

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 002. 284.01,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ НАУКИ
«ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР
«КОЛЬСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР РАН»
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
ДОКТОРА НАУК

аттестационное дело _____

решение диссертационного совета от 14.09.2021, протокол №9
О присуждении **Бирюковой Вере Витальевне** (гражданство РФ),
ученой степени доктора экономических наук.

Диссертация «**Эффективность развития вертикально-интегрированных нефтяных компаний на основе использования стратегических преимуществ**» по специальности **08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; менеджмент)** принята к защите 10 июня 2021 г., протокол № 04 диссертационным советом Д 002.284.01, созданным на базе ФГБУН ФИЦ «Кольский научный центр РАН» Минобрнауки РФ, 184209, Мурманская область, г. Апатиты, ул. Ферсмана, д. 14 (приказ № 160/нк от 25 февраля 2019 года).

Соискатель **Бирюкова Вера Витальевна**, 1981 года рождения. В 2003 году окончила с отличием Государственное образовательное учреждение высшего образования «Уфимский государственный нефтяной технический университет» по специальности «Экономика и управление на предприятии нефтяной и газовой промышленности», в 2006 г. в очной аспирантуре защитила в региональном диссертационном совете Д 002.198.01 в Уфимском научном центре РАН кандидатскую диссертацию на тему «Формирование программ повышения эффективности нефтегазодобывающих производств». Работает с сентября 2003 года по настоящее время в ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», начала трудовую деятельность в должности преподавателя кафедры «Экономика и управление на предприятии нефтяной и газовой промышленности», в 2007 году перешла на должность старшего преподавателя, а в 2008 году на должность доцента. 17 ноября 2010 года присвоено ученое звание доцента (приказ №2745/1180-д), награждена почетной грамотой Министерства образования РБ за многолетний добросовестный труд в системе образования Республики Башкортостан (приказ № 940 от 1.10.2020). С 01 апреля 2020 года по настоящее время проходит научную стажировку в Институте экономических проблем им. Г.П. Лузина ФИЦ «Кольский научный центр РАН».

Диссертация выполнена в ФГБУН Федеральном исследовательском центре «Кольский научный центр Российской академии наук».

Научный консультант – **Череповицын Алексей Евгеньевич**, доктор экономических наук, профессор декан экономического факультета, заведующий кафедрой организации и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет».

Официальные оппоненты:

Разманова Светлана Валерьевна, доктор экономических наук, доцент, главный научный сотрудник филиала Общества с ограниченной ответственностью «Научно-исследовательский институт природных газов и газовых технологий – Газпром ВНИИГАЗ»

Шарф Ирина Валерьевна, доктор экономических наук, доцент, профессор Отделения нефтегазового дела Инженерной школы природных ресурсов федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Томский политехнический университет»

Шинкевич Алексей Иванович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Логистика и управление» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский государственный технологический университет».

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – **Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина, г. Москва**, в своем положительном заключении, подписанном Андреевым Александром Федоровичем, доктором экономических наук, профессором, заслуженным экономистом России, заведующим кафедрой производственного менеджмента указала, что представленная диссертация является научной квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы обоснования программ развития ВИНК, основанные на концепции управления использованием стратегических преимуществ, и следовательно, диссертация Бирюковой В.В. соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013, № 842 в ред. от 20.03.2021, № 426), а автор исследования, Бирюкова Вера Витальевна, заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; менеджмент).

Соискатель имеет 83 опубликованных работы, в том числе по теме диссертации – 54 работы с авторским участием объёмом 93 печатных листов,

из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 33 работы. Среди опубликованных работ по теме диссертации – 29 научных статей в изданиях, рекомендованных ВАК РФ; 4 – в изданиях, входящих в индексы цитирования Scopus и WoS; 9 – разделы в монографиях и 12 публикаций в прочих изданиях.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, вида, авторского вклада и объема научных изданий.

