

УТВЕРЖДАЮ

Ректор федерального
государственного автономного
образовательного учреждения
высшего образования «Российский
государственный университет нефти
и газа (национальный
исследовательский университет)
имени И.М. Губкина»,
докт. экон. наук, профессор



Мартынов Виктор Георгиевич

«14» *августа* 2021г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертацию Бирюковой Веры Витальевны

«Эффективность развития вертикально-интегрированных нефтяных компаний на основе использования стратегических преимуществ»,
представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; менеджмент)

1. Актуальность темы исследования.

Актуальность темы выполненного Бирюковой В. В. исследования определяется необходимостью разработки качественно новых управленческих подходов к повышению эффективности вертикально-интегрированных нефтегазовых компаний (ВИНК), на которые приходится более 90% добычи нефти в стране и ее переработки, в соответствии со складывающимися в стратегической перспективе процессами глубокой структурной трансформации мирового топливно-энергетического комплекса и рынков углеводородов.

Несмотря на рост количественных показателей в upstream и в downstream-сегментах, сложившаяся модель развития ВИНК исчерпала свой потенциал и не позволяет удовлетворительно выстраивать

высокомаржинальные цепочки создания добавленной стоимости. В деятельности ВИНК возникли разнообразные дисбалансы, затрудняющие реализацию их стратегических преимуществ из-за несоответствия используемых методов управления преобразованиями в бизнес-сегментах кардинальным переменам, происходящим в деловой среде. Кроме того, для повышения в стратегической перспективе эффективности ВИНК требуется изменить сложившиеся методы государственного регулирования их деятельности с учетом формирования новых вызовов и исходя из необходимости достижения баланса экономических интересов бизнеса и государства на всех этапах производства добавленной стоимости.

Таким образом, в настоящее время проблема устойчивого развития ВИНК не только сохраняется, но и обостряется в связи с низкой эффективностью их деятельности и исчерпанием своего потенциала используемой модели формирования стратегических преимуществ. Актуализируется значимость получения объективных, научно обоснованных подходов и методов, позволяющих обеспечивать выход компаний на качественно новый уровень на основе устранения сложившихся структурно-технологических диспропорций и формирования траектории сбалансированного развития стратегических преимуществ. На решение этих задач и направлено исследование Бирюковой В. В.

2. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций.

Приведенная в работе аргументация и полученные в результате расчётов данные позволяют сделать вывод о достоверности и обоснованности полученных результатов, что подтверждается значительным объемом изученной автором отечественной и зарубежной научно-методической литературы, годовых отчетов вертикально-интегрированных компаний, полученных из открытых периодических изданий по итогам конференции и семинаров по выбранной тематике исследования данных, а также критической оценке отечественного и зарубежного опыта развития ВИНК с точки зрения возможности и целесообразности применения этого опыта в условиях современной России.

Диссертационное исследование Бирюковой В. В. отличается четкая постановка цели; корректно сформулированные задачи диссертационного исследования отражают логику диссертации и позволяют достичь поставленную цель работы, направленную на решение научной проблемы эффективности развития ВИНК на основе использования стратегических

преимуществ.

Обоснованность полученных результатов и сделанных автором в ходе научного исследования выводов обеспечена использованием современных методов обработки данных. Научные положения и рекомендации, представленные в диссертационной работе, опираются на анализ научных работ российских и зарубежных ученых, а также являются следствием применения современных методов научного исследования, в частности: методов классификации, группировки, сравнительного анализа, экстраполяции, моделирования, экономико-математических и др.

Достоверность полученных результатов обеспечивается выбранной методологией исследования, широтой исследовательского поля, применением системного подхода к исследованию эффективности развития ВИНК. В целом используемый научный, научно-методический и аналитический инструментарий позволил автору убедительно и непротиворечиво сформулировать и обосновать основные выводы и результаты проведенного исследования. Достоверность положений диссертации обеспечивается также их апробацией на международных и российских конференциях, опубликованными статьями в ведущих рецензируемых журналах. В тексте диссертации корректно указаны ссылки на использованные источники.

3. Научная новизна результатов исследования заключается в следующем:

- предложена методология исследования процесса устойчивого развития ВИНК как особого класса сложной экономической системы и объекта управления на государственном и внутрифирменном уровнях, предполагающего формирование баланса интересов государства, компании и всех заинтересованных сторон. Это позволило разработать концептуальный подход к организации использования стратегических преимуществ ВИНК, включающий выбор целей, методов и процедур формирования модели сбалансированного развития (глава 2 с. 86-136);
- выявлены проблемы развития вертикально-интегрированных нефтяных компаний, связанные с отсутствием системного подхода в стратегическом управлении, направленного на сбалансированное использование стратегических преимуществ (глава 3 с.141-165);
- сформулирован теоретико-методический подход к построению проактивной концепции государственного регулирования нефтегазовой промышленности (глава 3 с.174– 180). Данный подход включает в себя такие этапы как: стратегический анализ, выбор стратегических

