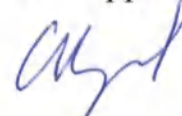


МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ
**ФЕДЕРАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР
«КОЛЬСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК»**
(ФИЦ КНЦ РАН)

УТВЕРЖДАЮ
Председатель ФИЦ КНЦ РАН
член-корреспондент РАН

 С.В. Кривовичев

26 марта 2021 г.



ЗАКЛЮЧЕНИЕ
Федерального государственного бюджетного учреждения науки
Федерального исследовательского центра
«Кольский научный центр Российской академии наук»
(ФИЦ КНЦ РАН)

Диссертация «Эффективность развития вертикально-интегрированных нефтяных компаний на основе использования стратегических преимуществ» выполнена в Отделе экономики природопользования на Европейском Севере Института экономических проблем им. Г.П. Лузина Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук».

В период подготовки диссертации соискатель Бирюкова Вера Витальевна работала в ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет» на кафедре «Экономика и управление на предприятии нефтяной и газовой промышленности» преподавателем с 01.09.2003 г. по 01.11.2007 г., старшим преподавателем с 02.11.2007 по 01.09.2008, доцентом с 02.09.2008 по настоящее время.

Прикреплена к отделу экономики природопользования на Европейском Севере Института экономических проблем им. Г.П. Лузина Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр РАН» для прохождения стажировки с 01 апреля 2020 г. по настоящее время.

В 2003 году окончила ГОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет» по специальности «Экономика и управление на предприятии нефтяной и газовой промышленности».

В 2006 году в региональном диссертационном совете Д 002.198.01 в Уфимском научном центре Российской академии наук защитила кандидатскую диссертацию на тему «Формирование программ повышения эффективности нефтегазодобывающих производств».

Научный консультант – Череповицын Алексей Евгеньевич, доктор экономических наук, профессор, декан экономического факультета, зав. кафедрой организации и управления Федерального государственного

образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

1. Оценка выполненной соискателем работы

Диссертационное исследование Бирюковой В.В. «Эффективность развития вертикально-интегрированных нефтяных компаний на основе использования стратегических преимуществ» является завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи по разработке нового теоретико-методологического обоснования и практического инструментального сопровождения процессов стратегического управления ВИНК, обеспечивающих принятие качественных управленческих решений и сбалансированное развитие компании. Решение этой научной задачи имеет первостепенное значение для стабильного развития регионов Арктической зоны Российской Федерации и сохранения дальнейшего успешного функционирования предприятий нефтегазового комплекса страны.

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена тем, что нефтегазовый сектор экономики России занимает одно из ведущих мест в мире по объемам запасов, добыче углеводородов и общего объема нефтепереработки и является ключевым фактором, обуславливающих эффективность и характер развития других секторов экономики, которые в целом определяют место и роль страны в международной торговле и мировом разделении труда. Однако сегодня российские ВИНК сталкиваются со все более сложными проблемами, обусловленными изменением структуры спроса на энергоресурсы, усилением конкурентного влияния инноваций и альтернативных источников энергии, ужесточением нормативно-правового регулирования в области равных доступов к рынку (III энергопакет) и экологии, высокими рисками ухудшения рыночной конъюнктуры из-за конфликтов в системе международных отношений и дестабилизации ситуации на мировых рынках. Вследствие названных причин, потенциал развития российских ВИНК в рамках сложившихся привычных форм базовых моделей ведения бизнеса во многом исчерпан и требует формирования новых бизнес-стратегий, учитывающих изменения научных, технологических, экономических и рыночных основ нефтегазовой отрасли.

В современных условиях научные исследования в области управления стратегическими преимуществами вертикально-интегрированных нефтяных компаний являются своевременными и актуальными, определяющими эффективность социально-экономического развития, как Арктической зоны Российской Федерации, так и России в целом.

2. Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации

Соискателем самостоятельно обоснована актуальность выбранной темы, определена цель и поставлены задачи, проанализированы и обобщены различные источники информации. Теоретические и методические положения, выводы и практические рекомендации, а также важные элементы

работы, включающие в себя разработанные методологические и теоретические положения, а также методический и практический инструментарий формирования управления стратегическими преимуществами ВИНК и его бизнес-сегментов являются результатом самостоятельно проведенного соискателем исследования.

