

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертацию **Меткина Дмитрия Михайловича**

**«Экономическое развитие добывающего комплекса освоения невос-
требованных запасов нефти»,**

представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Актуальность темы исследования. В настоящее время в России и в мире существует проблема ухудшения структуры и качества запасов (ресурсов) углеводородов. Качество определяется удельными затратами на разведку, освоение и добычу углеводородов, которые, в свою очередь, зависят от геологической структуры объектов, глубин их залегания, добывных возможностей скважин и объектов, а также инженерно-геологических условий и территориального размещения месторождений (удаленность от действующей инфраструктуры и суровые климатические условия). Эксперты отмечают, что существенные резервы развития сырьевой базы нефтедобывающего комплекса РФ связаны с так называемыми невосребованными запасами нефти (НЗН). К категории невосребованных запасов нефти относятся преимущественно мелкие и мельчайшие месторождения нефти старопромышленных регионов страны или более крупные объекты, располагающиеся в достаточно новых нефтегазовых регионах с неразвитой транспортной инфраструктурой. В таком случае, встает правомерный вопрос о необходимости освоения НЗН, сегодня зачастую рассматриваемых как наименее рентабельные (иногда, при действующих методиках расчета – как убыточные), а также о способах и методах оценки экономической эффективности этого процесса (с.4).

Реализация проектов экономического освоения НЗН позволит значительно нарастить уровень добычи нефти в России. Поэтому научные исследования в области обоснования экономического развития комплекса проектов освоения

не востребуемых запасов нефти представляются своевременными и чрезвычайно **актуальными**.

Актуальность работы состоит в том, что в исследовании предлагаются методологические основы и стратегические направления в части экономического развития проектов освоения НЗН для условий Тимано-Печорской нефтегазовой провинции. В данном регионе открыто свыше 200 нефтяных и газовых месторождений, по территории Тимано-Печорской провинции проходят магистральные нефтепроводы, по которым поставки углеводородов осуществляются на отечественные нефтеперерабатывающие заводы (НПЗ) и зарубежные рынки. Вместе с тем, в регионе до сих пор остаются не востребуемыми месторождения, представленные неструктурными ловушками углеводородов, которые находятся как в распределенном, так и нераспределенном фонде недр.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Научные разработки диссертации базируются на фундаментальном исследовании методологических особенностей оценки эффективности проектов освоения НЗН (с. 67-70), а также методов и механизмов устойчивого развития (с.62-63). Задачи диссертационного исследования корректно сформулированы (с.6), отражают логику диссертации и позволяют достичь поставленную цель работы (с.6), связанную с обоснованием экономического развития комплекса проектов освоения НЗН на основе концепции обеспечения инвестиционной привлекательности этих проектов.

Разработанные концепция программно-целевой бизнес-модели экономического развития добывающего комплекса освоения НЗН нефтедобывающими компаниями (с.63) и структура информационно-нормативной базы данных (с.95), содержащей развернутую новую фактографическую информацию об объектах НЗН, которые подлежат экономической оценке, являются авторскими и позволяют применять их в других контекстах и организационных условиях.

Обоснованность выводов и рекомендаций, сделанных автором в ходе научного исследования (с. 48,91,128-130), обеспечена четкой постановкой целей и задач, использованием различных методов обработки данных, которые

являются релевантными и обоснованными. Выводы диссертационной работы опираются на анализ научных работ российских и зарубежных ученых (152 источника), а также являются следствием эмпирических исследований, проведенных на значительных репрезентативных выборках по объектам НЗН Республики Коми.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций диссертанта определяется использованием значительного количества статистического материала, аналитических обзоров, геологической информацией о НЗН Республики Коми, актуализированной информационно-нормативной базой, данных нефтегазовых компаний, изучением и анализом большого объема научных публикаций по исследуемой проблеме, применением программного комплекса «EVA – управление проектами освоения нефтяных месторождений», прошедшего апробацию при выполнении научно-производственных задач в АО «ВНИГРИ».