приоритетов и целевых ориентиров сбалансированного развития; формирование методов институционального регулирования деятельности ВИНК; конструирование гибких регуляторов. Отличием предложенного инструментария является возможность определения и корректировки направления сбалансированного развития нефтегазовой промышленности на основе предложенной методики комплексной оценки (глава 2 с.123 – 141);

- обоснована модель комплексной оценки уровня сбалансированного использования стратегических преимуществ ВИНК, учитывающая степень достижения сбалансированного роста и устойчивого развития компании. Использование этой модели позволяет достичь согласованности целей стейкхолдеров, выявлять связанные с асинхронным ростом проблемные места в деятельности компании и ее бизнес-сегментов (глава 4 с.222-230);
- разработана авторская методика расчета индекса сбалансированного развития ВИНК, основанная на сопоставлении на выявленных в процессно-целевой карте эталонной и фактической динамики ключевых показателей бизнес-сегментов (глава 4 с. 205). Данная методика позволяет оценить эффективность роста компании;
- уточнена классификация мероприятий программы развития стратегических преимуществ ВИНК, которая учитывает взаимосвязь между бизнес-сегментами, стратегическими направлениями развития компании и помогает устранить двойной учет эффектов (глава 5 с.230);
- предложена концептуально-логическая схема формирования программы повышения эффективности ВИНК, обеспечивающая сбалансированное использование стратегических преимуществ (глава 2 с.130-136). В рамках предложенного концептуального построения раскрыты этапы формирования программы: стратегический анализ ресурсного потенциала, технологических и рыночных трендов, определение стратегических направлений развития деятельности компании, моделирование параметров развития компании, выбор и реализацию программы.

4. Значимость для науки и практики, полученных автором диссертации результатов.

Научная (теоретическая) значимость результатов исследования определяется предложенной методологией системного изучения процессов стратегического развития компании, позволяющей расширить исследовательское поле, и разработанными концептуальными положениями,

ориентированными на формирование инструментов управления эффективным развитием вертикально-интегрированных нефтяных компаний страны на основе сбалансированного использования стратегических преимуществ и укрепление их позиций в глобальной цепочке создания стоимости. Основные результаты исследования эффективности развития ВИНК были использованы при разработке гранта РФФИ №18-010-00505А «Организационно-экономический механизм адаптации проектов внедрения технологий «Индустрии 4.0» в условиях действующих производств».

Практическая значимость диссертации заключается в разработке модельно-методического комплекса оценки эффективности вертикально-интегрированных нефтяных компаний, позволяющего создавать программы их устойчивого развития, обеспечивающих сбалансированное использование стратегических преимуществ, и методических рекомендаций по формированию методов государственного регулирования, ориентированных на укрепление стратегических позиций российских ВИНК в глобальных цепочках производства добавленной стоимости. Практическая значимость исследования подтверждается использованием разработанной методики и предложенного подхода к сбалансированному формированию стратегических преимуществ в научном исследовании «Формирование модели сбалансированного развития ВИНК» поддержанном корпоративным грантом ВИНК. Основные выводы и результаты исследования были применены при разработке проекта Минэкономразвития Республики Башкортостан «Диагностика конкурентоспособности отраслей экономики, ключевых субъектов экономической деятельности, оценка их потенциала: оценка ресурсного потенциала отрасли; анализ конкурентоспособности отрасли; оценка потенциала развития отрасли в мире, России и РБ; определение факторов влияния на развитие отрасли и степень их управляемости со стороны республиканских субъектов развития». Отдельные положения диссертационной работы использованы при выполнении проекта «Методика оценки экономической эффективности программы технического перевооружения и реконструкции ПАО «Транснефть».

5. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.

Основные результаты и выводы диссертационного исследования Бирюковой В. В. могут быть использованы в деятельности нефтегазовых компаний и научных организаций при подготовке решений по вопросам стратегического развития и инвестиционного анализа в нефтегазовом комплексе, профильными региональными и федеральными

государственными органами Российской Федерации при разработке сложных инвестиционных проектов и инвестиционной политики нефтегазовой отрасли; а также в учебном процессе высшего образования, при подготовке и повышении квалификации персонала в рамках корпоративных программ развития ВИНК.

6. Замечания и дискуссионные положения.