3. Степень достоверности результатов проведенных исследований

Достоверность результатов, содержащихся в диссертационной работе, обеспечивается применением современных принципов экономической теории, экономико-математических методов исследования, проведенной проверкой надежности основных защищаемых научных положений и рекомендаций, базирующихся на современных методах измерений и их достоверности. Предложенные прикладные и теоретические выводы по работе прошли экспертизу, были представлены на научных конференциях и внедрены в практическую деятельность ВИНК.

Отдельные положения диссертационной работы использованы при выполнении следующих НИР: гранта РФФИ №18-010-00505А «Организационно-экономический механизм адаптации проектов внедрения технологий «Индустрии 4.0» в условиях действующих производств»; гранта ПАО АНК «Башнефть» на исследования в области формирования модели сбалансированного развития ВИНК; проекта «Методика оценки экономической эффективности программы технического перевооружения и реконструкции ПАО «Транснефть»; проекта Минэкономразвития РФ «Диагностика конкурентоспособности отраслей экономики, ключевых субъектов экономической деятельности, оценка их потенциала (добыча полезных ископаемых, производство нефтепродуктов химическое производство; производство резиновых и пластмассовых изделий; производство прочих неметаллических минеральных продуктов; производство и распределение электроэнергии, газа и воды; строительство): оценка ресурсного потенциала (объем, управление и воспроизводство ресурсов) отрасли; анализ конкурентоспособности отрасли (с использованием методики пяти сил Портера); оценка потенциала развития отрасли в мире, России и РФ; определение факторов влияния на развитие отрасли и степень их управляемости со стороны республиканских субъектов развития)».

Результаты диссертационного исследования используются в учебном процессе высшего образования, при подготовке и повышении квалификации персонала и входят в программы дисциплин «Управление изменениями», «Стратегический менеджмент».

Основные результаты диссертационной работы были представлены на российских и международных научных форумах и конференциях.

4. Новизна и практическая значимость результатов проведенных исследований

Научная новизна исследования заключается в получении следующих результатов теоретического и прикладного характера:

- определены ключевые проблемы, сдерживающие развитие российских ВИНК, такие как дисбаланс основных показателей бизнес-сегментов в цепочке создания стоимости, технологическое отставание, применение устаревших подходов и приоритетов в стратегическом управлении; обосновано исчерпание ограниченного потенциала сложившейся модели развития нефтегазовой промышленности и выявлены возникающие стратегические возможности на основе формирования сбалансированной модели использования стратегических преимуществ, соответствующих современным драйверам структурных изменений и особенностям интеграционных процессов.

- предложен исследовательский подход к построению проактивной концепции государственного регулирования нефтегазовой промышленности, которая в отличие от традиционных учитывает более широкий круг проблем и особую роль государства как системного регулятора формирования стратегических преимуществ ВИНК при создании институциональных механизмов, основанных на достижении баланса интересов заинтересованных сторон и соответствующих технологическому укладу. Отличием разработанного методического инструментария является возможность выбора траектории сбалансированного использования стратегических преимуществ ВИНК с помощью предложенного метода комплексной оценки и формирования на этой основе институциональных регуляторов с учетом особенностей их деятельности в Upsream- и Downstream- сегментах, а также механизмов частно-государственного партнерства и «пилотных» проектов.

- сформулирована модель комплексной оценки эффективности ВИНК, основанная на определении уровня сбалансированного развития стратегических преимуществ ВИНК с учетом системной связанности статических и динамических параметров цепочки создания стоимости в рамках стратегической перспективы, что способствует формированию эффективных направлений развития ВИНК и ее бизнес-сегментов.

- разработана авторская методика определения индекса сбалансированного развития ВИНК, которая включает сопоставление эталонной и фактической динамики ключевых показателей бизнес-сегментов, выделенных на основе процессно-целевых карт и алгоритма расчета группы оценочных показателей, учитывающих в отличие от традиционных подходов расширенную группу оценочных факторов (экономические, инновационные, социальные и экологические), характеризующих отраслевую специфику, что позволяет провести интегральную оценку программы повышения эффективности ВИНК и ее бизнес-сегментов на основе сбалансированного использования стратегических преимуществ.

