

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 002.284.01,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ НАУКИ  
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР  
«КОЛЬСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР  
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК»  
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ,  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ  
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело

№ \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета  
от «23» июня 2022 г. № 11

О присуждении Жукову Олегу Викторовичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Экономические перспективы развития промышленных комплексов газодобычи в Арктике» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность) принята к защите 21 марта 2022 года (протокол заседания № 4) диссертационным советом Д 002.284.01, созданным на базе Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 184209, Мурманская область, Апатиты, улица Ферсмана, 24а, приказ о создании диссертационного совета от 25 февраля 2019 года № 160/нк.

Соискатель Жуков Олег Викторович, 08.09.1979 года рождения, в 2000 году окончил Бакалавриат Московского Государственного Университета (МГУ) им. М.В. Ломоносова, в 2002 году окончил Магистратуру Московского Государственного Университета (МГУ) им. М.В. Ломоносова, в 2011 году Российскую Академию Народного Хозяйства при Президента РФ (РАНХиГС), в 2019 году Ухтинский Государственный Университет.

Жуков О.В. с 2005-2020 гг. работал в структурах ПАО «Газпром» (в т.ч. на различных руководящих должностях в ООО «Газпром Флот» - компании, специализирующейся на проведении ГРП и эксплуатационному бурению в Арктике), в настоящее время работает в должности заместителя генерального директора в ООО «Ориент Бридж».

С 16 ноября 2020 года по 15 ноября 2021 года и с 22 ноября 2021 года по настоящее время прикреплен к Отделу экономики устойчивого природопользования и инноваций в Арктике Института экономических проблем им. Г.П. Лузина ФИЦ «Кольский научный центр РАН» для прохождения научной стажировки и окончания подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук по специальности 08.00.05–Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами:

промышленность).

Диссертация выполнена в отделе экономики устойчивого природопользования и инноваций в Арктике Института экономических проблем им. Г. П. Лузина – обособленного подразделения Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Череповицын Алексей Евгеньевич, декан экономического факультета, заведующий кафедрой экономики, организации и управления Санкт-Петербургского горного университета.

Официальные оппоненты:

- **Разманова Светлана Валерьевна**, доктор экономических наук, доцент, работает главным научным сотрудником» ООО «Научно-исследовательский институт природных газов и газовых технологий – Газпром ВНИИГАЗ», г. Ухта;

- **Комарова Анна Владимировна**, кандидат экономических наук, работает старшим научным сотрудником Института экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения Российской академии наук, г. Новосибирск дали **положительные отзывы на диссертацию.**

**Ведущая организация** – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский государственный экономический университет" в своем *положительном* отзыве, подписанном Карликом Александр Евсеевичем, доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой экономики управления управления предприятиями и производственными комплексами, указала, что диссертация О.В. Жукова является научной квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи по экономическому обоснованию перспектив формирования и развития промышленных комплексов газодобычи в условиях Арктики с учетом современных тенденций мирового энергетического комплекса. Решение поставленных в диссертации задач имеет важное значение для нефтегазодобывающей отрасли и ее газового сегмента при реализации масштабных проектов разработки углеводородных месторождений в Арктике. Диссертация отвечает требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013, №- 842 в ред. от 11.09.2021 г. №1539) к кандидатским диссертациям, а автор исследования, Жуков Олег Викторович, достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность). Отзыв заслушан и одобрен на заседании кафедры экономики управления управления предприятиями и производственными комплексами 30 января 2022 года № 12/1.

Соискатель имеет 14 опубликованных работ по теме диссертации, в т.ч. в изданиях, рекомендуемых ВАК – 9 статей, цитируемых в международной базе Scopus – 3.. Общий объем публикаций составляет 10,82 п.л., в том числе авторское участие 6,29 п.л. **В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об**

**опубликованных работах.** Автором по теме диссертации опубликовано 5 работ без соавторов; личный вклад в работы, опубликованные в соавторстве, состоит в разработке концепции исследования, постановке задач, выполнении исследований и интерпретации полученных результатов. Результаты диссертационной работы представлены и обсуждены на более чем 3 международных и всероссийских научных конференциях и форумах.