Научная новизна проведенного исследования и полученных результатов.

Подход автора к содержанию экономической составляющей категории НЗН с позиций рационального включения этих запасов в экономический оборот, за счет включения императива неопределенности уровня инвестиционной привлекательности планируемых проектов по освоению НЗН, выглядит обоснованным (с.11–13). Ключевым аспектом является осуществление дополнительной оценки геолого-технических и управленческих решений на объектах НЗН. Данный подход действительно позволит обеспечить оптимальное и поэтапное извлечение неостребованных залежей нефти, как в Республике Коми, так и в других нефтегазовых регионах РФ.

Автор справедливо отмечает, что основными причинами неостребованности запасов нефти являются отсутствие информации об экономической значимости объектов НЗН и доверия добывающих компаний к официальной геологической информации, эффективных механизмов

вовлечения этих объектов в промышленный оборот, необходимых сведений о доступных отечественных высокоэффективных технологиях разработки, а также отсутствие системы внутрикорпоративного управления высокорисковыми проектами освоения нефтегазовых ресурсов и возможности доступа к дешевым кредитным ресурсам (с.21–32). При этом автор осуществил дифференцирование НЗН применительно к этапам промышленного освоения углеводородов (с.22–25).

Автором разработаны концепция программно-целевой бизнес-модели инвестиционного процесса и принципы инновационного развития добывающего комплекса освоения НЗН (с.60–69). Использование модели позволяет оптимизировать структуру сырьевой базы НЗН и выявить стратегические приоритеты, направленные на ее устойчивое развитие.

Элементы новизны также содержатся в уточнении методических принципов и критериев оценки экономической эффективности проектов освоения НЗН с учетом инвестиционных рисков (с.69–73). На этой основе автором предложены алгоритмы и программные продукты для проведения технико-экономических расчетов по определению инвестиционных затрат и оценки инвестиционной привлекательности и эффективности проектов освоения НЗН (с.79–88).

При этом разработана структура информационно-нормативной базы данных, содержащей развернутую новую фактографическую информацию об объектах НЗН, которые подлежат экономической оценке (с.93–97); проведена комплексная геолого-экономическая оценка проектов промышленного освоения НЗН (с.103–118) и предложен многовариантный прогноз экономического развития нефтедобывающего комплекса Республики Коми (с.119–127).

Практическая значимость работы заключается в результатах оценки экономической эффективности реализации проектов освоения НЗН Республики Коми, обосновывающих параметры их ввода в промышленный оборот, а также «Дорожной карте» эффективного развития нефтедобывающего комплекса ре-

гиона. При этом обоснована необходимость проведения дополнительных поисково-оценочных работ, направленных на выявление пропущенных залежей нефти в пределах открытых и разрабатываемых месторождений. Методы, предложенные в работе, внедрены Департаментом «Севзапнедра» Федерального агентства по недропользованию РФ при разработке нормативных документов и планов мероприятий в рамках реализации Государственной программы «Воспроизводство и использование минеральных ресурсов». Рекомендации практического характера также внедрены в производственно-хозяйственную деятельность предприятия ООО «НГК «Развитие Регионов» при проектировании поисково-оценочных и разведочных работ на перспективных на углеводородное сырье горизонтах, относящихся к категории НЗН.

Недостатки работы. В работе присутствуют некоторые недостатки, наличие которых не снижает общую научную ценность диссертационной работы.

1. Автором допущена неточность в части характеристики безубыточного периода, который определен как период «с момента начала работ и до наступления времени, когда текущий чистый не дисконтированный доход вновь станет отрицательным (с.67, 72). Показатель чистого дохода в расчетном периоде может неоднократно переходить от положительных значений к отрицательным (и наоборот). Поэтому корректней вести речь о том, что под сроком безубыточности понимается период «с момента начала работ и до наступления времени, когда показатель чистого дохода окончательно переходит в область отрицательных значений».

