представлены в

Департаменте стратегического планирования Правительства Вологодской области. Предложенные в диссертационном исследовании направления и инструменты развития малых и средних городов использованы органами местного самоуправления г. Белозерска в процессе разработки документов стратегического планирования.

4. Новизна и практическая значимость результатов проведенного исследования

Научная новизна исследования заключается в получении следующих результатов теоретического и прикладного характера:

– обосновано дополнение теоретических основ регионального развития фактором согласования целей формирования хозяйства малых и средних городов в пределах регионального экономического пространства; это позволит упорядочить организацию экономики региона.

– определено значение малых и средних городов в динамике регионального и пространственного развития; города обеспечивают развитие и удержание экономического пространства: на федеральном уровне эту роль выполняют крупные и крупнейшие города и городские агломерации; на региональном – малые и средние города; на местном – поселки и сельские населенные пункты.

– выявлены и классифицированы две группы тенденций: социально-экономического и пространственного развития региона; устойчивые негативные тенденции в развитии малых и средних городов являются следствием несогласованности целей формирования их хозяйства; в пространственном развитии северного региона ввиду низкой плотности городов усиливается неоднородность (разреженность) экономического пространства.

– выявлены недостатки в регулировании развития северных малых и средних городов, в числе которых отсутствие четких целевых ориентиров, учитывающих тенденции трансформации экономического пространства; слабое внимание со стороны региональных органов государственной власти к проблемам муниципальных образований; низкий уровень использования стратегического планирования; игнорирование специфики городов различных типов и их значения в системе расселения региона.

– обоснованы целевые ориентиры развития малых и средних городов северного региона в пределах актуальных горизонтов планирования в системе сбалансированной региональной системы расселения и укреплении связей по линии «крупный город – средний/ малый город – деревня/село».

– определены для каждого типа городов стратегические направления и приоритеты развития, обеспечивающие в долгосрочной перспективе позитивную региональную динамику и рост связности пространства северного

региона.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования основных выводов и предложений органами государственной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления, научно-исследовательскими институтами и иными организациями при разработке форм, методов и инструментов регулирования социально-экономического развития малых и средних городов, а также в образовательном процессе в высших учебных заведениях по дисциплинам «Региональная экономика» и «Государственное и муниципальное управление».

5. Ценность научных работ соискателя ученой степени

Научные работы соискателя, опубликованные в журналах, рекомендованных ВАК РФ, и прочих изданиях, отражают основное содержание и результаты диссертационного исследования.

Результаты проведенного автором исследования позволяют сделать вывод о том, что малые и средние города имеют большое значение для социально-экономического и пространственного развития северного региона. Предложенные в диссертации направления и инструменты регулирования данных населенных пунктов будут способствовать не только развитию их экономики и социальной сферы, но и сохранению устойчивости опорного каркаса расселения северного региона.

6. Специальность, которой соответствует диссертация

Исследование выполнено в соответствии с пунктом 3.10. Паспорта специальностей ВАК – «Исследование традиционных и новых тенденций, закономерностей, факторов и условий функционирования и развития региональных социально-экономических систем» по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» (региональная экономика).

7. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем ученой степени

По теме диссертации опубликовано 24 печатных работы с авторским участием 22,1 п.л., из них в изданиях, рекомендуемых ВАК – 8 (с авторским участием 7,1 п.л.), в том числе 2 работы – в изданиях, индексируемых в глобальных базах цитирования WOS.

Публикации в рецензируемых научных изданиях:

Статьи, опубликованные в изданиях, рекомендуемых ВАК РФ

1. Секушина, И.А. Проблемы повышения комфортности проживания населения крупного города (на материалах г. Вологды и г. Череповца) / И.А.Секушина, С.А. Кожевников // Проблемы развития территорий. – 2018. – №6. – 1,5/0,8 – С. 42-63.

2. Секушина, И.А. Тенденции социально-экономического развития малых и средних городов регионов Европейского Севера России / И.А. Секушина // Научное обозрение. Серия 1. Экономика и право. – 2019. – № 5. – 0,9 – С. 73-90.

3. Секушина, И.А. Финансово-бюджетная обеспеченность малых и средних городов (на материалах Вологодской области) / И.А. Секушина // Проблемы развития территории. – 2019. – № 5 (103). – 1,0 – С. 138–152.

4. Секушина, И.А. Типология малых и средних городов по экономическому профилю и положению в системе расселения / И.А. Секушина, Т.В. Ускова // Север и рынок: формирование экономического порядка. – 2020. – №1. – 1,4/0,7 – С. 4-18.

5. Секушина, И.А. Взаимодействие малых и средних городов и сельских территорий в пространстве региона / И.А. Секушина, Н.В. Ворошилов // Проблемы развития территории. – 2020. – № 6 (110). – 1,2/0,6 – С. 121–137. DOI: 10.15838/ptd.2020.6.110.8

6. Секушина, И.А. Межмуниципальное сотрудничество как инструмент управления социально-экономическим развитием малых и средних городов // И.А. Секушина // Проблемы развития территории. – 2021. – № 4. – 1,2 – С. 110-118.

Статьи, опубликованные в изданиях, входящих в систему цитирования Scopus и Wos:

7. Секушина, И.А. Стратегические приоритеты развития малых и средних городов / Т.В. Ускова, И.А. Секушина // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2021. – №1. – 1,2/0,6 – С. 56 –70.

8. Секушина, И.А. Оценка сбалансированности городской системы расселения Европейского Севера России / И.А. Секушина // Регионология. – 2021. – №3. – 1,3 – С. 556-583.

Рецензенты: заместитель директора по научной работе, заведующий отделом исследования уровня и образа жизни населения ВолНЦ РАН к.э.н. Калачикова О.Н. и заведующий лаборатории инновационной экономики ВолНЦ РАН к.э.н. Устинова К.А. представили положительные отзывы.

Диссертационное исследование Секушиной Ирины Анатольевны на тему «Развитие малых и средних городов северного региона» рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (региональная экономика).

Заключение принято на заседании отдела проблем социально-экономического развития и управления в территориальных системах Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Вологодский научный центр Российской академии наук».

Присутствовало на заседании 20 чел. Результаты открытого голосования: «за» – 20 чел., «против» – 0 чел., «воздержалось» – 0 чел. протокол № 04-21 от «20» августа 2021 г.

Председатель заседания:

Заместитель заведующего отделом проблем социально-экономического развития и управления в территориальных системах, ведущий научный сотрудник
Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Вологодский научный центр Российской академии наук»
кандидат экономических наук



Лукин Евгений Владимирович

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
«Вологодский научный центр Российской академии наук»
160014, Вологда, ул. Горького, д.56а;
(8172) 59-78-03; common@volnc.ru

Людмила Е.А. Служба кадров
Специалист КС А.А. Оборошкова М.А.
20.08.2021

