

## ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертацию **Меткина Дмитрия Михайловича**

**«Экономической развитие добывающего комплекса освоения невос-  
требуемых запасов нефти»,**

представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

*Актуальность темы исследования.* На современном этапе развития нефтедобывающего комплекса страны наметилась тенденция замещения крупных открытий более мелкими. Это означает, что в среднесрочной перспективе темпы добычи нефти в стране будут сокращаться при условии, что запуск крупномасштабных проектов добычи в регионах Восточной Сибири и Арктики будет откладываться. Для сохранения достигнутого предприятиям нефтедобывающего сектора экономики уровня добычи нефти необходимо искать новые источники воспроизводства минерально-сырьевой базы этого полезного ископаемого, одним из которых является их невосребованная часть – доказанные запасы жидких УВ не вовлеченные в промышленный оборот по различным причинам (с.4).

Для реализации проектов освоения месторождений, содержащих невосребованные запасы нефти (НЗН) требуется разработка и реализация ряда административных и организационно-управленческих мероприятий. Согласно экспертным оценкам ожидаемый уровень добычи из месторождений НЗН может составить около 5-7% от текущего достигнутого уровня добычи нефти в стране, что несомненно будет способствовать устойчивому развитию нефтедобывающего комплекса России. В этой связи выбранная тема диссертационного исследования является **актуальной**.

*Актуальность работы* состоит в том, что в исследовании обосновывается промышленная значимость НЗН для нефтедобывающего комплекса страны на

основе разработанных моделей и инструментов повышения экономической эффективности проектов освоения НЗН на современном этапе развития отрасли.

**Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Научные разработки диссертации базируются на фундаментальном исследовании методологических подходов к процессам геолого-экономической и стоимостной оценки проектов освоения НЗН (с.7) с учетом особенностей их реализации. Это позволило определить значение НЗН в масштабах экономики страны и регионов (с.22-23), разработать концептуальную бизнес-модель экономического развития добывающего комплекса освоения НЗН (с.63), обосновать методику количественного и экономического учета НЗН (с.80), сформировать информационно-нормативную базу данных (с.95), включающую новую фактографическую информацию о проектах освоения НЗН (с.98-102) и выполнить технико-экономические расчеты (с.105-118), обосновывающие целесообразность реализации проектов освоения НЗН.

Обоснованность выводов и рекомендаций, сделанных автором в ходе научного исследования, обеспечена четкой постановкой цели и задач (с.6), использованием системного подхода к исследованию экономических процессов, способствующих развитию нефтедобывающего комплекса освоения НЗН, а также применением предложенных разработок в практической плоскости на примере прогнозирования развития добывающего комплекса старопромышленного региона – Республики Коми (с.122).

**Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций** диссертационного исследования обеспечивается использованием актуальной геологической информации об объектах, относящихся к категории НЗН (с.22,25), современными нормативами затрат, включенными в информационно-нормативную базу данных (с. 98-102), принятыми реальными макроэкономическими условиями расчетов учитывающих в том числе и прогнозные данные, публикуемые экспертными аналитическими агентствами (с.103), применением методов экономического и стратегического анализов и апробацией научных результатов (с.9). Техничко-экономические расчеты эффективности реализации

проектов освоения НЗН выполнены с использованием современных программных инструментов: «EVA – управление проектами освоения нефтяных месторождений» и «EVA – анализ рисков» (с.9,105).

***Научная новизна проведенного исследования и полученных результатов.***

В исследовании автор предлагает уточненную формулировку экономической составляющей категории НЗН с позиций рационального включения этих запасов в экономический оборот за счет учета императива неопределенности уровня инвестиционной привлекательности планируемых проектов по освоению НЗН и потому требующих дополнительной оценки геолого-технических и управленческих решений (с.7, 15), что несомненно является весьма существенным дополнением при с позиций дальнейшей реализации таких проектов.

