

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертацию **Бирюковой Веры Витальевны**

«Эффективность развития вертикально-интегрированных нефтяных компаний на основе использования стратегических преимуществ»,

Представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; менеджмент)

Актуальность темы исследования. Вертикально-интегрированные нефтяные компании играют особую роль в развитии нефтегазовой промышленности и экономики страны в целом. Происходящие в современной экономике структурные изменения, обусловленные сменой технологического уклада, усиливают значимость пересмотра сложившихся подходов к организации и управлению экономической деятельностью нефтегазовых компаний, разработке соответствующей данному этапу стратегии развития и использования стратегических преимуществ на перспективу, а также принятия нестандартных решений, внедрения инноваций различного типа. Ориентация компаний на подходы, использующие стратегический компонент, позволит им занять новые рыночные позиции, а, следовательно, усилить достигнутые конкурентные преимущества. Необходимость изменения управленческих подходов обусловлена, как справедливо указывает автор, внешними вызовами (геополитическими, рыночными, технологическими, институциональными), связанными с происходящими трансформационными процессами в мировом и национальном энергетическом пространстве, а также сложившимися внутренними ограничениями для повышения эффективности нефтегазовых компаний (с. 3).

Отметим, что настоятельная потребность удовлетворительного решения качественно нового комплекса вопросов бизнес-деятельности сегодня

возникла в различных странах с разным уровнем экономического развития, что подтверждается огромным количеством научных трудов, посвященных обозначенной проблематике.

Преимущественное количество научных разработок по проблематике экономической деятельности предприятий направлено на решение научных задач, связанных с рассмотрением сущности процесса развития предприятий, разработкой их научной классификации и методического инструментария обеспечения эффективности использования различных ресурсов для успешного осуществления экономической деятельности. Однако, вне должного внимания научного и экспертного сообщества остаются проблемные вопросы сбалансированного развития предприятий и выработки стратегии такого развития в динамично меняющейся среде. Особую значимость приобретает решение этих вопросов для обеспечения эффективного развития вертикально-интегрированных нефтяных компаний (ВИНК), в деятельности которых сложились разнообразные дисбалансы, затрудняющие использование их стратегических преимуществ.

Поэтому научные исследования в области обоснования эффективного развития вертикально-интегрированных нефтяных компаний представляются своевременными и чрезвычайно актуальными.

Актуальность работы состоит в том, что в исследовании предлагаются методологические основы и стратегические направления в области эффективного развития ВИНК в современных условиях.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Научные разработки диссертации базируются на фундаментальном исследовании методологических особенностей оценки эффективности развития ВИНК (с. 6). Задачи диссертационного исследования корректно сформулированы (с. 5), отражают логику диссертации и позволяют достичь поставленную цель работы (с. 5).

Предложенный концептуальный подход к организации сбалансированного использования стратегических преимуществ ВИН (с. 100

- 117) и методика определения индекса сбалансированного развития ВИНК (с. 198 - 227) являются авторскими и позволяют применять их в целях стратегического планирования ВИНК при моделировании параметров развития компании и обосновании вектора ее развития учитывая системную связанность производственных процессов бизнес-сегментов и другие специфичные контексты и организационные условия нефтегазовой отрасли.

Обоснованность выводов и рекомендаций, сделанных автором в ходе научного исследования обеспечена четкой постановкой цели и задач, использованием различных методов обработки данных, которые являются обоснованными. Достаточно удачной представляется авторская оценка факторов, обуславливающих низкий уровень добычи нефти в отечественном сегменте upstream на с. 71-73. Выводы диссертационной работы опираются на анализ научных работ российских и зарубежных ученых, а также являются результатом анализа, основывающегося на значительных репрезентативных выборках по объектам промышленности.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций диссертанта определяется использованием значительного количества статистического материала, аналитических обзоров, актуализированной информационно-нормативной базой, данных нефтегазовых компаний, изучением и анализом большого объема научных публикаций по исследуемой проблеме.

Научная новизна проведенного исследования и полученных результатов.

Методологический подход автора к изучению устойчивого развития ВИНК как эволюционирующей во времени и пространстве особого класса сложной экономической системы и объекта управления на государственном и внутрифирменном уровнях (с. 86-117, с. 180-190) представляется достаточно обоснованным. Ключевым отличием предложенного подхода от традиционного, является расширение целей экономической деятельности

субъектов, изменение взгляда на характер связей, возникающих во внутренней и внешней среде ВИНК, применении системного подхода, ориентированного на формирование взаимовыгодного баланса интересов и партнерских связей при рациональном сочетании кооперации и конкуренции, а также пересмотре источников сравнительных преимуществ и видов инновационных рент.