2. Автор отмечает, что к наиболее вероятным не востребуемым залежам нефти относятся те, запасы которых могут быть извлечены с вероятностью 50 %. Если же вероятность извлечения запасов составляет 10 %, то они отнесены в категорию максимальных (с.81). К минимально вероятным не востребуемым залежам нефти автор относит те, вероятность извлечения запасов которых составляет 90 %. Вместе с тем это не соответствует действительности, поскольку в категорию максимально вероятных следует отнести запасы с вероят-

ностью 90 %, тогда как минимальной вероятности соответствует значение 10 %.

3. Блок эксплуатационных затрат (с.97, 101) необходимо дополнить эксплуатационными затратами, связанными с переработкой нефти, поскольку значительный объем углеводородов недропользователи должны реализовывать на внутреннем рынке, в том числе направляя их на НПЗ с целью последующей переработки в продукцию с высокой добавленной стоимостью.

4. В таблице 3.4 (с. 102) следует уточнить элементы, составляющие транспортный тариф ПАО «НК «Транснефть»», поскольку он включает в себя не только тариф на перекачку нефти, но и тариф на услуги по перевалке, сливу/наливу, приеме/сдаче нефти, а также тариф за диспетчеризацию поставок нефти. При осуществлении значительных капитальных затрат, связанных со строительством и реконструкцией магистральных нефтепроводов по отдельным «транспортным коридорам», ПАО «НК «Транснефть»» временно вводит специальный инвестиционный тариф.

5. В формуле 3.2 (с. 109) предложено учитывать льготный вычет по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ) для тех шагов расчетного периода, на которых наблюдается отрицательное значение сальдо дисконтированного денежного потока. Однако к данной формуле и ее составляющим имеется несколько замечаний. Во – первых, сальдо дисконтированных денежных потоков в формуле фактически приравнено к сальдо денежных потоков, поскольку к потокам выручки, капитальных и эксплуатационных затрат, а также другим показателям не применен коэффициент дисконтирования. Во – вторых, автором не показано, как должна рассчитываться эта льгота по НДПИ. В последующих расчетах оценки эффективности проектов освоения НВЗ по Республике Коми данная льгота не освещается. Вместе с тем, диссертация существенно выиграла бы, если бы автор предложил конкретный расчет для определения льготного вычета, обозначил каким образом будет осуществляться администрирование НДПИ, пока критерий в формулах 3.1 и 3.2 принимает отрицательные значения; а далее расчетами продемонстрировал, как отразится введение льготы по

НДПИ на оценке эффективности проектов освоения не востребуемых залежей нефти по Республике Коми.

Следует отметить, что высказанные замечания не снижают высокой значимости для науки и практики проведенного исследования, в процессе которого автор достиг поставленной цели. Автореферат диссертации и 19 публикаций, в том числе семи в изданиях, рекомендуемых ВАК РФ, полностью отражают содержание диссертационной работы и подтверждают личный вклад автора в разработку научной проблемы, определяемой целью диссертации. Работа является самостоятельным и завершенным научным исследованием.

Диссертация Меткина Д.М. полностью соответствует п.1.1.20 Паспорта специальностей ВАК: «Состояние и перспективы развития отраслей топливно-энергетического, машиностроительного, металлургического комплексов» и является научной квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы обоснования экономического развития комплекса проектов освоения не востребуемых запасов нефти на основе концепции обеспечения инвестиционной привлекательности этих проектов. Решение этой проблемы имеет существенное значение для нефтегазовой отрасли и реализации проектов освоения НЗН, особенно в условиях северных регионов России.