Автором на основе анализа месторождений НЗН, находящихся на различных этапах геологического изучения и промышленного освоения выявлены причины не востребоваемости запасов нефти к основным из которых относятся: отсутствие: информации об экономической значимости объектов НЗН, перечня эффективных механизмов вовлечения этих объектов в промышленный оборот, сведений о доступных отечественных высокоэффективных технологиях разработки, доверия добывающих компаний к официальной геологической информации, а также отсутствие системы внутрикорпоративного управления высокорисковыми проектами освоения нефтегазовых ресурсов и возможности получения дешевых заемных средств. Устранение базовых причин не востребоваемости является одним из важнейших условий успешной реализации проектов освоения НЗН (с.8,23,31,32).

В исследовании разработаны концепция программно-целевой бизнес-модели инвестиционного процесса и принципы инновационного развития добывающего комплекса освоения НЗН, которые учитывают современные ограничения и тенденции развития сырьевой базы (с.8,63). Предлагаемая модель является основой для создания программных мероприятий по вовлечению указанной категории запасов в промышленный оборот

Автором уточнены методические принципы и критерии оценки экономической эффективности проектов освоения НЗН с учетом инвестиционных рисков, включающие определенные элементы научной новизны. На этой основе предложены алгоритмы и программные продукты для проведения технико-экономических расчетов по определению инвестиционных затрат и оценки инвестиционной привлекательности и эффективности проектов освоения НЗН отражающие специфику, присущую их реализации (с.8, 69, 80).

Разработанная структура информационно-нормативной базы данных (ИНБД) и внесенные в неё развернутые новые фактографические данные об объектах НЗН являются основой для выполнения актуальных технико-экономических расчетов с целью дальнейшего проектирования комплексов освоения НЗН (с.8, 95, 98-102).

На завершающем этапе работы автором проведена комплексная геолого-экономическая оценка (с.105-118) проектов промышленного освоения НЗН, разработан многовариантный прогноз экономического развития нефтедобывающего комплекса Республики Коми (с.122) и на этой основе Составлена Дорожная карта реализации мероприятий развития добывающего комплекса по освоению НЗН РК (с.124), являющаяся логическим завершением проведенного исследования.

*Практическая значимость работы* определяется следующими положениями: актуализирована ИНБД оценки эффективности проектов подготовки и освоения НЗН, уточнена их количественная оценка. На этой основе выполнена оценка экономической эффективности реализации проектов освоения НЗН Республики Коми, результаты которой обосновывают параметры их ввода в промышленный оборот. Доказана необходимость проведения дополнительных поисково-оценочных работ, направленных на выявление пропущенных залежей нефти в пределах открытых и разрабатываемых месторождений. Разработана «Дорожная карта» эффективного развития нефтедобывающего комплекса Республики Коми с учетом вовлечения в промышленный оборот рентабельных объектов НЗН. Оценки и методы, обоснованные в работе, внедрены в Департа-

менте «Севзапнедра» Федерального агентства по недропользованию Российской Федерации при разработке нормативных документов и планов мероприятий по реализации Государственной программы «Воспроизводство и использование минеральных ресурсов». Рекомендации практического характера внедрены в производственно-хозяйственную деятельность предприятия ООО «НГК «Развитие Регионов» при проектировании поисково-оценочных и разведочных работ на перспективных на углеводородное сырье горизонтах, относящихся к категории НЗН, расположенных в пределах лицензионных участков компании в части обоснования геолого-экономической эффективности, обеспечивающей целесообразность проведения ГРП.

**Недостатки работы.** Работа несвободна от недостатков, наличие которых не снижает высокой ценности исследования.

1. К числу месторождений, которые по своим характеристикам могут быть отнесены к категории НЗН следует добавить месторождения, находящиеся на поздней стадии эксплуатации с остаточными запасами менее 5% от объема НСР (с.16, рис. 1.1) поскольку такие объекты могут обладать пропущенными залежами, расположенными на вышележащих не отработанных горизонтах и период их рентабельной эксплуатации может быть увеличен.

2. Алгоритм расчета показателей эффективности реализации проектов освоения НЗН по мнению автора должен включать четыре этапа оценки: геологическая, вероятностная, технологическая и экономическая (с.80). На наш взгляд алгоритм должен быть дополнен пятым этапом: анализ полученных результатов с целью уточнения их реалистичности с последующей выработкой управленческих решений.