- уточнена классификация мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности на основе сбалансированного использования стратегических преимуществ ВИНК, отличительная особенность которой состоит в том, что полная совокупность разрабатываемых мероприятий систематизируется по бизнес-сегментам реализации, направлениям

повышения эффективности, целям, видам работ и затратам с учетом специфики нефтегазового бизнеса. Разработанная классификация позволяет создать информационную базу для формирования программы сбалансированного использования стратегических преимуществ ВИНК, предложить метод отбора системы мероприятий при устранении эффектов двойного счета.

- предложена программа повышения эффективности деятельности вертикально-интегрированной нефтяной компании, обеспечивающая сбалансированное использование ее стратегических преимуществ с учетом системной связи производственных процессов бизнес-сегментов в цепочке создания стоимости и оценки расширенной группы факторов (экономических, инновационных, социальных и экологических), обусловленных ключевыми трендами деловой среды.

- обоснован методологический подход к изучению устойчивого развития ВИНК как эволюционирующей во времени и пространстве особого класса сложной экономической системы и объекта управления на государственном и внутрифирменном уровнях, которая основывается на дополнении институционально-эволюционного подхода идеями ценностно-ориентированного подхода в соответствии с интересубъективной природой экономики. В рамках данного подхода учитывается зависимость эффективности развития ВИНК от использования стратегических преимуществ, связанных с участием в различных глобальных цепочках производства стоимости, и выявляется значимость (роль) ценностных и институциональных переменных при создании компанией системы устойчивых организационно-экономических связей во внутренней и внешней среде, партнерских и конкурентных отношений в использовании стратегических преимуществ, трансформационных и трансакционных факторов в формировании стратегических выгод и издержек с учетом фазы развития отрасли, что расширяет проблемное поле исследования и способствует выбору эффективных форм и видов моделей ВИНК.

- определена фундаментальная значимость принципа сбалансированности как методологического инструмента изучения многомерного и нелинейного процесса использования стратегических преимуществ ВИНК, которое раскрыто в проблемных предпосылках, понятийном обосновании и предметном содержании. Предложена типология стратегических преимуществ ВИНК, выявлены свойства и характеристики процесса сбалансированного использования стратегических преимуществ ВИНК как оптимальной траектории изменения совокупности элементов системы, которая включает иерархически связанные подсистемы многоуровневой модели экономической деятельности и обеспечивает согласованность стратегических интересов государства и бизнеса на основе создания взаимовыгодных отношений с заинтересованными сторонами в цепочке создания добавленной стоимости в рамках сложившихся неформальных и формальных институциональных связей, а также формирования финансовых и нефинансовых показателей, способствующих

получению наибольшей нефтегазовой и инновационной ренты с учетом разнонаправленного взаимодействия экономических, технологических, экологических и социальных факторов.

- предложен концептуальный подход к организации сбалансированного использования стратегических преимуществ ВИНК, который отличается от традиционных пониманием источников и механизмов формирования стратегических преимуществ. Данный подход включает выбор целей, методов и процедур формирования модели сбалансированного использования стратегических преимуществ ВИНК с учетом ценностно-нормативной, инвестиционной, бизнес-сегментной и мониторинговой составляющих, а также получения инновационно-сбалансированной ренты с помощью стратегических инструментов и правил принятия решений, учитывающих интерактивный и многоуровневый характер структурно-институциональных изменений и формирование организационных способностей в рамках сформулированных направлений применения базовых, прорывных и процессных инноваций в Upsream- и Downstream-сегментах исходя из нелинейности изменения выгод и издержек при повышении уровня технологической сложности производства, а также эффектов нерыночных воздействий на стейкхолдеров.

- разработана концептуально-логическая схема формирования программы повышения эффективности ВИНК, которая обеспечивает сбалансированное использование стратегических преимуществ и включает в себя совокупность взаимосвязанных базовых положений логики процесса стратегического планирования ВИНК и отбора проектов на основе стратегического анализа и моделирования параметров развития компании, учитывающих системную связанность производственных процессов бизнес-сегментов компании, включенную в глобальную цепочку создания стоимости.

Практическая значимость исследования состоит в возможности использования его результатов для обоснования решений, направленных на обеспечение перехода к модели сбалансированного использования стратегических преимуществ ВИНК и ее бизнес-сегментов, а также формирования программы повышения эффективности деятельности ВИНК, основанной на развитии ее стратегических преимуществ. Разработаны методические рекомендации, направленные на изменение структурной политики в нефтегазовой промышленности и формирование проактивной политики в соответствии с новыми драйверами структурных изменений.