Представленная диссертация отвечает требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 № 842в ред. от 01.10.2018, №1168) к кандидатским диссертациям, а автор исследования, Меткин Дмитрий Михайлович, достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Официальный оппонент:

Главный научный сотрудник филиала

Общества с ограниченной ответственностью

«Научно-исследовательский институт природных

газов и газовых технологий – Газпром ВНИИГАЗ»

Доктор экономических наук, доцент _____

Светлана Валерьевна Разманова

169300, РФ, Республика Коми, г. Ухта, ул. Севастопольская, д. 1-а.

+7(821) 675-26-93, kancelyariya@sng.vniigaz.gazprom.ru

Подпись главного научного сотрудника Размановой С.В. ЗАВЕРЯЮ

Ведущий специалист ОКисР

Л.С. Новикова

04 сентября 2019 г.



СВЕДЕНИЯ

об официальном оппоненте
по диссертации **Меткина Дмитрия Михайловича**
**«Экономическое развитие добывающего комплекса
освоения не востребуемых запасов нефти»,**

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями отраслями комплексами (промышленность)».

Разманова Светлана Валерьевна, доктор экономических наук (2018), доцент (2014).

Докторская диссертация «Динамика и механизмы интеграционных процессов нефтегазовых компаний в условиях трансформации отрасли» защищена 29.05.2018 в Санкт-Петербургском государственном университете, отрасль науки – Экономика, специальность – 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по Номенклатуре специальностей научных работников, приказ Минобрнауки России, 25.02.2009, №59 с изменениями).

Основным местом работы является филиал ООО «Газпром ВНИИГАЗ» в г. Ухта. Тел. +7(821) 675-20-87, e-mail: s.razmanova@sng.vniigaz.gazprom.ru

Занимаемая должность – главный научный сотрудник.

За последние пять (2015-2019) лет Разманова С.В. имеет 32 публикации (показать не более 15) в рецензируемых научных изданиях (входящих в Перечень ВАК России) в сфере исследования «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями отраслями комплексами (промышленность)», в том числе по теме диссертации Меткина Д.М. – 9

1. **Разманова С.В.** Проблемы российского рынка нефтегазового сервиса / С.В. Разманова, О.В. Андрухова // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки – СПб: Издательство СПбГПУ им. Петра Великого, 2019. – Т.12 – № 1.– С. 111-119. (ВАК 08.00.05)

2. **Разманова С.В.** Анализ методических подходов к оценке результативности интеграционных сделок // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом: научн.-эконом. ж. – М.: ОАО «ВНИИОЭНГ», 2018. – № 3.– С. 5-13. (ВАК 08.00.05)

3. **Razmanova S.V.** Development of Competitive Environment at the Oil Market of Russian Federation: Empirical Analysis / E. G. Chernova, S.V. Razmanova // Economy of Regione – Ekaterinburg: Institute of Economics of the Ural Branch of

the Russian Academy of Sciences, 2018. – Vol.14, NO.2. – P.547-561. (SCOPUS, WoS, *BAK 08.00.05*).

4. **Razmanova S.** Sino - Russian transregional gas cooperation: key issues / A. Steblyanskaya, Z. Wang, S. Razmanova, N. Iskrikskaya // Вестник СПбГУ. Экономика – СПб: Издательский дом СПбГУ, 2018. – Т.34. – № 3. – С.369-395. (*BAK 08.00.05, WoS*)

5. **Разманова С.В.** Анализ инструментов поддержки отечественных нефтесервисных компаний / О.В. Андрухова, С.В. Разманова // Нефтегазовая геология. Теория и практика. – СПб.: ВНИГРИ, 2018. – Т.13 – № 4. – 15 с. – http://www.ngtp.ru/rub/2018/46_2018.html (*BAK 08.00.05*)

6. **Разманова С.В.** Экспорт российского СПГ в Китай: конкурентные преимущества и риски / А.Н. Стеблянская, В. Чжэнь, С.В. Разманова, Н.И. Искрицкая, А.Н. Соколов // Минеральные ресурсы России. Экономика и управление. – М.: ООО «РГ-Информ», 2017. – № 5.– С.72-76. (*BAK 08.00.05*)