Несмотря на положительную оценку выполненного диссертационного исследования, по работе имеются следующие замечания и пожелания:

- в разделе практическая значимость следовало бы точнее раскрыть в чем принципиальное отличие предлагаемого автором «методического подхода к формированию стратегических целей и направлений сбалансированного использования стратегических преимуществ ВИНК» от применяемых в настоящее время подходов, методов и инструментов стратегического планирования формирования программ (корпоративных программ) стратегического развития, например, Лукойл, Роснефть, Газпромнефть;
- на стр. 93 трудно согласиться с автором, что основным типом создания стратегических преимуществ ВИНК является конкуренция, построенная на принципах инновационного превосходства. Альтернативы инновационному превосходству нет, но стремление к нему следует серьезно мотивировать. В то же время, далее автор справедливо отмечает, что важное значение имеют ценовые факторы конкурентоспособности, учитывающие качество и новизну;
- на стр. 158, по нашему мнению, ограниченный спрос на НИОКР не может однозначно свидетельствовать о замедлении модернизации отрасли. Спрос на НИОКР зависит от специфики деятельности подразделений ВИНК, от стратегических решений, касающихся импортозамещения, аутсорсинга работ;
- в работе представлена обширная статистика по ПАО АНК «Башнефть», однако хотелось бы увидеть в работе статистику по другим нефтегазовым компаниям, на основании которой в диссертации приведены расчеты индекса экономической эффективности, экологической и социальной ответственности, инновационной активности (стр. 319 - 320).

Общее заключение

Соответствие диссертации «Положению о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013, №842 в ред. от 01.10.2018, №1168).

Структура и содержание диссертации соответствует теме исследования. Автореферат и публикации полностью отражают содержание работы. Основные положения диссертации и рекомендации автора прошли широкую и полную апробацию.

Диссертация Бирюковой В.В. представляет собой законченное научное исследование в рамках поставленных задач, имеющее внутреннее единство и целостность. Основные положения и выводы диссертации полностью изложены в автореферате и 54 научных работах, в том числе – 9 монографиях, 29 изданиях, рекомендованных ВАК, из которых 4 включено в международную базу цитирования SCOPUS и WOS. Результаты исследования в достаточной степени апробированы на многочисленных научно-практических конференциях различного уровня.

Представленная диссертация является научной квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы обоснования программ развития ВИНК, основанное на концепции управления развитием ее стратегических преимуществ.

Полученные соискателем научные результаты соответствуют паспорту специальности Высшей аттестационной комиссии России 08.00.05, а именно пунктам 1.1.15 «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства», 1.1.19. «Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса» и 10.15 «Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления. Внешняя и внутренняя среда организации. Процесс и методы разработки и реализации стратегии. Развитие форм стратегического партнерства. Содержание и методы стратегического контроля. Корпоративные стратегии, оптимизация размера фирмы и вертикальная интеграция, стратегии диверсификации. Формирование и управление цепочками создания ценности. Конкурентоспособность бизнеса. Создание и удержание ключевых компетенций. Стратегические ресурсы и организационные способности фирмы. Сбалансированная система показателей как инструмент реализации стратегии организации. Процесс построения сбалансированной системы показателей (ССП). Преимущества и недостатки применения СПП в российских условиях. Управление

жизнеспособностью организации».

Диссертация «Эффективность развития вертикально-интегрированных нефтяных компаний на основе использования стратегических преимуществ» удовлетворяет требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям в пп.9 - 11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842, а ее автор, Бирюкова Вера Витальевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность; менеджмент).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры производственного менеджмента Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина», протокол № 10 от 2.07.2021.

Председатель заседания:

заведующий кафедрой производственного менеджмента, доктор экономических наук (по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор, Заслуженный экономист России

Александр Федорович
Андреев



Секретарь заседания:

доцент кафедры производственного менеджмента, кандидат экономических наук (по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством)

Гванца Нугзаровна
Булискерия



Подписи А.Ф. Андреева и Г.Н. Булискерия заверяю.

Начальник отдела кадров

Ю. Е. Ширяев



СВЕДЕНИЯ

о ведущей организации по диссертации **Бирюковой Веры Витальевны «Эффективность развития вертикально-интегрированных нефтяных компаний на основе использования стратегических преимуществ»**, представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; менеджмент)

Полное наименование ведущей организации: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина».

Сокращенное наименование организации в соответствии с уставом: ФГАОУ ВО «РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина», РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, Губкинский университет.

Почтовый адрес: 119991, Город Москва, проспект Ленинский, дом 65, корпус 1

Телефон: +7 (499) 507-88-88 / +7 (499) 507-88-77

e-mail: com@gubkin.ru

сайт в сети «Интернет»: <https://www.gubkin.ru>

За последние пять лет (2017 - 2021 гг.) научно-педагогические работники ведущей организации имеют более 150 публикаций в рецензируемых научных изданиях (входящих в перечень ВАК РФ) в сфере исследований «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность; менеджмент)», основными из которых являются:

1. Сергеева О.А., Булискерия Г.Н., Петрушкин С.И. Российская нефтегазохимия - время роста // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2021. – № 2 (194).– С. 11-19.
2. Сергеева О.А., Петрушкин С.И., Андреев А.Ф., Синельников А.А., Булискерия Г.Н. Перспективы устойчивого развития нефтеперерабатывающей промышленности России - основные тренды // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2020. – №9 (189) – С. 9-16.