3. Диссертация существенно бы выиграла, если бы автор предложил перечень уже реализуемых проектов освоения месторождений, находящихся на поздней стадии эксплуатации, территориально расположенных в Республике Коми на которых следует провести исследования по поиску пропущенных залежей. Это позволило бы сформировать более точный прогноз экономического

развития нефтедобывающего комплекса региона на ближнесрочную перспективу.

4. Оценка значимости эффективности освоения НЗН может быть выше рассмотренной если бы автор учел, что промышленный оборот был дополнен нефтехимической переработкой и сбытом (с.38, рис. 1.8).

5. Оценка инвестиционной привлекательности промышленного освоения НЗН территории РК проведена в двух вариантах: консервативном – сырьевая база объектов НЗН без учета пропущенных залежей, инновационном – с учетом пропущенных залежей. Работа смотрелась более выигрышно, если бы автор сопоставил управленческое решение, которое основывалось только на общепринятых критериях оценки, с решением, принятым на основе расширенной предложенной системы оценки внутри инновационного сценария.

Следует подчеркнуть, что высказанные замечания не снижают высокой значимости для науки и практики проведенного исследования, в процессе которого автор достиг поставленной цели. Автореферат диссертации и 19 публикаций, в том числе восемь в изданиях, рекомендуемых ВАК РФ, одна – в издании, входящем в индекс цитирования Scopus полностью отражают содержание диссертационной работы и подтверждают личный вклад автора в разработку научной проблемы, определяемой целью диссертации. Работа является самостоятельным и завершенным научным исследованием.

Диссертация Меткина Д.М. полностью соответствует п.1.1.20 Паспорта специальностей ВАК: «Состояние и перспективы развития отраслей топливно-энергетического, машиностроительного, металлургического комплексов» и является научной квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы обоснования экономического развития комплекса проектов освоения не востребуемых запасов нефти на основе концепции обеспечения инвестиционной привлекательности этих проектов. Решение этой проблемы имеет существенное значение для нефтегазовой отрасли и реализации проектов освоения НЗН, особенно в условиях северных регионов России.

Представленная диссертация отвечает требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013, №- 842 в ред. от 01.10.2018, №-1168) к кандидатским диссертациям, а автор исследования, Меткин Дмитрий Михайлович, достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Официальный оппонент:

Доцент кафедры «Экономика и управление на предприятии нефтяной и газовой промышленности»

ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»

Кандидат экономических наук, доцент

  
\_\_\_\_\_

Бирюкова Вера Витальевна

450062, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Космонавтов 1

Тел+7 (347) 260-99-16, e-mail: [v.v.birukova@mail.ru](mailto:v.v.birukova@mail.ru)

Подпись доц. Бирюковой В.В. ЗАВЕРЯЮ

Начальник отдела по работе с персоналом

11 сентября 2019 г.



Дадаян Ольга Анатольевна

## СВЕДЕНИЯ

об официальном оппоненте

по диссертации **Меткина Дмитрия Михайловича**  
**«Экономическое развитие добывающего комплекса  
освоения не востребуемых запасов нефти»**

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями отраслями комплексами (промышленность)».

**Бирюкова Вера Витальевна**, кандидат экономических наук (2006), доцент (2010).

Кандидатская диссертация «Формирование программ повышения эффективности нефтегазодобывающих производств» защищена 08.12.2006 в Уфимском научном центре Российской академии наук, отрасль науки – Экономика, специальность – 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по Номенклатуре специальностей научных работников, приказ Минобрнауки России, 25.02.2009, №59 с изменениями).

Основным местом работы является ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет». Тел. (347) 260-99-16, e-mail: v.birukova@yandex.ru

Занимаемая должность – доцент.

За последние пять (2015-2019) лет Бирюкова В.В. имеет 43 публикации (показать не более 15) в рецензируемых научных изданиях (входящих в Перечень ВАК России и монографий) в сфере исследования «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями отраслями комплексами (промышленность)», в том числе по теме диссертации Меткина Д.М. – 13.