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Жуков О.В. Потенциальные эффекты развития промышленного комплекса морской газодобычи в Арктике / О.В. Жуков // Север и рынок: формирование экономического порядка. – 2020. – №1(67). – 0,95 п.л. – С.59-68
2. Жуков О.В. Структура модели цифрового хранилища данных геолого-экономической информации / О.В. Жуков // Экономика и предпринимательство. – 2021. – №4(129). – 0,3 п.л. – С. 1240-1243.
3. Жуков О.В. Глобальные тренды и целевые индикаторы экономического развития промышленных комплексов газодобычи в Арктике / О.В. Жуков, А.Е. Череповицын // Север и рынок: формирование экономического порядка. – 2021. – №4. – 1,2/0,6 п.л. – С. 128-139

На диссертацию и автореферат поступило 9 отзывов, *все положительные*. В отзывах указывается, что представленная к защите диссертационная работа характеризуется высокой актуальностью, научной ценностью и имеет большое значение для теории и практики экономического развития Российской Федерации. Отзывы направили:

**1. Бирюкова Вера Витальевна**, доктор экономических наук, доцент Уфимской высшей школы экономики и управления. В отзыве высказаны замечания: «1.Автором предложена концептуальная модель цифрового хранилища данных геолого-технической и экономической информации (с.17), однако в автореферате данная модель слабо детализирована, что затрудняет полноценное восприятие данного положения», «2. В качестве альтернативного сценария развития проекта автором предложен механизм, основанный на СРП (с.17-19). Принципиальных корректировок в ФЗ №225 с момента его принятия не вносилось, за исключением поправок 2020 года. Рассматривались ли в диссертационном исследовании вопросы, связанные с совершенствованием текста Закона и если да, то в какой части?».

**2. Ильин Игорь Васильевич**, доктор экономических наук, директор Высшей школы бизнес-инжиниринга Института промышленного менеджмента, экономики и торговли Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», профессор. Отзыв содержит следующие замечания: «1. В табл. 4 на стр.16-17 представлены индикаторы эффективности экономического развития ПКМГ в Арктике, которые на наш взгляд следовало бы дополнить группой индикаторов, отражающих эффективность научно-технического прогресса», «2. Не ясно при какой подтверждаемости запасов природного газа указанных в автореферате месторождений определены сценарии реализации проектов «Крузернштернский» и «Ленинградский».

**3. Комисарова Мария Анатольевна**, доктор экономических наук, заведующий кафедрой производственного и инновационного менеджмента ФГБОУ Южно-

российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова, доцент. Отзыв содержит следующее замечание: «На с. 19 автор уточняет, что при выполнении расчетов по определению показателей эффективности реализации проектов учтены налоговые льготы по НДС. При этом значение показателя бюджетной эффективности в базовом варианте превышает значение показателя экономической эффективности, что в свою очередь наводит на вопрос о том какая именно льгота по НДС и в каком размере использована в расчетах. На сегодняшний день Налоговым Кодексом РФ установлена нулевая ставка НДС для новых арктических проектов добычи углеводородного сырья».

**4. Крайнова Элеонора Алексеевна**, доктор экономических наук, профессор кафедры стратегического управления топливно-энергетическим комплексом Российского государственного университета нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина. Отзыв содержит замечание: «В качестве замечания, следует обратить внимание на с. 13. Здесь автором отмечены основные группы факторов, оказывающих негативное влияние на техническую доступность газового сырьевого потенциала к которым относятся: природно-климатические, геолого-технические и экономико-географические. При этом, автором не учитывается научно-производственный фактор, который играет определяющую роль в процессе промышленного освоения морских арктических месторождений. Следует иметь в виду, что в России на сегодняшний день практически отсутствуют собственные научные разработки и технологии, предназначенные для геологического изучения и промышленного освоения углеводородных месторождений арктического шельфа. В этой связи важно раскрыть влияние инновационного фактора на освоение морских арктических месторождений».

**5. Краснов Олег Сергеевич**, доктор экономических наук, Управляющий директор АО ВНИГРИ профессор. Отзыв содержит следующее замечание: «В качестве недостатка рассматриваемой работы следует отметить отсутствие оценки рисков, связанных с возможным наступлением негативных геополитических событий на континенте и степени их негативного влияния на реализацию новых газодобывающих проектов на шельфах арктических акваторий».

**6. Ампилов Юрий Петрович**, доктор физико-математических наук, профессор геологического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова», заслуженный деятель науки РФ. Отзыв содержит следующее замечание: «В качестве замечания следует отметить недостаточное внимание к водородной тематике, непосредственно связанной с новыми трендами в газодобыче и переработке. Ведь на сегодня наиболее дешевый метод производства водорода – это его получение из природного газа несколькими способами: от паровой конверсии до пиролиза метана. Актуальность этой повестки в связи с новыми газовыми проектами стремительно возрастает, и в будущем данному вопросу следует уделить пристальное внимание в рамках комплексного анализа проблемы».