3. Андреев А.Ф., Анисимов С.Е., Булискерия Г.Н., Бурыкина Е.В., Володина И.Н. Нефтегазовый комплекс: современное состояние, проблемы и перспективы развития: Монография. – М.: РГУ нефти и газа (НИУ) имени ИМ. Губкина, 2020. – 455 с.
4. Андреев А.Ф., Синельников А.А., Булискерия Г.Н., Петрушкин С.И., Сергеева О.А. Научно-технический потенциал устойчивого развития нефтегазовой компании: проблемы формирования // Нефтяное хозяйство. – 2020. – № 5. – С.10-14.
5. Андреев А.Ф., Синельников А.А., Булискерия Г.Н., Петрушкин С.И., Сергеева О.А. Выбор приоритетов развития инновационной деятельности организаций нефтегазового комплекса: методический подход // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2020. – № 7 (187). – С. 13-17.
6. Булискерия Г.Н. Перспективы устойчивого развития нефтеперерабатывающей промышленности России - основные тренды // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2020. – № 9 (189). – С. 9-16.
7. Андреев А.Ф., Синельников А.А., Булискерия Г.Н., Петрушкин С.И., Сергеева О.А. Технологическая стратегия реализации концепции устойчивого развития вертикально интегрированной нефтяной компании // Нефтяное хозяйство. – 2020. – № 6. – С. 13-17.
8. Зубарева В.Д., Саркисов А.С., Хатьков В.Ю., Скубрий А.А., Оздоева А.Х. Экономические критерии выбора вариантов разработки нефтяных месторождений // Нефтяное хозяйство. – 2019. – № 8. – С. 76-79.
9. Зубарева В.Д., Оздоева А.Х. Особенности экономической оценки применения попутного нефтяного газа для технологии GTL // Химия и технология топлив и масел. – 2019. – № 4 (614). – С. 3-7.
10. Булискерия Г.Н., Синельников А.А., Андреев А.Ф. Организационно-технологические приоритеты реализации нефтегазовых проектов // Espacios. – 2019. – Т. 40. – № 7. – С. 30.
11. Синельников А.А., Булискерия Г.Н. Концепция стратегического технологического мониторинга // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2018. – № 6. – С. 5-9.
12. Зубарева В.Д., Отвагина Л.Н. Методические подходы к оценке общественной эффективности инвестиционных проектов //

Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2018. – № 9.– С. 10-15.

13. Зубарева В.Д., Оздоева А.Х. Экономическая добавленная стоимость как индикатор эффективности деятельности нефтегазовых компаний // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2018.– № 9. – С. 21-26.
14. Зубарева В.Д., Оздоева А.Х. Система сбалансированных показателей в нефтегазовой отрасли // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом.– 2017. – № 12. – С. 13-17.
15. Андреев А.Ф., Даудова А.А. Проблемы увеличения нефтеизвлечения: мировой опыт и отечественная практика // Нефть, газ и бизнес. 2017. – № 9. – С. 24-3.

В том числе 15 по теме диссертации Бирюковой В.В. Основание: Приказ Минобрнауки России, 16.04.2012, №-326, п.10.

Зав. кафедрой производственного менеджмента, доктор экономических наук (по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор, Заслуженный экономист России

Александр Федорович
Андреев



119991, Город Москва, проспект Ленинский, дом 65, корпус 1
телефон: +7 (499) 507-88-88; e-mail: com@gubkin.ru

Подпись А.Ф. Андреева заверяю

Начальник отдела кадров



Ю.Е. Ширяев

Согласие на включение персональных данных в документы
диссертационного совета

Организация: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»

Почтовый адрес: 119991, г. Москва, проспект Ленинский, дом 65, корпус 1

Тел.: +7 (499) 507-88-88

E-mail: com@gubkin.ru

Андреев Александр Федорович

Зав. кафедрой производственного менеджмента

08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством

Адрес: 19991, г. Москва, проспект Ленинский, дом 65, корпус 1

Тел.: +7 (915) 179-41-92

e-mail: pro_men@list.ru

Согласен на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета и их дальнейшую обработку.

А. Ф. Андреев

Булискерия Гванца Нугзаровна

доцент кафедры производственного менеджмента

08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством

Адрес: 19991, г. Москва, проспект Ленинский, дом 65, корпус 1

Тел.: +7 (915) 179-41-92

e-mail: buliskeriya.gn@gubkin.ru

Согласна на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета и их дальнейшую обработку.

Г. Н. Булискерия