Наиболее значительные работы:

- Бирюкова В.В. Программа повышения эффективности нефтегазодобывающего производства / В.В. Бирюкова, И.В. Буренина, Е.В. Евтушенко и др. // Нефтяное хозяйство. – 2017. – №2 – 0,6/0,4 п.л. – С.13-17 [В статье предложен многокритериальный подход к формированию программы повышения эффективности нефтегазодобывающего производства, сформирована оптимизационная экономико-математическая модель, направленная на подбор наиболее подходящих проектов в программу организации];
- Biryukova V.V. Production system management based on a balanced development model / Biryukova V.V. // IOP Conference Series: Materials Science and Engineering 753 (2020) 062014 – 0,5 п.л. – <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1757-899X/753/6/062014/meta> [В статье представлена модель комплексной оценки эффективности ВИНК, основанная на определении уровня сбалансированного развития стратегических преимуществ ВИНК и авторская методика определения индекса сбалансированного развития ВИНК];
- Biryukova V.V. Improving the Risk Management System in Oil Production / Musina D. R., Yangirov A. V., Gareeva Z. A., Nasyrova S. I. // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science IOP 459 (2020) 06207 – 0,8/0,2 п.л. – <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/459/6/062070/meta> [В статье представлены результаты развития отдельных технологий индустрии 4.0 в исследовании энергетического бизнеса и выделены приоритетные технологии в целях формирования программ развития ВИНК с учетом рисков составляющей];
- Бирюкова В.В. О взаимодействии классического образования и корпоративного обучения / В.В. Бирюкова, О.А. Алиева, А.В. Белошицкий, Ш.Г. Гарайшин // Нефтяное хозяйство. – 2020. – № 9. – 0,9/0,3 п. л. – С. 78-82 [В статье рассмотрена трансформация классического обучения в сторону практико-ориентированного подхода как фактор роста устойчивого развития ВИНК];
- Бирюкова В.В. Сбалансированный рост предприятий нефтяной промышленности как фактор сбалансированного развития: теория и практика / В.В. Бирюкова // Наукоедение. – 2016. – Том 8 – No1 (32). – 1 п. л. – <http://naukovedenie.ru/PDF/52EVN116.pdf>. [В статье описана

разработанная авторская методика определения сбалансированного роста ВИНК, основанная на динамическом сопоставлении ключевых показателей бизнес-сегментов ВИНК, выделенных на основе процессно-целевых карт];

- Бирюкова В.В. Стратегическое управление устойчивым развитием нефтяной компании / В.В. Бирюкова // Вестник СибАДИ. – 2014. – №5. – 0,83 п.л. – С.105-112 [В статье уточнены классификация видов устойчивости нефтяных компаний, понятие индекса устойчивого развития стратегических преимуществ ВИНК, который означает сложившийся уровень устойчивого развития с учетом влияния экономических, социальных, экологических и инновационных факторов, предложена методика расчета интегрального показателя устойчивого развития нефтяной компании];
- Бирюкова В.В. Стратегическое управление эффективностью деятельности вертикально-интегрированных нефтяных компаний (методология, теория и практика) – Уфа: Изд-во УГНТУ. –2020. – 22,8 п. л. – 365 с. [В статье изложены теоретико-методологические положения и методический инструментарий использования стратегических преимуществ ВИНК и рассмотрена их апробация];
- Бирюкова В.В. Государственное регулирование стратегических партнерств в нефтегазовой отрасли / В.В. Бирюкова // Евразийский юридический журнал. – 2015. – №2. – 0,2 п. л. – С.159-160. [В статье предложен исследовательский подход к построению проактивной концепции государственного регулирования нефтегазовой промышленности, в частности подробно исследована форма регулирования стратегических партнерств как одного из источников формирования стратегических преимуществ ВИНК].

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы, имеющие следующие замечания:

1. Уфимский федеральный исследовательский центр РАН, г. Уфа (и. о. директора Института социально-экономических исследований, д.э.н., профессор **Д.А. Гайнанов**): – недостаточная аргументация положения о том, что разработка концептуальных оснований предложенной теории предполагает дополнение институционально-эволюционного подхода идеями ценностно-ориентированного подхода; проведение в работе более подробного историко-библиографического анализа проблемного поля позволило бы полнее оценить вклад исследователя в проблематику сбалансированного развития ВИНК и внести дополнительную аргументацию в выводы диссертанта в ходе исследования; работа бы выиграла если бы были представлены расчеты эффективности по отдельным ВИНК РФ и зарубежным компаниям, а также приведены расчеты экономической эффективности для ВИНК предложенных

в диссертационной работе мероприятий и бюджетного эффекта для регионов и Российской Федерации в целом.

2. ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева», г. Самара (профессор кафедры экономики, д.э.н., доцент **К. Б. Герасимов**): – на стр. 11 автореферата автор утверждает, что в диссертации выявлены особенности эволюции вертикально-интегрированных нефтяных компании. Однако какие именно причины вызвали эволюцию ВИНК, и какие именно особенности были определены в автореферате в должной мере не отражены.

3. Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого, г. Санкт-Петербург (профессор Высшей школы промышленного менеджмента и экономики, д.э.н., профессор **А. А. Ильинский**): При неоспоримой научной новизне, практической значимости и актуальности изучаемой проблемы на наш взгляд в качестве замечания следует отметить, что из текста автореферата не ясна реализация алгоритма повышения эффективности ВИНК в условиях сбалансированного использования стратегических преимуществ.

4. ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», г. Уфа (профессор кафедры инновационной экономики, д.э.н., проф. **О. Б. Казакова**): – дискуссионный характер носит отождествление понятий эффективности и сбалансированности развития ВИНК, используемое автором на страницах автореферата (стр. 18, 22). Авторское обоснование значимой роли сбалансированности в обеспечении эффективности функционирования ВИНК представляется существенным, но недостаточным для тождественного использования понятий; на стр. 12 автором обозначено дополнение институционально-эволюционного подхода идеями ценностно-ориентированного менеджмента (стр. 12), однако, в системе показателей, положенных в основу модели оценки сбалансированности развития ВИНК (стр. 23-24) концепция создания стоимости и обозначенный на стр. 14 баланс интересов не нашли отражения; за рамками автореферата остались вопросы принятия решений на основе оценки эффективности ВИНК на основе определения уровня сбалансированного развития стратегических преимуществ. Так, в автореферате не представлены критерии определения высокого, среднего либо низкого уровня сбалансированности. Отсутствует методика использования предложенной модели оценки для разработки направлений повышения эффективности функционирования ВИНК; в автореферате отсутствуют результаты апробации предложенной модели, что ограничивает понимание практической значимости работы; в автореферате имеются орфографические и стилистические ошибки.

5. Омский научный центр СО РАН, г. Омск (председатель Омского научного центра СО РАН, д.э.н., профессор **В.В. Карпов**): – в работе мало внимания уделяется соотношению государственного регулирования и рыночных отношений, не раскрываются сложившиеся противоречия между интересами

общества и интересами ВИНК; требует уточнения каким образом будет происходить регулирование и координация деятельности ВИНК.

6. Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова, г. Новочеркасск (заведующий кафедрой «Производственный и инновационный менеджмент», д.э.н., доцент **М.А. Комисарова**): – К сожалению, в автореферате, на наш взгляд, недостаточно подробно раскрыта предлагаема автором структура семейства индексов сбалансированного развития ВИНК, что ни в коей мере не умаляет я достоинств проведенного исследования.

7. АО «ВНИГРИ – Геологоразведка», г. Санкт-Петербург (главный научный сотрудник, д.э.н., профессор **В. В. Краснов**): – если судить по содержанию автореферата, остаются нераскрытыми следующие моменты: во-первых, какие неценовые факторы могут участвовать в обеспечении роста конкурентных преимуществ и, во-вторых, какими способами ВИНК могут достичь повышения своей конкурентоспособности?

8. ФГБОУ ВО «Омский государственный университет им. Ф. М. Достоевского», г. Омск (заведующий кафедрой «Экономика и финансовая политика» д.э.н., проф. **А. Е. Миллер**): – недостаточно обоснованы перспективы сбалансированного использования стратегических преимуществ российских ВИНК и возможности выхода на траекторию развития зарубежных ВИНК.

9. ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный университет», г. Уфа (заведующий кафедрой экономики предпринимательства, д.т.н., профессор **Л.А. Исмаилова**): – было бы целесообразно проведение сравнительного анализа программ развития ВИНК с различной структурой собственников (различной долей собственности), что позволило бы расширить применимость практических рекомендаций; при формировании индексов сбалансированного развития (рис 4), можно было бы рассмотреть индекс динамического развития всего энергетического комплекса, структурные изменения в котором могут существенно влиять на стратегические цели ВИНК.