В работе справедливо отмечено, что на сегодняшний день при разработке программы повышения эффективности деятельности ВИНК внимание фокусируется преимущественно на выбор траектории развития с позиции анализа технико-экономических характеристик (с.117-142). Поэтому результаты исследования автора в части совершенствования и развития подходов к оценке программ повышения эффективности деятельности ВИНК, обеспечивающих сбалансированное использование ее стратегических преимуществ, несомненно, являются новыми и перспективными.

Важным является представленный в диссертации анализ тенденций экономического развития отечественных нефтегазовых компаний, в рамках которого показаны причины сложившихся структурных диспропорций в развитии секторов добычи углеводородов и их переработки; рассмотрены проблемы государственного регулирования развития нефтегазовой промышленности в условиях новых стратегических вызовов; а также разработанные положения по формированию модели государственного регулирования, ориентированной на сбалансированное использование стратегических преимуществ ВИНК в условиях новых драйверов изменений деловой среды (с. 142 - 170).

Представляется логически обоснованной и понятной для применения в рамках предложенного модельно-методического комплекса оценки эффективности ВИНК концептуально-логическая схема формирования программы повышения эффективности ВИНК (с. 142 - 205), которая включает в себя совокупность взаимосвязанных базовых положений процесса отбора проектов, на основе стратегического анализа и

моделирования параметров развития компании, учитывающих системную связанность производственных процессов бизнес-сегментов компании. Она содержит правила и процедуры, позволяющие с помощью интегративного подхода включить инновационно-инвестиционные проекты бизнес-сегментов в единую модель, обеспечивающую сбалансированное использование стратегических преимуществ с учетом отраслевых особенностей функционирования бизнес-сегментов. На этой основе сформулирована методика определения индекса сбалансированного развития ВИНК (с. 205 - 222); представлена комплексная и сравнительная оценка эффективности развития ВИНК с учетом сбалансированности использования стратегических преимуществ, а также определены направления повышения эффективности ВИНК на основе сбалансированного формирования стратегических преимуществ (с. 224 - 230).

Практическая значимость работы заключается в результатах оценки эффективности стратегической программы развития ВИНК, обосновывающих ее параметры. Рекомендации практического характера внедрены в производственно-хозяйственную деятельность.

Недостатки работы. Признавая значимость полученных результатов и научную новизну диссертационной работы, следует отметить несколько дискуссионных положений:

1. В таблице 1.1 на с.41 при описании цели производственной системы в предлагаемой методологии автор обозначает ее как «максимизацию совокупной выгоды на основе баланса общих и частных интересов». Однако, смысл установления баланса предполагает скорее оптимизацию, нежели максимизацию общих и частных интересов как таковых.
2. Излагая подход к анализу механизмов повышения эффективности деятельности компаний, обеспечивающих сбалансированное развитие, на с. 48 - 49, автор отмечает, что предлагаемый подход связан с переосмыслением организационных способностей ВИНК и исходит из

их дуальной природы. Вместе с тем, автор в дальнейшем не останавливается на раскрытии вопроса дуальной природы ВИНК и, собственно, на том, какой смысл вкладывается им в данное понятие.

3. На с. 95 (табл. 2.1) в классификационном признаке «по виду получаемого эффекта» в качестве показателя, характеризующего экономический эффект, автор приводит «прирост уровня добычи нефти на одного человека, задействованного в производстве, по сравнению с конкурентами». Следует отметить, что данный показатель относится к технологическим и для того, чтобы стать экономическим он должен быть переведен на стоимостную основу.
4. На с. 124 и рис.1 (приложение 2) автор, характеризуя современные изменения в процессах, складывающихся в сегментах upstream и downstream в рамках государственного уровня изменений, отмечает приватизационные процессы. Вместе с тем достаточно известным трендом в мировой практике сегодня является национализация нефтегазового бизнеса. В практике РФ - это компании ПАО «Роснефть» и ПАО «Башнефть».
5. На с. 203 - 205 автор приводит методику оценки эффективности деятельности вертикально-интегрированной нефтяной компании и ее бизнес-сегментов, предусматривающую сбалансированное развитие стратегических преимуществ. При детальном рассмотрении данной методики создается впечатление, что она ориентирована в большей степени на оценку ретроспективной, а не перспективной эффективности деятельности, содержащей в себе стратегические ориентиры и конкурентные возможности нефтегазовой компании.