**7. Дзюбло Александр Дмитриевич**, доктор геолого-минералогических наук, профессор кафедры освоения морских нефтегазовых месторождений Российского

государственного университета нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина. Отзыв не содержит замечаний.

**8. Артюхова Ольга Владимировна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономики и управления» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ухтинский государственный технический университет». Отзыв содержит следующее замечание: «Не указан возможный и необходимый для промышленности уровень добычи природного газа арктических месторождений и период его продолжительности (с.3)».

**9. Галяутдинов Ильяс Маратович**, кандидат экономических наук, Руководитель направления по сопровождению высокотехнологичных ГТМ, Департамент добычи нефти и газа ПАО «Газпром нефть». Отзыв содержит следующее замечание: «На странице 14-17 автор приводит выявленные глобальные тренды мировой энергетики, а также обосновывает целевые ориентиры и систему индикаторов эффективности экономического развития газового комплекса, при этом, по мнению рецензента, уделено недостаточно внимание вопросам снижения геологических и технических рисков, что может оказать значительное влияние на эффективность реализации арктических газовых проектов».

**10. Маммадов Самир Масуд оглы**, кандидат технических наук, Директор департамента по морским и зарубежным проектам ООО НьюТек Сервисиз». Отзыв содержит следующее замечание: «В качестве замечания стоит отметить, недостаточное внимание к роли газа в перспективе для энергосбережения, учитывая его преимущество экологических свойств среди других углеводородов (нефть, уголь). Также учитывая, то, что многие газовые гиганты на суше (Уренгойское, Ямбургское и другие газовые месторождения) находятся в стадии падающей добычи, потребуется восполнение ресурсов газа в текущем столетии и будет зависеть в основном от освоения морских арктических проектов, которые требуют гигантских капиталовложений с длительным сроком окупаемости».

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается спецификой и профилем диссертационной работы, компетентностью ученых в области экономики промышленных отраслей и нефтегазового комплекса и выполнен в соответствии с пп. 22 и 24 «Положения о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 в действующей редакции) и обосновывается их широко известными достижениями и высокой компетентностью в экономической науке, подтвержденной наличием значительного числа научных публикаций в области исследования защищаемой диссертации.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**разработан** концептуальный подход экономического развития промышленных комплексов газодобычи, обосновывающий необходимость формирования системообразующего проекта разработки газового месторождения с детализацией комплекса экономических, социально-экологических, технологических и организационно-информационных задач, решение которых требуется для успешного функционирования и развития промышленного комплекса с учетом ключевых интересов стейкхолдеров;

**разработаны** научные подходы к технико-экономической оценке создания и функционирования промышленных комплексов газодобычи, в рамках которых необходимо использовать методы вероятностной оценки подтверждаемости ресурсов, сценарное планирование, налоговые режимы гражданско-правового регулирования и в тоже время требуется формировать надежную и достоверную информационно-аналитическую базу для оценки специфических капитальных и эксплуатационных затрат;

**разработаны** сравнительные критерии сопоставления геолого-технических, инфраструктурных, социальных, экономических и экологических условий, способствующих и препятствующих формированию и интенсивному развитию промышленных комплексов газодобычи на суше и в акватории.

**разработана** модель цифрового хранилища, позволяющего аккумулировать уникальную геолого-геофизическую, промысловую, природно-климатическую информацию, данные о лицензировании, капитальных и эксплуатационных затратах, и выступающего инструментом для обеспечения точности технико-экономических расчетов при проектировании, формировании и развитии промышленных комплексов арктической газодобычи в Арктике;

**разработан** алгоритм проведения технико-экономических расчетов по обоснованию эффективности реализации комплекса мероприятий по развитию газодобычи;

**разработаны** альтернативы развития для двух арктических промышленных комплексов газодобычи в основу которых заложены различные сценарные условия на основе действующей системы налогообложения и механизма соглашения о разделе продукции, а также с учетом различных сроков начала ввода газовых объектов в эксплуатацию;

**предложены** целевые ориентиры и обоснованы индикаторы эффективности экономического развития газового комплекса с использованием инвестиционных, макроэкономических, геологических, технологических, социальных и эколого-климатических критериев, отражающих необратимость учета факторов глобальных изменений на энергетическом рынке в части повышения эффективности использования ресурсов и соблюдения природоохранных приоритетов;