5. Ценность научных работ соискателя

Научные работы соискателя, опубликованные в журналах, рекомендованных ВАК РФ, и в прочих изданиях, отражают основное содержание и результаты диссертационного исследования.

Результаты проведенного автором исследования позволяют сделать вывод о том, что успешное развитие ВИНК возможно при использовании предложенной методологии системно-целостного изучения стратегического развития компании, соответствующей интересам субъективной природе

экономики, и разработанной на данной основе концепции управления развитием стратегических преимуществ ВИНК, учитывающую качественное своеобразие ее бизнес-деятельности и ориентированной на создание наиболее маржинальных звеньев цепочки производства стоимости.

6. Специальность, которой соответствует диссертация

Исследование выполнено в соответствии с пунктом 1.1.15 «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства», пунктом 1.1.19. «Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса» и пунктом 10.15 «Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления. Внешняя и внутренняя среда организации. Процесс и методы разработки и реализации стратегии. Развитие форм стратегического партнерства. Содержание и методы стратегического контроля. Корпоративные стратегии, оптимизация размера фирмы и вертикальная интеграция, стратегии диверсификации. Формирование и управление цепочками создания ценности. Конкурентоспособность бизнеса. Создание и удержание ключевых компетенций. Стратегические ресурсы и организационные способности фирмы. Сбалансированная система показателей как инструмент реализации стратегии организации. Процесс построения сбалансированной системы показателей (ССП). Преимущества и недостатки применения СПП в российских условиях. Управление жизнеспособностью организации» Паспорта научной специальности ВАК.

7. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем

Диссертационные результаты освещены в 54 научных работах с авторским участием 93 п.л., в том числе в 9 монографиях, в 33 изданиях, рекомендованных ВАК РФ, из которых 4 включено в международную базу цитирования SCOPUS и WOS.

Публикации в рецензируемых научных изданиях:

Статьи, опубликованные в изданиях, рекомендуемых ВАК РФ

1. Бирюкова, В.В. Механизм разработки оптимизации и управления программой повышения эффективности нефтегазодобывающих производств [Электронный ресурс] / В.В. Бирюкова // Нефтегазовое дело: электронный научный журнал. - 2006. №1. - 1 п.л. - С.55-67. - Режим доступа: http://ogbus.ru/authors/Biryukova/Biryukova_1.pdf

2. Бирюкова, В.В. Организационно-экономические аспекты управления развитием промышленного предприятия/ В.В. Бирюкова, В.П. Плосконосова. - М.: Вестник Российского государственного торгово-экономического университета, 2006. - №3 - 0,4/0,3 п.л. - С.111-118.

3. Бирюкова, В.В. Стратегическое управление устойчивым развитием нефтяной компании / В.В. Бирюкова // Вестник Сибирского государственного автомобильно-дорожного университета. - 2014. - №5. - 0,83 п.л. - С.105-112.

4. Бирюкова, В.В. Факторы устойчивого развития нефтяной компании/ В.В. Бирюкова // Интернет-журнал «Науковедение», 2014. – № 5 (24). – 0,9 п.л. - С.93-112.

5. Бирюкова, В.В. Проактивный механизм управления изменениями в нефтяной компании/ В.В. Бирюкова // Экономика и управление: научно-практический журнал. – 2015. – №4 (126). – 0,5 п.л. - С.49-53.

6. Бирюкова, В.В. Механизм управления устойчивым развитием предприятий нефтяного комплекса [Электронный ресурс] / В.В. Бирюкова, И.А. Чанышева // Нефтегазовое дело: электронный научный журнал. - 2015. №3. – 0,83/0,75 п.л. - С.576 -589 – Режим доступа: http://ogbus.ru/issues/3_2015/ogbus_3_2015_p576-589_ChanyшеваIA_ru.pdf

7. Бирюкова, В.В. Устойчивость развития нефтяных компаний России/В.В. Бирюкова. // Вестник Сибирского государственного автомобильно-дорожного университета. – 2015. – 0,7 п.л. - С.92-98.