Указанные замечания не снижают общую высокую оценку представленной работы, которая подтверждает научную квалификацию автора, а имеют целью прояснить позицию автора по указанным вопросам и побудить соискателя к продолжению исследований в данном направлении. Автореферат диссертации и 54 публикации, в том числе в изданиях,

рекомендуемых ВАК, полностью отражают содержание диссертационной работы и подтверждают личный вклад автора в разработку научной проблемы, определяемой целью диссертации. Работа является самостоятельным и завершенным научным исследованием.

Диссертация Бирюковой В. В. полностью соответствует п. 1.1.15 «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства», пунктом 1.1.19. «Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса» и пунктом 10.15 «Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления. Внешняя и внутренняя среда организации. Процесс и методы разработки и реализации стратегии. Развитие форм стратегического партнерства. Содержание и методы стратегического контроля. Корпоративные стратегии, оптимизация размера фирмы и вертикальная интеграция, стратегии диверсификации. Формирование и управление цепочками создания ценности. Конкурентоспособность бизнеса. Создание и удержание ключевых компетенций. Стратегические ресурсы и организационные способности фирмы. Сбалансированная система показателей как инструмент реализации стратегии организации. Процесс построения сбалансированной системы показателей (ССП). Преимущества и недостатки применения СПП в российских условиях. Управление жизнеспособностью организации» Паспорта научной специальности ВАК. Является научной квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы обоснования эффективности развития вертикально-интегрированных нефтяных компаний на основе использования стратегических преимуществ. Решение этой проблемы имеет существенное значение для нефтегазовой отрасли и реализации программ развития нефтегазовых компаний.

Представленная диссертация отвечает требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 №842 в ред. от 01.10.2018, №1168) к докторским диссертациям, а автор исследования, Бирюкова Вера Витальевна, достойна присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; менеджмент).

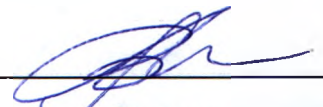
Официальный оппонент:

Главный научный сотрудник филиала

Общества с ограниченной ответственностью

«Научно-исследовательский институт природных газов и газовых технологий – Газпром ВНИИГАЗ»

Доктор экономических наук, доцент _____


Светлана Валерьевна Разманова

169300, РФ, Республика Коми, г. Ухта, ул. Севастопольская, д. 1-а.
+7 (821) 675 -20-87, s.razmanova@sng.vniigaz.gazprom.ru

Подпись гнс Размановой С.В. ЗАВЕРЯЮ

Начальник ОК

18 августа 2021 г.





Е.А. Вашурина

СВЕДЕНИЯ

об официальном оппоненте

по диссертации **Бирюковой Веры Витальевны**

«Эффективность развития вертикально-интегрированных нефтяных компаний на основе использования стратегических преимуществ», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; менеджмент)

Разманова Светлана Валерьевна, доктор экономических наук (2018), доцент (2014).

Докторская диссертация «Динамика и механизмы интеграционных процессов нефтегазовых компаний в условиях трансформации отрасли» защищена 29.05.2018 в Санкт-Петербургском государственном университете, отрасль науки – 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по Номенклатуре специальностей научных работников, приказ Минобрнауки России, 25.02.2009, №59 с изменениями).

Основным местом работы является филиал ООО «Газпром ВНИИГАЗ» г.Ухта. Тел. +7(821) 675 -20-87, e-mail: s.razmanova@sng.vniigaz.gazprom.ru

Занимаемая должность – главный научный сотрудник.

За последние пять (2017-2021) лет Разманова С. В. имеет 19 публикации (показать не более 15) в рецензируемых научных изданиях (входящих в Перечень ВАК России и монографий) в сфере исследования «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями отраслями комплексами (промышленность)», в том числе по теме диссертации Бирюковой В.В. – 8.

