

УТВЕРЖДАЮ

И.о. ректора федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования



Тюменский индустриальный
университет»,

канд. экон. наук, доцент


Ефремова Вероника Васильевна

«09» 09. 2019 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертацию **Меткина Дмитрия Михайловича**

**«Экономическое развитие добывающего комплекса не востребуемых
запасов нефти»,**

представленную на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами - промышленность)

1. Актуальность темы исследования.

По оценкам специалистов в настоящий момент в недрах территорий и акваторий Российской Федерации насчитывается более 6 млрд т извлекаемых запасов нефти, которые по различным причинам не вовлечены в хозяйственный оборот и относятся к категории так называемых не востребуемых запасов (НЗН). С учетом сложившейся тенденции отсутствия крупных открытий столь значительный резерв сырьевой базы может являться своеобразным резервом, эффективное вовлечение которого в освоение позволит сохранить достигнутые уровни добычи нефти как в стране в целом, так и в отдельных ее регионах. Вместе с этим, отдельные положения Энергетической стратегии развития России на период до 2035 года направлены на необходимость применения усилий государством по развитию организационно-экономической и технической деятельности, требуемой для вовлечения групп НЗН в промышленный оборот (с.4).

Для российских нефтедобывающих компаний проекты по разработке и освоению НЗН являются зачастую низкоэффективными, требующими применения специальных технологий добычи, создания транспортно-логистической инфраструктуры, комплексного использования различных научных методов и подходов. В этой связи успешная реализация проектов освоения месторождений НЗН, рационализация издержек, обеспечение открытого взаимодействия заинтересованных сторон возможны только на

основе концепции обеспечения инвестиционной привлекательности этих проектов.

В связи с изложенным, тема диссертационного исследования Меткина Дмитрия Михайловича, посвященного решению проблемы экономического развития добывающего комплекса освоения НЗН посредством разработки методического подхода и организационных решений, обеспечивающих инвестиционную привлекательность этих проектов является **актуальной**, а полученные соискателем научные выводы и результаты свидетельствуют о достаточно высокой степени научной и практической значимости. В исследовании предлагается решение научной задачи обоснования экономического развития комплекса проектов освоения НЗН на основе концепции обеспечения их инвестиционной привлекательности.

2. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций.

Приведенная в работе аргументация и эмпирические данные позволяют сделать вывод о достоверности и обоснованности полученных результатов, что также подтверждается значительным объемом изученной автором отечественной и зарубежной научно-методической литературы, фондовой геологической информации, годовых отчетов региональных агентств по недропользованию, нефтяных компаний, данных полученных из открытых периодических изданий по итогам конференций и семинаров по выбранной тематике исследования.

В работе использованы современные методы научного исследования, в частности: сравнительный анализ, методы классификации, группировки, экстраполяции, экспертных оценок, вероятностной оценки, моделирования денежных потоков и др. Для выполнения расчетов по оценке экономической эффективности освоения месторождений НЗН был использован программный комплекс «EVA – управление проектами освоения нефтяных месторождений», прошедший апробацию при выполнении научно-производственных задач в АО «ВНИГРИ» (с.9).

3. Научная новизна результатов исследования заключается в следующем:

- на основе изучения существующих теоретических подходов к трактовке термина «не востребуемые запасы нефти» (глава 1, стр. 11-14) уточнена экономическая составляющая категории НЗН с позиций рационального их вовлечения в экономический оборот за счет включения императива неопределенности уровня инвестиционной привлекательности планируемых проектов по освоению НЗН и потому требующих дополнительной оценки геолого-технических и управленческих решений (глава 1, стр. 15);

- на основе выполненной дифференциации НЗН на этапах лицензирования, геологического изучения и промышленного освоения (глава 1, стр. 23,25) выявлены основные причины невостребованности

(глава 1, стр.32), системное устранение которых предполагает реализацию разработанного комплексного программно-методического подхода, что позволит реализовать процесс вовлечения в промышленный оборот различных групп НЗН;