7. **Разманова С.В.** Современные формы интеграционных хозяйственных образований в нефтегазовой отрасли / Е.Г. Чернова, С.В. Разманова // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом: научн.-эконом. ж. – М.: ОАО «ВНИИОЭНГ», 2017. – № 11.– С. 49-57. (*BAK 08.00.05*)

8. **Разманова С.В.** Анализ результативности ведущих энергетических компаний на основе интегрального показателя / И.А. Мачула, Ж.В. Писаренко, С.В. Разманова // Нефть, газ и бизнес – М.: Издательство ОАО «Нефть и бизнес», 2017. – № 10.– С. 12-20. (*BAK 08.00.05*)

9. **Разманова С.В.** Структурные сдвиги в нефтегазовой отрасли: ключевые факторы, индикаторы, последствия / Е.Г. Чернова, С.В. Разманова // Вестник СПбГУ. Экономика – СПб: Издательский дом СПбГУ, 2017. – № 4.– С.621-639. (*BAK 08.00.05, WoS*)

10. **Разманова С.В.** Развитие инновационных технологий в нефтегазовых компаниях Российской Федерации (на примере ПАО «Газпром») / С.В. Разманова, А.А. Волков // Минеральные ресурсы России. Экономика и управление. – М.: ООО «Геоинформарк», 2016. – № 1-2.– С.57-61. (*BAK 08.00.05*)

11. **Разманова С.В.** Анализ ценовой конъюнктуры на российский газ для рынка Европейского Союза / С.В. Разманова, И.А. Мачула, Ж.В. Писаренко // Нефть, газ и бизнес – М.: Издательство ОАО «Нефть и бизнес», 2016. – № 7.– С. 43-56. (*BAK 08.00.05*)

12. **Разманова С.В.** Факторы динамики интеграционных процессов в нефтегазовой отрасли Северо-Западного региона // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом: научн.-эконом. ж. – М.: ОАО «ВНИИОЭНГ», 2016. – № 7.– С. 19-31. (*BAK 08.00.05*)

13. **Разманова С.В.** Интеграция экономических систем на основе гармонического равновесия // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки – СПб: Издательство СПбГПУ им. Петра Великого, 2016. – № 4.– С. 214-227. (DOI: 10.5862/JE.246.19) (ВАК 08.00.05)

14. **Razmanova S.V.** Technological modernization of the oil and gas industry: the current state and prospects of development / A.A. Volkov, S.V. Razmanova // St.Petersburg State Polytechnical University Journal. Economics – SPb.: St. Petersburg State Polytechnical University Publishing, 2016. – Vol.10, NO.5. – P. 30-40. (DOI: 10.5862/JE.251.3). (ВАК 08.00.05)

15. **Разманова С.В.** Анализ конкурентных преимуществ производства синтетических жидких топлив: мировой опыт и отечественная практика /С.В. Разманова, И.А. Мачула // Нефтегазовая геология. Теория и практика. – 2015. – Т.10. – №4. – 37 с. – электронный ресурс: http://www.ngtp.ru/rub/2015/2015_4.html (DOI: 10.17353/2070-5379/38_2015). (ВАК 08.00.05)

Основание: Приказ Минобрнауки России, 16 апреля 2014 г., №-326, п.10

Официальный оппонент:

Главный научный сотрудник филиала

Общества с ограниченной ответственностью

«Научно-исследовательский институт природных газов и газовых технологий – Газпром ВНИИГАЗ»

Доктор экономических наук, доцент _____

Разманова Светлана Валерьевна

169300, РФ, Республика Коми, г. Ухта, ул. Севастопольская, д. 1-а.

+7(821) 675-26-93, kancelyariya@sng.vniigaz.gazprom.ru

Подпись доц. Размановой С.В. ЗАВЕРЯЮ

Ведущий специалист ОКисР

Л.С. Новикова

04 сентября 2019 г.