10. ФГАОУ ВО Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения (д.э.н., профессор **А.М. Колесников**): – работа значительно бы выиграла если бы было оценено каким образом сделка по приобретению АНК «Башнефть» сказалась на уровне сбалансированного развития ПАО «НК «Роснефть».

Выбор официальных оппонентов выполнен в соответствии с п. 22 Положения о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013, № 842 в ред. от 20.03.2021, № 426), обосновывается компетентностью этих ученых в экономической науке и наличием публикаций в области исследования защищаемой диссертации:

– **Разманова Светлана Валерьевна**, доктор экономических наук, доцент – за последние пять (2017-2021) лет имеет 19 публикаций в рецензируемых научных изданиях (входящих в перечень ВАК и монографий) в области исследования

«Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность, менеджмент», в том числе по теме диссертации Бирюковой В. В. – 8;

– **Шарф Ирина Валерьевна**, доктор экономических наук, доцент – за последние пять (2017-2021) лет имеет 17 публикаций в рецензируемых научных изданиях (входящих в перечень ВАК и монографий) в области исследования «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность, менеджмент», в том числе по теме диссертации Бирюковой В.В. – 10;

– **Шинкевич Алексей Иванович**, доктор экономических наук, профессор – за последние пять (2017-2021) лет имеет 94 публикации в рецензируемых научных изданиях (входящих в перечень ВАК и монографий) в области исследования «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность, менеджмент», в том числе по теме диссертации Бирюковой В. В. – 15;

и ведущей организации – ФГАОУ ВО «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина – в соответствии с п. 24 Положения о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013, №842 в ред. от 20.03.2021, №426) обосновывается широко известными достижениями этой организации в экономической науке, наличием за последние пять (2017-2021) лет более 150 публикаций в рецензируемых научных изданиях (входящих в перечень ВАК и монографий) в области исследования «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; менеджмент», в том числе по теме диссертации Бирюковой В.В. – 15.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработан исследовательский подход к изучению процесса формирования стратегических преимуществ ВИНК, который учитывает фундаментальную значимость принципа сбалансированности и раскрывается в проблемных предпосылках, понятийном обосновании и предметном содержании;

разработан исследовательский подход к построению проактивной концепции государственного регулирования нефтегазовой промышленности, которая в отличие от традиционных учитывает более широкий круг проблем и особую роль государства как системного регулятора формирования стратегических преимуществ ВИНК при создании институциональных механизмов, основанных на достижении баланса интересов заинтересованных сторон и соответствующих технологическому укладу;

разработан концептуальный подход к организации сбалансированного использования стратегических преимуществ ВИНК, который включает выбор целей, методов и процедур формирования модели сбалансированного использования стратегических преимуществ ВИНК с учетом ценностно-

нормативной, инвестиционной, бизнес-сегментной составляющих, исходя из нелинейности изменения выгод и издержек при повышении уровня технологической сложности производства, а также эффектов нерыночных воздействий на стейкхолдеров;

разработан методологический подход к изучению устойчивого развития ВИНК как эволюционирующей во времени и пространстве особого класса сложной экономической системы и объекта управления на государственном и внутрифирменном уровнях, которая основывается на дополнении институционально-эволюционного подхода идеями ценностно ориентированного подхода в соответствии с интересубъективной природой экономики;

разработана модель комплексной оценки эффективности ВИНК, основанная на определении уровня сбалансированного развития стратегических преимуществ ВИНК с учетом системной связанности статических и динамических параметров цепочки создания стоимости в рамках стратегической перспективы, что способствует формированию эффективных направлений развития ВИНК и ее бизнес-сегментов;

разработана авторская методика определения индекса сбалансированного развития ВИНК, которая включает в себя интегральную оценку уровня сбалансированного роста ВИНК, а также определение интегрального показателя устойчивого развития ВИНК;

разработана классификация мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности ВИНК, которая позволяет создать информационную базу для формирования программы сбалансированного использования стратегических преимуществ ВИНК и предложить метод отбора системы мероприятий при устранении задвоения эффектов;

разработана типология стратегических преимуществ ВИНК, которая легла в основу предложенной концептуально-логической схемы формирования программы повышения эффективности ВИНК;