1. **Бирюкова В.В.** Концепция стратегического управления промышленным предприятием // Экономика и управление: научно-практический журнал. – 2019. - №3(147). – С.52-55.



2. **Бирюкова В.В.** Стратегическое управление промышленным предприятием: особенности формирования в условиях инновационной конкуренции // Вестник Омского университета. Серия: Экономика. – 2019. – Т.17. - №1. – С.13-22.

3. **Бирюкова В.В. С.Р.** Разработка механизма стратегического управления интеграционными процессами в нефтегазовой отрасли / А.Е. Тасмуханова, В.В. Бирюкова, С.Р. Ситдикова // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2018. - №4(110). – 17 с.

4. **Бирюкова В.В.** Программа повышения эффективности нефтегазодобывающего производства / И.В. Буренина, В.В. Бирюкова, Е.В. Евтушенко, Д.В. Котов, Е.М. Абуталипова, А.Н. Авренюк // Нефтяное хозяйство. - 2017. - № 2. - С. 13-17.

5. **Бирюкова В.В.** Особенности интеграционных процессов в нефтегазовом комплексе / В.В. Бирюкова, Е.В. Бирюков // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. - 2017. - № 5 (99). - С. 21.

6. **Бирюкова В.В.** Методика оценки рисков проектов вертикально-интегрированной нефтяной компании в разрезе сегментов «Upstream» и «Downstream». / В.С. Мезенцева, В.В. Бирюкова, А.Е. Тасмуханова // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. - 2017. - № 6 (100). - С. 17.

7. **Бирюкова В.В.** Стратегия развития региона: особенности формирования инновационных моделей. / В.В. Бирюкова, Е.В. Бирюков, Е.В. Романенко // Вестник Сибирского государственного автомобильно-дорожного университета. - 2017. - № 6 (58). - С. 185-196.

8. **Бирюкова В.В.** Методические основы построения концепции сбалансированного развития нефтяной компании. // Евразийский юридический журнал. - 2016. - № 2 (93). - С. 352-354.

9. **Бирюкова В.В.** Особенности оценки стратегических проектов в нефтегазовой отрасли / В.С. Мезенцева, В.В. Бирюкова // Инновационная наука. - 2016. - № 3-3. - С. 109-112.

10. **Бирюкова В.В.** Состояние и проблемы развития российского нефтесервисного рынка. // Инновационная наука. - 2016. - № 8-1. - С. 24-26.

11. **Бирюкова В.В.** Особенности интеграционных процессов в нефтегазовой отрасли. // Инновационная наука. - 2016. - № 8-1. - С. 26-27.

12. **Бирюкова В.В.** Методологические подходы к комплексной оценке эффективности деятельности компании. / В.В. Бирюкова, С.Х. Драган, Д.Г. Халикова // Научный альманах. - 2016. - № 12-1 (26). - С. 62-66.

13. **Бирюкова В.В.** Методология и инструменты комплексной оценки эффективности нефтяной компании на основе модели сбалансированного развития. // Вестник Сибирской государственной автомобильно-дорожной академии. - 2016. - № 6 (52). - С. 108-116.

14. **Бирюкова В.В.** Анализ подходов к оценке конкурентоспособности нефтяной компаний на международном рынке. / В.В. Бирюкова, Э.Н. Валеева // Электронный научный журнал «Нефтегазовое дело». - 2015. - № 4. - С. 538-548.

15. **Бирюкова В.В.** Устойчивость развития нефтяных компаний России. // Вестник Сибирской государственной автомобильно-дорожной академии. - 2015. - № 3 (43). - С. 92-98.

Основание: Приказ Минобрнауки России, 16 апреля 2014 г., №326, п.10

Официальный оппонент:

Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика и управление на предприятии нефтяной и газовой промышленности» ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет» (УГНТУ)

Бирюкова Вера Витальевна

450062, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Космонавтов 1,

+7 (347) 260-99-16, [v.birukova@yandex.ru](mailto:v.birukova@yandex.ru)

Подпись доц. Бирюковой В.В. ЗАВЕРЯЮ

Начальник отдела по работе с персоналом

11 сентября 2019 г.



Дадаян Ольга Анатольевна