**предложены** теоретические принципы в рамках кластерного подхода при формировании промышленных комплексов газодобычи в Арктике, среди которых целесообразно выделить: целенаправленность, системность, инновационность, максимальный охват решаемых задач, возникающих в ответ на глобальные вызовы энергоперехода и низкоуглеродного развития, ориентация на долгосрочный срок реализации проектов, наличие конкуренции внутри кластерного образования, необходимость формирования информационной базы;

**предложены** и обоснованы ключевые факторы, сдерживающие развитие промышленных комплексов газодобычи в Арктике, к которым целесообразно отнести следующие: суровые природно-климатические условия; точечное промышленно-хозяйственное освоение территорий; недостаточное финансирование сложных с технологической точки зрения инвестиционных проектов, обусловленное их высокой капиталоемкостью и трудности привлечения заемного капитала; высокая зависимость газовых проектов и особенно морских от изменений цен на мировых энергетических рынках, высокие природоохранные риски, которые

могут привести к необратимым экологическим катастрофам мирового масштаба; отсутствие отечественных современных технологий и техники арктического исполнения;

**предложена** инвестиционная программа развития промышленных комплексов морской добычи газа в Арктике, включающая мероприятия организационно экономического и технического характера и их стоимостную оценку;

**доказана** целесообразность формирования территориально-производственных систем на базе ресурсного углеводородного потенциала, что позволит решить не только отраслевые задачи стабильного функционирования нефтегазового комплекса, но и стимулирует диверсификацию точек экономического роста арктических регионов;

**доказано**, что ключевой целью экономического развития арктического газового комплекса является формирование необходимых условий, обеспечивающих инновационность, технологичность и экологичность, что в свою очередь обосновывает необходимость обеспечения сбалансированного процесса воспроизводства, добычи, переработки и последующей реализации природного газа;

**доказана** необходимость одновременного решения технико-экономических задач развития промышленных комплексов газодобычи и социально-экологических проблем функционирования экономики арктической территории, что будет способствовать реализации злбодневных принципов управления устойчивым развитием на корпоративном уровне в долгосрочной перспективе;

**доказано** на основе анализа зарубежного опыта, что успешность реализации арктических проектов по добыче углеводородов зависит от гармонизированного сочетания качественного управления процессами из различных научно-практических областей, включая экологию, проектное управление и взаимодействие со стейкхолдерами, геолого-экономическую оценку ресурсных инвестиционных проектов.

**введены** уточненные принципы кластерного подхода, которые целесообразно использовать при создании промышленных комплексов газодобычи в Арктике, отражающие ключевые закономерности и взаимосвязи, среди которых можно выделить следующие: целенаправленность как соответствие целей компаний-инвесторов федеральным, региональным и отраслевым целям; системность как единое и структурированное взаимодействие всех внутренних элементов механизма промышленного комплекса; максимизация развития потенциала нефтегазовой отрасли и топливно-энергетического комплекса России в целом;

**введено** уточненное понятие промышленного комплекса газодобычи, которое трактуется в рамках совокупности технико-технологических систем добычи углеводородов и транспортно-логистической инфраструктуры;

**введено** понятие банка данных геолого-технической и экономической информации и предложена его структура.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

**доказана** целесообразность использования предложенного концептуально-методического подхода к экономическому обоснованию перспектив развития и формирования промышленных комплексов арктической газодобычи в условиях

учета глобальных трендов мировой энергетики и следования парадигме устойчивого развития;

**применительно к проблематике диссертации результативно использован** набор методов экономического, сравнительного и стратегического анализа, прогнозирования, вероятностной оценки, моделирования денежных потоков и экспертных оценок перспектив развития арктических комплексов газодобычи;

**изложены** принципы экономического развития газового комплекса в Арктике среди которых следует выделить: стратегическую направленность, скоординированность и конкретность, экологосбалансированность и социальную ответственность, интеграцию государства, бизнеса и науки.;

**раскрыты** существенно важные тенденции и закономерности в части корреляции задач экономического развития арктических промышленных комплексов газодобычи и трансформационных процессов в нефтегазовом комплексе для обеспечения устойчивого развития и формирования низкоуглеродной энергетики;

**изучена** общность условий и факторов как способствующих, так и препятствующих развитию промышленных комплексов газодобычи, включая освоение морских ресурсов;