разработана концептуально-логическая схема формирования программы повышения эффективности ВИНК, которая обеспечивает сбалансированное использование стратегических преимуществ и включает в себя совокупность взаимосвязанных базовых положений логики процесса стратегического планирования ВИНК и отбора проектов;

разработана программа повышения эффективности деятельности вертикально-интегрированной нефтяной компании, обеспечивающая сбалансированное использование ее стратегических преимуществ с учетом системной связи производственных процессов бизнес-сегментов в цепочке создания стоимости и оценки расширенной группы факторов;

предложена и научно обоснована зависимость эффективности развития ВИНК от использования стратегических преимуществ, а также значимость (роль) ценностных и институциональных переменных при создании

компанией системы устойчивых организационно-экономических связей во внутренней и внешней среде, партнерских и конкурентных отношений в использовании стратегических преимуществ, трансформационных и транзакционных факторов в формировании стратегических выгод и издержек с учетом фазы развития отрасли, что расширяет проблемное поле исследования и способствует выбору эффективных форм и видов моделей ВИНК;

предложены подходы к формированию комплекса институциональных механизмов, которые обеспечивают успешное решение задач сбалансированного и поэтапного использования стратегических преимуществ ВИНК, перехода от конкуренции с иностранными производителями на внутреннем рынке к конкуренции на экспортных рынках, а также улучшение позиций высокотехнологичных сегментов в цепочке создания стоимости;

предложена авторская методика определения индекса сбалансированного роста ВИНК, основанная на сопоставлении эталонной и фактической динамики ключевых показателей функционирования бизнес-сегментов, выделенных на основе процессно-целевых карт;

предложена методика расчета интегрального показателя устойчивого развития стратегических преимуществ ВИНК включает в себя систематизацию показателей и алгоритм проведения индексирования элементов устойчивого развития (индекс экономической эффективности, экологической, социальной ответственности и инновационной активности).

предложен порядок формирования программы повышения эффективности ВИНК, отличительными элементами которого являются этапы формирования модульных конструкций и расчетных процедур согласно корпоративной стратегии, а также этап комплексной оценки эффективности деятельности ВИНК с позиции сбалансированного развития;

предложена система моделей и расчетов, в основу которых положены принципы геолого-экономической оценки нефтегазовых ресурсов, технико-экономической оценки производственных ресурсов, стратегического прогнозирования спроса и освоения ресурсов для получения количественной оценки изменения параметров бизнес-процессов ВИНК;

доказано исчерпание потенциала сложившейся модели развития нефтегазовой промышленности и выявлены возникающие стратегические возможности на основе формирования сбалансированной модели использования стратегических преимуществ, соответствующих современным драйверам структурных изменений и особенностям интеграционных процессов;

доказана возможность выбора траектории сбалансированного использования стратегических преимуществ ВИНК с помощью предложенного метода комплексной оценки и формирования на этой основе институциональных

регуляторов с учетом особенностей их деятельности в Upsream- и Downstream- сегментах, а также механизмов частно-государственного партнерства и «пилотных» проектов;

доказано, что выработка эффективного ответа на стратегические угрозы развития нефтегазовой промышленности возможна при переходе на качественно новую модель стратегического управления, обеспечивающую развитие интеграционных процессов на основе сбалансированного формирования стратегических преимуществ;

доказаны и обоснованы свойства и характеристики процесса сбалансированного использования стратегических преимуществ ВИНК как оптимальной траектории изменения совокупности элементов системы;

доказано наличие современных закономерностей эффективного развития ВИНК, которые связаны с осуществлением структурно-институциональных изменений интегрированной цепочки создания стоимости в Upstream и Downstream сегментах, обеспечивающих сбалансированное использование стратегических преимуществ с учетом возрастания роли нематериальных факторов и технологической сложности производства в создании добавленной стоимости продукции;

доказана перспективность использования идей методологии повышения эффективности ВИНК на основе сбалансированного использования стратегических преимуществ – это позволяет осуществлять поиск траектории устойчивого динамического равновесия элементов компании как системы, которое обеспечивает эффективную реализацию возможностей осуществления стратегических преобразований, позволяющих поддерживать баланс стратегических интересов компании с государством и со всеми заинтересованными сторонами.