8. Бирюкова, В.В. Анализ подходов к оценке конкурентоспособности нефтяной компании на международном рынке / В.В. Бирюкова, Э.Н. Валеева // Электронный научный журнал «Нефтегазовое дело». – 2015. – №4. – 1,3/1,0 п.л. - С. 538-548.

9. Бирюкова, В.В. Государственное регулирование стратегических партнерств в нефтегазовой отрасли/ В.В. Бирюкова // Евразийский юридический журнал. – 2015. - №2. – 0,2 п.л. - С.159-160.

10. Бирюкова, В.В. Управление сбалансированным развитием предприятий нефтяной промышленности/ В.В. Бирюкова // Вестник Сибирского государственного автомобильно-дорожного университета. – 2016- №1 (47). – 0,97 п.л. - С.87- 94.

11. Бирюкова, В.В. Совершенствование методики формирования инновационной стратегии вертикально-интегрированной нефтяной компании/ В.В. Бирюкова, Е.О. Котовщикова // Интернет-журнал «Науковедение», 2016. – Том 8, №6 – 1,3/1,0 п.л. – Режим доступа: <http://naukovedenie.ru/PDF/41EVN616.pdf>

12. Бирюкова, В.В. Формирование инвестиционной программы развития вертикально-интегрированной нефтяной компании / В.В. Бирюкова, Г.Ш. Утякова// Интернет-журнал «Науковедение», 2016. – Том 8, №6. – 0,98/0,8 п.л. – Режим доступа: <http://naukovedenie.ru/PDF/148EVN616.pdf>

13. Бирюкова, В.В. Стратегический анализ и оценка потенциала развития строительного комплекса в Республике Башкортостан/ В.В. Бирюкова, И.В. Буренина, С.Ф. Сайфуллина, А.А. Батталова // Интернетжурнал «Науковедение», 2016. – Том 8, №6 - 2,1/0,5 п.л. – Режим доступа: <http://naukovedenie.ru/PDF/36EVN616.pdf>

14. Бирюкова, В.В. Энергоемкость валового внутреннего продукта России/ В.В. Бирюкова, Д.Р. Мусина, А.Д. Муслимов // Евразийский юридический журнал, 2016. – №11 (102) – 0,8/0,3 п.л. - С.319-321.

15. Бирюкова, В.В. Методические основы построения концепции сбалансированного развития нефтяной компании / В.В. Бирюкова // Евразийский юридический журнал, 2016. – №2 (93) – 0,5 п.л. - С.352-354.

16. Бирюкова, В.В. Стратегический анализ и оценка потенциала развития производства резиновых и пластмассовых изделий в Республике Башкортостан/ В.В. Бирюкова, И.В. Буренина, Д.В. Котов и др. // Интернет-журнал «Науковедение», 2016. – Том 8, №1 (32). – 1,7/0,8 п.л. – Режим доступа: <http://naukovedenie.ru/PDF/33EVN116.pdf>.

17. Бирюкова, В.В. Стратегический анализ и оценка потенциала развития производства неметаллических изделий в Республике Башкортостан/ В.В. Бирюкова, И.В. Буренина, Д.В. Котов и др. // Интернет-журнал «Науковедение», 2016. – Том 8, №1 (32). – 1,6/0,8 п.л. – Режим доступа: <http://naukovedenie.ru/PDF/34EVN116.pdf>.

18. Бирюкова, В.В. Сбалансированный рост предприятий нефтяной промышленности как фактор сбалансированного развития: теория и практика/В.В. Бирюкова // Интернет-журнал «Науковедение», 2016. – Том 8 - №1 (32). – 1 п.л. – Режим доступа: <http://naukovedenie.ru/PDF/52EVN116.pdf>.

19. Бирюкова, В.В. Джобберская программа как инструмент развития операционного маркетинга в нефтегазовых компаниях/ В.В. Бирюкова, А.Е. Тасмуханова // Наука Красноярья, 2016. - №3-3 (26) – 1,2/0,8 п.л. - С.236 - 245.

20. Бирюкова, В.В. Методология и инструменты комплексной оценки эффективности нефтяной компании на основе модели сбалансированного развития / В.В. Бирюкова // Вестник Сибирского государственного автомобильно-дорожного университета. – 2016 – №6 (52). – 0,9 п.л. - С.108-117.