1. **Разманова С.В.** Обоснование стратегических приоритетов социально-экономического развития северного региона / Т.С. Крестовских, С.В. Разманова // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник НИЦ корпоративного права, управления и венчурного инвестирования СГУ – Сыктывкар: СГУ, 2021. – № 1. – С. 31–40. (ВАК 08.00.05)

2. **Разманова С.В.** Отечественный рынок нефтесервиса нуждается в государственной поддержке / С.В. Разманова, О.В. Андрухова // Экономика и предпринимательство, 2021. – № 3 (128) – С.183-167. (ВАК 08.00.05)

3. **Razmanova S.V.** Comparative evaluation methods for technologies in oilfield services / O.V. Andrukhova, S.V. Razmanova, I.I. Volkova // Eurasian Mining. – 2020. – Т. 2020. – № 1. – С. 21-24. (*SCOPUS*)
4. **Разманова С.В.** Нефтесервисные компании в рамках цифровизации экономики: оценка перспектив инновационного развития / С.В. Разманова, О.В. Андрухова // Записки Горного института. – 2020. – Т. 244. – С. 482-492. (*BAK 08.00.05, WoS, SCOPUS*)
5. **Razmanova S.** Arctic LNG cluster: new opportunities or new treats? / S. Razmanova, A. Steblyanskaya // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. – 2020. – <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/539/1/012165> (*SCOPUS*)
6. **Razmanova S.V.** Russian gas companies' financial strategy considering sustainable growth / A. Steblyanskaya, Zh.Wang, E.V. Ryabova, S.V. Razmanova // Economy of Region. – 2019. – Т. 15. – № 1. – С. 231-241. (*BAK 08.00.05, WoS, SCOPUS*)
7. **Разманова С.В.** Развитие цифровой экономики в условиях деглобализации и рецессии / А.А. Алетдинова, Д.А. Алехина, О.В. Андрухова и др. – Санкт-Петербург, 2019 (*Монография*)
8. **Razmanova S.V.** Are sustainable growth indicators in gas market companies comparable? The evidence from China and Russia / A. Steblyanskaya, Zh. Wang, E. Ryabova, S. Razmanova, M. Rybachuk // Корпоративные финансы. – 2019. – Т. 13. – № 1. – С. 76-92. (*BAK 08.00.05, WoS*)
9. **Разманова С.В.** Анализ методических подходов к оценке результативности интеграционных сделок // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2018. – № 3. – С. 5-13. (*BAK 08.00.05*)
10. **Разманова С.В.** Анализ инструментов поддержки отечественных нефтесервисных компаний / О.В. Андрухова, С.В. Разманова // Нефтегазовая геология. Теория и практика. – 2018. – Т. 13. – № 4. – С. 7. (*BAK 08.00.05*)
11. **Razmanova S.V.** Sino-russian transregional gas cooperation: key issues / A. Steblyanskaya, Zh. Wang, E. Ryabova, S. Razmanova, N.I. Iskritskaya // Вестник СПбГУ, Экономика – СПб: Издательский дом СПбГУ, 2018. – Т. 34. – № 3. – С. 369-395. (*BAK 08.00.05, WoS*)
12. **Razmanova S.V.** Development of competitive environment in the oil market of russian federation: empirical analysis / E.G. Chernova, S.V. Razmanova // Economy of Region. – 2018. – Т. 14. – № 2. – С. 547-561. (*BAK 08.00.05, WoS, SCOPUS*)

13. **Разманова С.В.** Структурные сдвиги в нефтегазовой отрасли: ключевые факторы, индикаторы, последствия / Е.Г. Чернова, С.В. Разманова // Вестник СПбГУ. Экономика – СПб: Издательский дом СПбГУ – 2017. – Т. 33. – № 4. – С. 622-640 (ВАК 08.00.05, WoS)

14. **Разманова С.В.** Современные формы интеграционных хозяйственных образований в нефтегазовой отрасли / Чернова Е.Г., Разманова С.В. // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2017. – № 11. – С. 49-57 (ВАК 08.00.05)

15. **Разманова С.В.** Анализ результативности ведущих энергетических компаний на основе интегрального показателя / И.А. Мачула, Ж.В. Писаренко, С.В. Разманова // Нефть, газ и бизнес – 2017. – № 10. – С. 12-20. (ВАК 08.00.05)

Основание: Приказ Минобрнауки России, 16 апреля 2014 г., №-326, п.10

Официальный оппонент:


Главный научный сотрудник филиала

Общества с ограниченной ответственностью

«Научно-исследовательский институт природных

газов и газовых технологий – Газпром ВНИИГАЗ»

Доктор экономических наук, доцент


Разманова Светлана Валерьевна

169300, РФ, Республика Коми, г. Ухта, ул. Севастопольская, д. 1-а.

+7 (821) 675 -20-87, s.razmanova@sng.vniigaz.gazprom.ru

Подпись гнс Размановой С.В. ЗАВЕРЯЮ

Начальник ОК

18 августа 2021 г.




Е.А. Вашурина