доказано, что конструирование ключевых параметров, определяющих эффективное использование стратегических преимуществ ВИНК, следует проводить с учетом особенностей взаимосвязи экономических, технологических, социальных и экологических факторов в стратегической перспективе на основе формирования баланса стратегических интересов компании с государством и со всеми заинтересованными сторонами;

введен уточненный термин стратегические преимущества ВИНК, под которыми понимаются системные свойства компании и характеристики углеводородопроизводящей цепочки, обеспечивающие долгосрочное согласование целей и технико-экономических параметров интегрируемых структур в соответствии с ключевыми трендами деловой среды на основе замены рыночного типа координации кооперационным типом, что позволяет получать нефтегазовую и инновационную ренту и поддерживать устойчивое развитие за счет стратегических выгод применения крупномасштабных технологических и экономических систем для разведки и разработки крупных нефтегазовых месторождений, производства нефтепродуктов и

продуктов нефтехимии, а также возможности маневра финансовыми ресурсами, мощностями, потоками сырья и продукции.

введено авторское определение понятия сбалансированного использования стратегических преимуществ компании как оптимальной траектории изменения совокупности элементов системы, которая включает иерархически связанные подсистемы многоуровневой модели экономической деятельности, обеспечивает согласованность стратегических интересов государства и бизнеса на основе создания взаимовыгодных отношений с заинтересованными сторонами в цепочке создания добавленной стоимости в рамках сложившихся неформальных и формальных институциональных связей, при этом достигается рациональное соотношение параметров бизнес-процессов всей производственной цепочке, в условиях адекватного ответа на рыночные, технологические, экологические и социальные вызовы стратегического периода;

введен уточненный термин индекса сбалансированного развития ВИНК, который характеризует интегральную оценку уровня сбалансированного роста и устойчивого развития ВИНК.

введено уточненное понятие индекса устойчивого развития стратегических преимуществ ВИНК, который означает сложившийся уровень устойчивого развития с учетом влияния экономических, социальных, экологических и инновационных факторов.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказана целесообразность предложенного теоретико-методологического подхода к повышению эффективности деятельности вертикально-интегрированных нефтяных компаний на основе сбалансированного использования стратегических преимуществ;

применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением обладающих новизной результатов) использован комплекс существующих базовых методов исследования экономики народного хозяйства. В исследовании широко используются основы оценки эффективности проектов и стратегического анализа для определения приоритетных направлений развития ВИНК;

изложены базовые принципы формирования программы повышения эффективности ВИНК, которые включили в себя принципы геолого-экономической оценки нефтегазовых ресурсов, технико-экономической оценки производственных ресурсов, стратегического прогнозирования спроса и освоения ресурсов, стратегического анализа издержек и выгод модели ВИНК (нелинейного изменения ценности, комплексности, системности, комплементарности, структурно-инновационного соответствия бизнес-модели этапу развития нефтяной промышленности);

раскрыты существенные проявления теории экономики промышленности в современных условиях при обосновании целесообразности направлений развития ВИНК;

изучена совокупность условий и факторов развития российских ВИНК и их стратегические преимущества;

проведена модернизация методических подходов и критериев оценки эффективности развития ВИНК.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработан и внедрен в практику подход к организации сбалансированного использования стратегических преимуществ ВИНК;

определены перспективные направления и проекты развития ВИНК, реализация которых позволяет наилучшим образом использовать ее стратегические преимущества;

создана система практических рекомендаций, направленных на изменение структурной политики в нефтегазовой промышленности и формирование проактивной политики в соответствии с новыми драйверами структурных изменений;

представлены рекомендации по разработке программы повышения эффективности деятельности ВИНК, позволяющей обеспечить сбалансированное использование ее стратегических преимуществ на основе структурных изменений компании и ее бизнес-сегментов в соответствии с требованиями рынка и заинтересованных сторон.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на известных проверяемых фундаментальных положениях народнохозяйственной экономики, согласуется с опубликованными данными по теме диссертации и смежным народнохозяйственной экономике областям исследования;

идея базируется на результатах анализа теории и практики отечественного и зарубежного передового опыта эффективности развития ВИНК на основе использования стратегических преимуществ и критической оценке возможности применения этого опыта на современном этапе;

использован значительный информационный массив статистических данных и другого фактологического материала;

установлена непротиворечивость и качественное совпадение полученных результатов с данными, представленными в независимых источниках по данной тематике;

использованы современные методики сбора и обработки статистической информации, а также рекомендации Министерства науки и высшего образования РФ по подготовке диссертации на соискание ученой степени доктора наук.