- разработаны концепция программно-целевой бизнес-модели инвестиционного процесса (глава 2, стр. 63) и принципы инновационного развития добывающего комплекса освоения НЗН (глава 2, стр. 64), которые учитывают современные ограничения и тенденции развития сырьевой базы. Использование модели позволит рационализировать структуру сырьевой базы НЗН и выявить стратегические приоритеты устойчивого развития этой базы (глава 2, стр. 90);

- уточнены методические принципы (глава 2, стр. 67-69) и критерии оценки экономической эффективности проектов освоения НЗН (глава 2, стр. 69-73) с учетом инвестиционных рисков (глава 2, стр. 73), включая предельно низкую инвестиционную привлекательность (глава 2, стр. 87) и высокий уровень коммерческих, отраслевых и межотраслевых рисков (глава 2, стр. 84). На этой основе предложены алгоритмы и программные продукты для проведения технико-экономических расчетов по определению инвестиционных затрат и оценки инвестиционной привлекательности и эффективности проектов освоения НЗН (глава 2, стр. 80);

- разработана структура информационно-нормативной базы данных (ИНБД) (глава 3, стр. 95), содержащая развернутую новую фактографическую информацию об объектах НЗН, которые подлежат экономической оценке (глава 3, стр. 98-103). Эта информация является основой для технико-экономического проектирования комплексов освоения НЗН;

- проведена комплексная геолого-экономическая оценка проектов промышленного освоения НЗН (глава 3, стр. 108,111,113,114,116) и разработан многовариантный прогноз экономического развития нефтедобывающего комплекса Республики Коми (глава 3, стр. 122).

4. Значимость для науки и практики, полученных автором диссертации результатов.

Научная (теоретическая) **значимость** исследования определяется уточнением экономической категории НЗН (глава 1, стр. 13-14) и обоснованием концептуальных моделей повышения эффективности развития добывающего комплекса по освоению НЗН, включающих методы и инструменты стимулирования, направленные на реализацию процесса вовлечения в промышленный оборот таких объектов (глава 2, стр. 63).

Практическая значимость исследования определяется результатами выполненной оценки экономической эффективности реализации проектов освоения НЗН Республики Коми (глава 3, стр. 111,113,114,116), обосновывающей параметры их ввода в промышленный оборот (глава 3, стр. 120), «Дорожной картой» эффективного развития

нефтедобывающего комплекса региона (глава 3, стр. 124) и необходимостью проведения дополнительных поисково-оценочных работ, направленных на выявление пропущенных залежей нефти в пределах открытых и разрабатываемых месторождений (глава 3, стр. 108, 128).

Оценки и методы, обоснованные в работе, внедрены в Департаменте «Севзапнедра» Федерального агентства по недропользованию РФ при разработке нормативных документов и планов мероприятий по реализации Государственной программы «Воспроизводство и использование минеральных ресурсов».

Рекомендации практического характера внедрены в производственно-хозяйственную деятельность предприятия ООО «НГК «Развитие Регионов» при проектировании поисково-оценочных и разведочных работ на перспективных на углеводородное сырье горизонтах, относящихся к категории НЗН, расположенных в пределах лицензионных участков компании в части обоснования геолого-экономической эффективности, обеспечивающей целесообразность проведения ГРП.

5. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.

Позиционирование исследования в контексте рационального и экономически эффективного освоения углеводородных ресурсов является одним из основных преимуществ работы. Его фрагменты могут быть полезны специалистам, занимающимся вопросами стратегического развития и инвестиционного анализа в нефтегазовом комплексе, научно-исследовательским организациям, государственным органам Российской Федерации, а также при подготовке студентов по направлениям экономика и менеджмент.