21. Бирюкова, В.В. Стратегия развития региона: особенности формирования инновационных моделей / Бирюкова В.В., Бирюков В.В., Романенко А.Е. // Вестник Сибирского государственного автомобильно-дорожного университета. – 2017 – №6 (58). – 1,2/0,6 п.л. - С.185 - 196.

22. Бирюкова, В.В. Методика оценки рисков проектов вертикально-интегрированной нефтяной компании в разрезе сегментов "UPSTREAM" и "DOWNSTREAM" / Мезенцева В.С., Бирюкова В.В., Тасмуханова А.Е. // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2017. – № 6 (100). – 0,8/0,2 п.л. - С. 17.

23. Бирюкова, В.В. Формирование модели оценки рисков проектов внедрения технологии Индустрии 4.0 в условиях действующего производства /Буренина И.В., Котов Д.В., Бирюкова В.В. // Евразийский юридический журнал. - 2018. - № 11 (126). – 0,7/0,25 п.л. - С. 381-382.

24. Бирюкова, В.В. Разработка механизма стратегического управления интеграционными процессами в нефтегазовой отрасли / Бирюкова, В.В., Тасмуханова А.Е., Ситдикова С.Р. // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. - 2018. - № 4 (110). – 0,9/0,33 п.л. - С. 17.

25. Бирюкова, В.В. Концепция стратегического управления промышленным предприятием / В.В. Бирюкова // Экономика и управление 2019 – №3 (147). – 0,7 п.л. - С. 52-55.

26. Бирюкова, В.В. Стратегическое управление промышленным предприятием: особенности формирования в условиях инновационной

экономики/ Бирюкова В.В., Бирюков В.В. // Вестник Омского университета. Серия: Экономика. – 2019 – Т.17. №1. – 1,1/0,7 п.л. - С. 13 - 22.

27. Бирюкова В.В. Совершенствование методики оценки конкурентоспособности нефтяной компании в сбытовом сегменте / Бирюкова В.В., Захарова И.М., Тасмуханова А.Е. // Евразийский юридический журнал. – 2019. – № 11 (138). - 0,3/0,2 п.л. - С. 427-428.

28. Бирюкова В.В. Управление промышленным предприятием в условиях смены парадигмы ведения бизнеса/. Бирюкова В. В., Бирюков Е.В. // Экономика и управление: научно-практический журнал. –2020. – № 4 (154). – 0,6/0,4 п.л. - С. 113-117.

29. Бирюкова В.В. Российский и зарубежный опыт формирования индексов устойчивого развития вертикально-интегрированных нефтяных компаний / В.В. Бирюкова, А.Е. Череповицын // Экономика и управление: научно-практический журнал. – 2020. - №6 (156). – 1/0,8 п.л. – С. 5-10.

Статьи, опубликованные в изданиях международных систем цитирования Scopus, и WoS

30. Бирюкова, В.В. Программа повышения эффективности нефтегазодобывающего производства / В.В. Бирюкова, И.В. Буренина, Е.В. Евтушенко и др. // Нефтяное хозяйство. – 2017. – №2 – 0,6/0,4 п.л. - С.13-17.

31. Biryukova V.V. Production system management based on a balanced development model / Biryukova V.V. // IOP Conference Series: Materials Science and Engineering 753 (2020) 062014 – 0,7 п.л. – Режим доступа: <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1757-899X/753/6/062014/meta>

32. Biryukova V.V. Improving the Risk Management System in Oil Production / Musina D. R., Yangirov A. V., Gareeva Z. A., Nasyrova S. I.// IOP Conference Series: Earth and Environmental Science IOP 459 (2020) 06207 – 0,8/0,2 п.л. – Режим доступа: <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/459/6/062070/meta>

33. Бирюкова В.В. О взаимодействии классического образования и корпоративного обучения / В.В. Бирюкова, О.А. Алиева, А.В. Белошицкий, Ш.Г. Гарайшин // Нефтяное хозяйство. – 2020. - №9. – 0,9/0,3 п.л. – С. 78-82.

- в монографиях:

34. Бирюкова В.В. Институциональные трансформации в России и переход к ресурсоэкономному типу развития / в монографии Российская экономика: проблемы формирования ресурсосберегающей модели развития и подходы к их решению / под редакцией В.В. Бирюкова. – Омск: Изд-во СибАДИ. – 2005. – 11,25 / 4,7 п.л. – 178 с.