Личный вклад соискателя состоит во включенном участии на всех этапах процесса решения научной задачи в соответствии с целью работы: от обобщения

теоретических исследований по данной проблематике, сбора и обработки эмпирической базы, проведения аналитических расчетов до апробации результатов исследования и подготовки публикаций по выполненной работе. По совокупности личный вклад автора воплощается в решении научной задачи эффективности развития ВИНК на основе использования стратегических преимуществ. Решение этой задачи имеет существенное значение для развития экономики и управления предприятиями нефтегазового комплекса России.

В ходе защиты диссертации высказаны следующие критические замечания: предложенный подход сбалансированного использования стратегических преимуществ ВИНК направлен на повышение эффективности и усиление конкурентоспособности компании, в связи с этим, целесообразно было бы в формулировке подхода использовать термин «сбалансированное использование конкурентных преимуществ»; в предложенной модели комплексной оценки эффективности ВИНК наблюдается задвоение смыслов при ведении индекса устойчивого развития и индекса сбалансированного развития; обосновывая необходимость пересмотра теоретико-методологического и методического инструментария использования стратегических преимуществ ВИНК следовало бы рассмотреть масштабные геополитические вопросы, а также экологические и климатические вызовы, стоящие перед ВИНК, в частности тенденции становления низкоуглеродной экономики, и предложить стратегические альтернативы развития нефтяной в горизонте анализа 40 лет.

Соискатель Бирюкова В.В. ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы и привела собственную аргументацию, не согласившись с отождествлением понятий стратегических преимуществ и конкурентных преимуществ. Стратегические преимущества компании выражают не только конкурентные преимущества, но и партнёрские преимущества, т.е. противоречивое единство партнерских и конкурентных преимуществ. Это обуславливается тем, что процесс создания стратегических преимуществ не ограничивается формированием конкурентных процессов и отношений, а включает в себя более широкий их круг; он предполагает создание на основе диалога и сотрудничества устойчивых форм экономических взаимодействий, формальных и неформальных институциональных связей с субъектами внутренней и внешней среды; не согласилась в идентичности терминов устойчивого и сбалансированного развития, согласно предложенному концептуальному подходу сбалансированное развитие достигается при достижении устойчивого развития (баланса интересов компании с интересами общества и всеми заинтересованными сторонами) и сбалансированного роста (рационального соотношения ключевых характеристик бизнес-процессов всей производственной цепочки) в условиях адекватного ответа на рыночные, технологические, экологические и социальные вызовы стратегического периода;

согласилась с замечанием, что диссертационную работу значительно бы улучшило изучение масштабных геополитических проблем и вызовов, стоящих перед ВИНК, а также интересно было бы смоделировать альтернативные варианты развития ВИНК в условиях возможного усиления низкоуглеродного тренда в промышленности в горизонте 40 лет, однако прогноз развития таких сложных интегрированных систем как ВИНК в условиях высокой неопределенности затруднителен и носил бы абстрактный характер, поэтому вышел за рамки исследования.

На заседании 14 сентября 2021 г. диссертационный совет принял решение за решение научной проблемы повышения эффективности развития ВИНК на основе использования стратегических преимуществ, имеющее значение для экономики организации и управления предприятиями и комплексами промышленности, присудить **Брюковой Вере Витальевне** ученую степень

доктора экономических наук

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 19 человек, из них 8 докторов наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)» и 5 докторов наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)», участвовавших в заседании, из 24 человек, входящих в состав совета (дополнительно введены для проведения защиты 5 человек), проголосовали: за –19, против- нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель диссертационного совета Д 002.284.01

доктор экономических наук, доцент

Сергей Владимирович Федосеев

Ученый секретарь диссертационного совета Д 002. 284.01

кандидат экономических наук, доцент

Михаил Васильевич Ульченко

14 сентября 2021 г.