Принимая во внимание тот факт, что объектом исследования является нефтедобывающий комплекс, ориентированный на освоение не востребуемых запасов нефти и состоящий из многих взаимосвязанных компонентов, применение автором в ходе исследования концептуальных моделей повышения эффективности развития добывающего комплекса, методических принципов экономической оценки инвестиционных проектов, методов экономического и стратегического анализов позволяет обеспечить качество и обоснованность выводов. Результаты исследования могут быть использованы для подготовки рекомендаций по корректировке и усовершенствованию подходов к рассмотрению вопросов освоения не востребуемых углеводородных ресурсов, а также при принятии стратегических и тактических решений в условиях подготовки и реализации сложных инвестиционных проектов в нефтегазовом комплексе.

Полученные в ходе диссертационного исследования результаты, выводы и разработки могут быть использованы:

- в научной деятельности научно-исследовательских и проектных институтов, центров, занимающихся проблемами экономического развития

нефтегазового комплекса при разработке решений по реализации проектов освоения месторождений НЗН;

- нефтедобывающими компаниями при формировании стратегии развития сырьевой базы;

- высшими учебными заведениями в процессе подготовки обучающихся в рамках дисциплин по экономике и организации производства в нефтегазовой отрасли, управлению нефтегазовыми проектами и оценке их экономической эффективности;

- государственными органами управления для анализа эффективности реализации проектов освоения месторождений НЗН, прогнозирования будущих результатов данного направления деятельности, а также разработки программы развития нефтегазовой отрасли в целом.

Основные результаты и выводы диссертации также целесообразно использовать при составлении тематических планов Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации, Министерства энергетики Российской Федерации, Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, а также в процессе перспективного планирования экономического развития сырьевых субъектов РФ. Текст диссертации может быть рекомендован к отправке в Управление по недропользованию в Республике Коми.

6. Замечания и дискуссионные положения.

Несмотря на положительную оценку выполненного диссертационного исследования, по работе имеются следующие замечания и пожелания:

1. В первой главе диссертационной работы (стр. 15-16) предложена авторская трактовка термина «невостребованные запасы нефти» к которым относятся месторождения нераспределенного и распределенного фондов недр, неразрабатываемые, законсервированные, либо подготовленные для промышленного освоения. Последняя группа месторождений может быть отнесена к категории НЗН дискуссионно, поскольку большинство подготовленных для промышленного освоения объектов вовлекаются в процесс разработки без существенных промедлений в соответствии с лицензионными условиями.

2. На рисунке 1.3 (стр. 32) представлен построенный автором граф «Причины невостребованности» запасов нефти. При этом методика его построения отсутствует. Остается не ясным на основе каких мнений определены основные причины невостребованности запасов нефти.

3. На рисунке 2.3 (стр. 63) представлена концепция программно-целевой бизнес-модели экономического развития добывающего комплекса освоения НЗН. К числу управленческих отнесено мероприятие по проведению геолого-экономического аудита. На наш взгляд, геолого-экономический аудит является в большей степени геологическим мероприятием, на основе которого корректируется дальнейшая Программа

ГРР, как для государственных нужд, так и для нужд компаний-недропользователей.

4. В таблице 2.1 (стр. 70) представлен перечень рекомендуемых дополнительных критериев, характеризующих эффективность освоения проектов НЗН некоторые из которых, на наш взгляд, излишние и не имеют особого смысла при выработке управленческих решений. Например, прирост запасов на 1 поисково-разведочную скважину и удельный дисконтированный доход государства.

5. В табл. 3.5 (стр. 103) представлены принятые в расчетах ставки основных налогов и платежей. Не понятно, почему здесь и далее в расчетах не указывается налог на добавленную стоимость, количественный учет которого позволил бы увеличить дисконтированный доход государства.

Общее заключение

Соответствие диссертации «Положению о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013, № 842 в ред. от 01.10.2018, №1168).

Структура и содержание диссертации соответствуют теме исследования. Автореферат и публикации полностью отражают содержание работы. Основные положения диссертации и рекомендации автора прошли широкую и полную апробацию.

Диссертация Меткина Д.М. представляет собой законченное научное исследование, имеющее внутреннее единство и целостность. Основные положения и выводы диссертации полностью изложены в автореферате и 19 публикациях автора, в том числе восемь – в изданиях, рекомендуемых ВАК РФ, одна – в изданиях, входящих в базу цитирования Scopus. Результаты исследования в достаточной степени апробированы на многочисленных научно-практических конференциях различного уровня.