**проведена модернизация** комплекса показателей оценки эффективности экономического развития промышленных комплексов газодобычи с выделением специфических индикаторов геологической, технологической, социальной и эколого-климатической направленности.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

**разработаны и внедрены** в практику комплекс мероприятий по обеспечению морской газодобычи в условиях необходимости соблюдения принципов устойчивого развития и с использованием разработанных индикаторов экономического и социально-экологического характера

**определены** рекомендуемые организационно-экономические мероприятия по решению проблем, препятствующих созданию крупномасштабных арктических газодобывающих комплексов;

**создан** комплекс информационно-методического обеспечения уникальных проектов газодобычи на суше и акваториях;

**представлен** перечень мероприятий организационно-экономического и проектного характера с детализацией в рамках инвестиционной программы реализации крупномасштабных проектов Приямальского шельфа.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

**теория** построена на известных проверяемых фундаментальных принципах экономического развития минерально-сырьевых промышленных комплексов, теории проектного управления, концепции устойчивого развития, методах государственного регулирования, экономико-математических методах исследования и согласуется с опубликованными данными по теме диссертации и смежным областям исследования;

**идея базируется** на результатах анализа теории и практики отечественного и зарубежного передового опыта формирования и развития промышленных комплексов нефтегазодобычи;



**использован** значительный информационный массив статистических, аналитических данных и другого фактологического материала;

**установлена** непротиворечивость и качественное совпадение полученных результатов с данными, представленными в независимых источниках информации по данной тематике;

**использованы** современные методики сбора и обработки статистической информации, а также рекомендации Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по подготовке диссертации на соискание ученой степени кандидата наук.

Личный вклад соискателя состоит во включенном участии на всех этапах процесса, непосредственном участии в сборе и обработке исходных данных и научных экспериментах, личном участии в апробации результатов исследования, выполненных лично автором, а также при его участии, обработке и интерпретации экспериментальных данных, подготовке основных публикаций по выполненной работе. По совокупности личный вклад соискателя воплощается в решении научной задачи по обоснованию экономических перспектив формирования и развития промышленных комплексов газодобычи в Арктике, что имеет важное социально-экономическое и хозяйственное значение для промышленного сектора России.

В ходе защиты диссертации были высказаны **следующие критические замечания**: в работе следовало бы более четко обосновать возможности развития зеленой энергетики в среднесрочной и долгосрочной перспективе и как это может оказать влияние на перспективы добычи газа, особенно в условиях Арктики; при обосновании концептуальной модели банка данных геолого-технической и экономической информации автору, следовало бы, указать, в каких отечественных системах можно хранить информацию Банка данных, и учтены ли при формировании данного положения направления реализации политики импортозамещения?

Соискатель Жуков Олег Викторович ответил на заданные ему в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию, по первому замечанию, автор частично согласен и подчеркнул, что перспективы развития «зеленой энергетики» как на Европейском континенте, так в странах АТР в среднесрочной и долгосрочной перспективе достаточно реальны. Тем не менее газ является переходным ресурсом в рамках энергетической трансформации, потенциал зеленой энергетики имеет свой предел, и газ на долгую перспективу будет основным энергетическим ресурсом, в тоже время природный газ является сырьем для развития газохимии, где также имеются существенные перспективы. Согласившись в целом со вторым замечанием, автор отметил, в настоящее время отечественные программные комплексы не позволяют полностью заменить импортные аналоги, поэтому при создании Банка данных потребуются привлечение разработчиков программных средств и оборудования для хранения информации, что позволит осуществить планы компаний недропользователей по импортозамещению в НГ отрасли. В случае успешной апробации разработанных ПО и технических решений эти средства могут быть распространены на внутреннем российском рынке.

На заседании 23 июня 2022 года диссертационный совет принял решение за разработку концептуальных и методических положений по обоснованию


экономических перспектив развития промышленных комплексов газодобычи в Арктике, совокупность которых можно квалифицировать как решение научной задачи, имеющей важное социально-экономическое и хозяйственное значение, присудить Жукову Олегу Викторовичу ученую степень кандидата экономических наук.

Диссертация соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве **14** человек, из них **7** докторов наук по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность) участвовавших в заседании, из **17** человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – **12** человек, против – **2**.

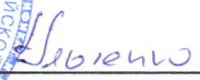
Председатель

диссертационного совета Д 002.284.01

  
Федосеев Сергей Владимирович

Ученый секретарь

диссертационного совета Д 002.284.01

  
Ульченко Михаил Васильевич

23.06.2022 г.