35. Бирюкова В.В. Особенности развития нефтегазового комплекса и разработка программ повышения эффективности нефтегазодобывающих предприятий / в монографии Развитие предпринимательства и активизация инновационных процессов в промышленности / под редакцией В.В. Бирюкова. – Омск: Изд-во СибАДИ. – 2010. – 16,25 / 12,5 п.л. – 260 с.

36. Бирюкова В.В. Методологический подход к управлению эффективностью нефтегазодобывающего производства / в монографии Повышение экономической эффективности деятельности

нефтегазодобывающего предприятия (теория и методология) / под редакцией И.В. Бурениной. – СПб.: Изд-во Недра. – 2010. – 17,5/ 4,2 п.л. – 280 с.

37. Бирюкова В.В. Повышение эффективности деятельности вертикально-интегрированных нефтяных компаний на основе модели сбалансированного развития: монография / В.В. Бирюкова. – Уфа: Изд-во УГНТУ. – 2015. – 11,9 п.л. – 190 с.

38. Бирюкова В.В. Стратегический анализ и потенциал развития производства резиновых, пластмассовых изделий / в монографии Формирование стратегических приоритетов развития топливно-энергетического и строительного комплексов Республики Башкортостан (теория и практика) / под редакцией И.В. Бурениной. – Уфа: Изд-во УГНТУ. – 2016. – 22,5 / 6,1 п.л. – 390 с.

39. Бирюкова В.В. Разработка модели социально-экономической адаптации проектов внедрения технологий «Индустрии 4.0» в условиях действующего производства / в монографии Формирование модели социально-психологической адаптации проектов внедрения технологий «Индустрии 4.0» в условиях действующего производства / под редакцией И.В. Бурениной – Уфа: Изд-во УГНТУ. – 2018. – 10/2,1 п.л. – 250 с.

40. Бирюкова, В.В. Организационный механизм управления проектами внедрения технологий «Индустрия 4.0» / в монографии Управление проектами внедрения технологий «Индустрии 4.0» / под редакцией И.В. Бурениной – Уфа: Изд-во УГНТУ. – 2019. – 9,5 / 2 п.л. – 340 с.

41. Бирюкова В.В. Бизнес-модели нефтегазовых компаний / в монографии Практический менеджмент в нефтегазовом бизнесе: монография / под редакцией И.В. Бурениной – Уфа: Изд-во УГНТУ. – 2019. – 13,8 / 3,5 п.л. – 380 с.

42. Бирюкова В.В. Стратегическое управление эффективностью деятельности вертикально-интегрированных нефтяных компаний (методология, теория и практика) / В.В. Бирюкова – Уфа: Изд-во УГНТУ. – 2020. – 22,8 п.л. – 365 с.

- в прочих изданиях

43. Бирюкова В.В. теоретические основы рыночной конкуренции, конкурентоспособности и развития конкурентных преимуществ в рыночных условиях хозяйствования / в учебном пособии с грифом УМО Конкурентоспособность российской экономики (теория, практика, траектория изменений и пути повышения) / под редакцией В.В. Бирюкова. – Омск: СибАДИ. – 2005. – 15/1,5 п.л. – 242 с.

44. Бирюкова В.В. Место стратегического партнерства в конкурентном взаимодействии нефтяных компаний / В.В. Бирюкова, Э.Н. Валеева // В сборнике: Управление инновациями в современной науке. Сборник статей Международной научно-практической конференции. – Самара. – 2015. – 0,25/0,15 п.л. – С. 10-13.

45. Бирюкова В.В. Факторы, влияющие на эффективность управления эксплуатационным фондом скважин // В сборнике: Проблемы и тенденции развития инновационной экономики: международный опыт и российская

практика. Материалы V Международной научно-практической конференции. – 2016. – 0,25/0,15 п.л. – С. 71-74.

46. Бирюкова В.В. Импортзамещение как фактор развития конкурентоспособности российских нефтяных компаний / В.В. Бирюкова, Е.В. Васючкова // В сборнике: Проблемы и тенденции развития инновационной экономики: международный опыт и российская практика. Материалы V Международной научно-практической конференции. – Уфа. – 2016. – 0,25/0,10 п.л. – С. 77-80.