Представленная диссертация является научной квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы обоснования экономического развития комплекса проектов освоения НЗН на основе концепции обеспечения инвестиционной привлекательности этих проектов. Решение этой проблемы имеет существенное значение для нефтегазовой отрасли и реализации проектов освоения НЗН, особенно в условиях северных регионов России.

Полученные соискателем научные результаты соответствуют паспорту специальности Высшей аттестационной комиссии России 08.00.05, а именно пункту 1.1.20 «Состояние и перспективы развития отраслей топливно-энергетического, машиностроительного, металлургического комплексов».

Диссертация «Экономическое развитие добывающего комплекса освоения невостробованных запасов нефти» удовлетворяет требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям в пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением

Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор, Меткин Дмитрий Михайлович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры менеджмента в отраслях топливно-энергетического комплекса Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тюменский индустриальный университет». Протокол № 1 от 28 августа 2019 года.

Председатель заседания:
заведующий кафедрой Менеджмент в
отраслях ТЭК, доктор экономических
наук (по специальности 08.00.05 -
Экономика и управление народным
хозяйством), профессор



Вера Владимировна
Плёткина

Секретарь заседания:
доцент кафедры Менеджмент в
отраслях ТЭК, кандидат
экономических наук (по
специальности 08.00.05 - Экономика
и управление народным хозяйством),
доцент.



Ирина Владимировна
Осиновская



Организация: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тюменский индустриальный университет».

Почтовый адрес: 625000, г. Тюмень, ул. Володарского, 38.

тел.: 8(3452)28-36-70. Факс: 8(3452)28-36-60.

E-mail: general@tyuiu.ru.

Пленкина Вера Владимировна

Зав. кафедрой Менеджмента в отраслях ТЭК.

08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством

Адрес: 625000, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70, ауд. 1406.

тел.: +7(3452) 283190

e-mail: plenkinavv@tyuiu.ru.

Согласен на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.



В.В. Пленкина

Осиновская Ирина Владимировна

доцент кафедры Менеджмента в отраслях ТЭК.

08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством

Адрес: 625000, г. Тюмень, ул. Мельникайте, д. 70, ауд. 1414.

тел.: +7(3452) 283190

e-mail: osinovskajaiv@tyuiu.ru.

Согласен на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.



И.В. Осиновская



Сведения о ведущей организации

по диссертации Меткина Дмитрия Михайловича на тему «Эффективность развития добывающего комплекса по освоению не востребуемых запасов нефти», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями отраслями комплексами (промышленность)

Полное наименование организации в соответствии с уставом	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тюменский индустриальный университет»
Сокращенное наименование организации в соответствии с уставом	Тюменский индустриальный университет, ТИУ
Ведомственная принадлежность	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Почтовый индекс, адрес организации	625000, Россия, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Володарского, д.38
Веб-сайт	http://www.tyuiu.ru
Телефон/факс	тел. +7 (3452) 28-36-60
Адрес электронной почты	general@tyuiu.ru

За последние пять лет (2015-2019 гг.) научно-педагогические работники ведущей организации имеют более 150 публикаций в рецензируемых научных изданиях (входящих в перечень ВАК РФ) в сфере исследования «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями отраслями, комплексами (промышленность)».

Список основных публикаций сотрудников ведущей организации, релевантных теме диссертации Меткина Дмитрия Михайловича

1. Дебердиева, Е.М. Стратегические карты как основа планирования в сложных хозяйственных структурах нефтяного профиля. [Текст]/ Е.М. Дебердиева // Экономика и предпринимательство, 2014 - №5-1 – С. 371-374.

2. Дебердиева, Е.М. Трансформация структуры производственных активов компаний нефтегазового сектора: предпосылки и факторы. [Электронный ресурс] / Е.М. Дебердиева / Управление экономическими системами: электронный

научный журнал, 2015. - № 3 (75) - Режим доступа: <http://elibrary.ru/download/29304025.pdf>

3. Дебердиева, Е.М. Регулирование нефтегазового сектора экономики: государственный и корпоративный аспекты. [Текст] / Е.М. Дебердиева // Теория и практика общественного развития, 2015 - № 6 - С. 60-62.

4. Пленкина В.В. Технология разработки управленческих решений на основе модели адаптивного экономического поведения крупных предпринимательских структур. [Электронный ресурс] / В.В. Пленкина, И.В. Осинская // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. - 2015. - № 2 (74). - С. 41. Режим доступа: <http://uecs.ru/predprinematelstvo/item/3378-2015-02-24-12-14-15>

5. Пленкина В.В. Технология и методический инструментарий планирования стратегии развития субъектов предпринимательства. / В.В. Пленкина, О.В. Ленкова // Экономика и предпринимательство. - 2015. - № 3 (56). - С. 903-906.

6. Шалахметов Г.М. Методические подходы к формированию себестоимости строительства нефтяных скважин. / Г.М. Шалахметов, В.В. Пленкина // Современные тенденции развития науки и технологий. - 2015. - № 2-6. - С. 142-145.

7. Пленкина В.В. Управление рисками нефтегазовой компании в условиях стратегических преобразований. / В.В. Пленкина, О.В. Ленкова // Экономика и предпринимательство. - 2015. - № 6-1 (59). - С. 487-491.

8. Пленкина В.В. Оценка эффективности организационно-управленческой структуры субъекта предпринимательства. / В.В. Пленкина, О.В. Ленкова // Экономика и предпринимательство. - 2015. - № 12-4 (65). - С. 518-526.

9. Пленкина В.В. Обоснование решений по корректировке организационно-управленческой структуры предприятия. / В.В. Пленкина, О.В. Ленкова // Экономика и предпринимательство. - 2015. - № 12-4 (65). - С. 565-570.

10. Пленкина В.В. Технология принятия управленческих решений о проведении структурно-организационных изменений в компании. / В.В.

Пленкина, И.В. Осиновская // Экономика и предпринимательство. - 2015. - № 9-1 (62). - С. 1064-1067.

11. Пленкина В.В. Технология формирования прогнозного топливно-энергетического баланса. / В.В. Пленкина, И.В. Осиновская // Экономика и предпринимательство. - 2017. - № 7 (84). - С. 1153-1157.

12. Пленкина В.В. Реализация принципов системного подхода в оценке эффективности развития предприятий нефтегазового комплекса. / В.В. Пленкина // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. - 2017. - № 11 (105). - С. 52.

13. Газеев М.Х. Прогноз и количественная оценка структуры ресурсов нефти и газа региона с использованием фрактально-симметричных распределений. / М.Х. Газеев, В.А. Сосновский, А.Б. Рыбак // Казанская наука. 2017. - №11. – С.32-38.

14. Пленкина В.В., Царёв Д.О. Общий центр поддержки импортозамещения как инструмент развития региональных промышленных комплексов. / В.В. Пленкина, Д.О. Царёв // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. - 2018. - № 5 (111). - С. 35.

15. Глухова М.Г. Моделирование комбинаторной оптимизации оценки инвестиционных рисков в нефтегазовом комплексе. / М.Г. Глухова, А.Д. Кот // Финансовая экономика. 2018. - №7 – С.1186-1191.

Заведующий кафедрой Менеджмент
в отраслях ТЭК, доктор экономических
наук (по специальности 08.00.05 –
Экономика и управление народным
Хозяйством), профессор

Вера Владимировна
Пленкина



Ученый секретарь кафедры Менеджмент
в отраслях ТЭК, кандидат экономических
наук (по специальности 08.00.05 –
Экономика и управление народным
Хозяйством), доцент

Ирина Владимировна
Осиновская



Пленкина В.В.
Осиновская И.В.
Тютюкина Ю.Н.
Документовед общего отдела ТИУ
09.09.2019г