47. Бирюкова В.В. Инновации – основа роста конкурентоспособности российских ВИНК / В.В. Бирюкова, Е.О. Котовщикова // В сборнике: Проблемы и тенденции развития инновационной экономики: международный опыт и российская практика. Материалы IV Международной научно-практической конференции. – Уфа – 2016. – 0,3/0,15 п.л. – С. 128-132.

48. Бирюкова, В.В. Взаимосвязь инновационных технологий и эффективности деятельности нефтесервисных компаний в РФ / В. В. Бирюкова, С.Х. Драган // В сборнике: Проблемы и тенденции развития инновационной экономики: Международный опыт и российская практика. Материалы VI Международной научно-практической конференции. – Уфа – 2017. – 0,3/0,2 п.л. – С. 122-126.

49. Бирюкова, В.В. Стратегия управления брендингом нефтяной компании в части розничной реализации / В.В. Бирюкова, Д. М. Саяхова // В сборнике: Инновации в управлении региональным и отраслевым развитием. Материалы Всероссийской с международным участием научно-практической конференции. – Тюмень – 2017. – 0,25/0,2 п.л. – С. 342-345.

50. Biryukova V.V. Risk assessment of projects implementing technology 4.0 industry in the oil and gas business / V.V. Biryukova, I.V. Burenina, S.F. Sayfullina // 1st International Scientific and Practical Conference on Digital Economy (ISCDE 2019) – 1/0,3 п.л. – Режим доступа: <https://www.atlantispress.com/proceedings/iscde-19/125924579>.

51. Biryukova V.V. A model for managing the sustainable development of industries under the new industrial revolution / V.V. Biryukova, D.V. Kotov, S.F. Sayfullina // 1st International Scientific and Practical Conference on Digital Economy (ISCDE 2019) — 0,9/0,3 п.л. – Режим доступа: <https://www.atlantispress.com/proceedings/iscde-19/125924578>.

52. Biryukova V.V. Transformation Oil and Gas Company: Changes and Benefits / V.V. Biryukova, A.E. Tasmukhanova, E.V. Evtushenko, I.V. Burenina, G.E. Tasmukhanova // 2019 International Conference on Modern Education and Economic Management (ICMEEM 2019) – 0,75/0,3 п.л. – Режим доступа: https://webofproceedings.org/proceedings_series/ESSP/ICMEEM%202019/EEM13072.pdf.

53. Biryukova V. V. Cost Estimation Methods of the Company Brand / V. V. Biryukova, O.V. Astafeva, E. V. Astafyev // Proceedings of the International Scientific Conference "Far East Con" (ISCFEC 2020) – 0,8/0,4 п.л. – Режим доступа: <https://www.atlantispress.com/proceedings/iscfec-20/125936390>

54. Бирюкова В.В. Инновационная трансформация бизнес-моделей вертикально-интегрированных нефтяных компаний / В.В. Бирюкова, Е.М. Закирова // В сборнике: Актуальные вопросы экономики и управления в нефтегазовом бизнесе. Материалы III Всероссийской научно-практической конференции. – Уфа. – 2020. – 0,2/0,1 п.л. – С. 21-23.

Рецензенты: д.э.н. Ф.Д. Ларичкин и д.э.н. В.С. Жаров представили положительные отзывы.

Диссертация «Эффективность развития вертикально-интегрированных нефтяных компаний на основе использования стратегических преимуществ» Бирюковой Веры Витальевны рекомендуется к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; менеджмент).

Заключение принято на заседании Отдела экономики природопользования на Европейском Севере Института экономических проблем им. Г.П. Лузина. Присутствовало на заседании 6 человек. Результаты голосования: «за» - 6 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0 чел., протокол от 26 марта 2021 г. № 3.



Березиков Сергей Александрович
кандидат экономических наук,
и.о. заведующего отделом
экономики природопользования
на Европейском Севере

184209, Россия, Мурманская обл.
г. Апатиты, ул. Ферсмана, д.24а
E-mail: iep@iep.kolasc.net.ru
Тел.: +7 (815 55) 79310

*Подпись Березикова Сергея Александровича
удостоверяю.
Зам. директора по обучению
Березикова А.В. Березиков
26 марта 2021г.*

