

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертацию **Бирюковой Веры Витальевны**

«Эффективность развития вертикально-интегрированных нефтяных компаний на основе использования стратегических преимуществ»,

представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; менеджмент)

Актуальность темы исследования.

В современных условиях развитие нефтегазовая промышленности, как на мировом, так и на российском уровне, характеризуется активными процессами трансформации вертикально интегрированных нефтяных компаний (ВИНК), которые обусловлены глубокими структурными сдвигами, происходящими в мировом топливно-энергетическом комплексе и на рынках углеводородов в результате разворачивающейся четвертой промышленной революции. Ключевой задачей интеграционных образований сегодня является обеспечение между входящими в их состав звеньями в соответствии с переменами во внешней и внутренней среде в рамках стратегической перспективы того, что именуется синергией, или усилением взаимного действия. В связи с этим формирование моделей развития ВИНК, на основе которых возможно эффективное участие в цепочке производства добавленной стоимости, приобретает особую значимость в осуществлении структурно-организационных изменений в нефтегазовой промышленности, что и обуславливает стратегический выбор основных методов управления финансово-хозяйственной деятельностью в отрасли.

Деятельность ВИНК характеризуется рядом специфических аспектов, связанных как с отраслевыми особенностями функционирования стратегических бизнес-единиц, так и организационной сложностью синхронизации управленческих решений, направленных на обеспечение устойчивого разви-

тия компаний. Проблема устойчивого развития предприятий получила достаточно широкое отражение в теоретических и прикладных исследованиях по менеджменту. Однако вне должного внимания остаётся роль механизмов сбалансированного использования стратегических преимуществ в формировании эффективной траектории развития. Понятие сбалансированного развития не является устоявшимся и в большинстве случаев используется его контекстуальная интерпретация, то есть содержание понятия «сбалансированное развитие предприятия» зачастую определяется его контекстом. Вместе с тем для понимания процессов эффективного развития ВИНК как особого класса сложной системы весьма важным становится исследование данных процессов с позиции рассмотрения сбалансированности как фундаментального принципа построения логики формирования стратегических преимуществ, изучению которых посвящено настоящее исследование.

Отмеченные обстоятельства, характеризующие актуальность и значимость проблемы, определили тему данной диссертационной работы. Проведенное исследование преследует научно-практические цели, отвечающие задачам управления экономическим развитием ВИНК в условиях существенного усложнения взаимодействия разнообразных факторов, обуславливающих динамику и направленность процессов формирования их стратегических преимуществ.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Диссертационное исследование логично структурировано имеет внутреннее единство и научную новизну. В. В. Бирюкова достаточно корректно использует методы формальной логики для обоснования полученных результатов, выводов и рекомендаций. Выводы диссертационного исследования согласуются с основным содержанием работы и с результатами, представленными в экономической литературе.

Автором глубоко изучены и критически проанализированы существующие отечественные и зарубежные теоретические положения и разработки,

использованы исследования авторитетных западных и российских ученых по теории управления (глава 1 с. 26 – 29, с. 42- 45, глава 2 с. 85 – 88, с. 96 - 98), рассматривающих институциональные аспекты развития компаний (глава 1 с.43-46), вопросы эффективного управления компаниями минерально-сырьевого комплекса и ТЭК (глава 1 с. 65 – 66), устойчивого развития и рационального недропользования (глава 2 с. 101 - 110), раскрыты организационные аспекты управления эффективностью вертикально-интегрированных нефтяных компаний в контексте сбалансированного использования стратегических преимуществ (глава 2 с. 86 - 100), критически разобраны подходы к управлению стратегическими преимуществами ВИНК с учетом отраслевой специфики (глава 2 с. 117 – 136), оценены стратегические перспективы развития стратегических преимуществ ВИНК (глава 5 с.230 – 266), на основе предложенного модельно-методического комплекса оценки эффективности ВИНК проведена диагностика эффективности компаний и сравнительная оценка влияния на нее фактора стратегических преимуществ (глава 4 с. 222 - 230).

В работе проработан достаточный объем литературы, включая англоязычные источники.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается: соответствием полученных теоретических результатов основным положениям теории управления и методологии эффективности развития интегрированных структур. Проведенные в исследовании расчеты основаны на фактических показателях производственно-хозяйственной ВИНК.

Основные результаты проведенного научного исследования отражены в 54 научных работах, подготовленных как индивидуально, так и в соавторстве, в том числе 9 монографий, 29 изданий, рекомендованных ВАК, из которых 4 включено в международную базу цитирования SCOPUS и WOS.

Оценка содержания работы, ее завершенность

Диссертация и автореферат написаны в соответствии с требованиями ВАК, характеризуются логической связанностью. Целостность и полнота ра-

боты позволяют констатировать значительную проработанность темы исследования.

Название диссертации отражает ее цель, задачи и содержание. Общая структура логична и соответствует задачам, поставленным в работе, материал изложен с учетом причинно-следственных связей и логики исследования проблемы эффективного развития ВИНК на основе сбалансированного использования стратегических преимуществ.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций диссертанта определяется использованием значительно количества статистического материала, аналитических обзоров, актуализированной информационно-нормативной базой. В работе достаточно корректно использованы как традиционные общенаучные методы научного познания: анализ, синтез, так и специальные методы статистической обработки данных.

Научная новизна проведенного исследования и полученных результатов.

Результаты, полученные В.В. Бирюковой и представленные в диссертационной работе, содержат элементы научной новизны, которые по своей значимости и обоснованности соответствуют уровню докторской диссертации.

Особенно хочется отметить следующие полученные в результате исследования укрупненные блоки научных положений, выводов и рекомендаций:

1. Автором обоснован методологический подход к изучению механизмов формирования траектории эффективного развития ВИНК как объекта управления на разных уровнях. Данный подход позволяет на основе расширения проблемного поля исследования учитывать качественное своеобразие деятельности ВИНК как сложной системы особого класса и ориентирует на выбор форм и методов управления компанией, обеспечивающих создание наиболее маргинальных комбинаций звеньев цепочки производства стоимости в результате реализации стратегических преимуществ.

2. Сформулирована фундаментальная значимость принципа сбалансированности как особого исследовательского инструмента формализации мно-

гомерного и нелинейного процесса использования стратегических преимуществ ВИНК. Ключевые аспекты функционирования ВИНК рассматривается на двух уровнях — внешнем и внутреннем, каждый из которых включает в себя комплекс специфических характеристик хозяйственной деятельности вертикально интегрированных нефтегазовых компаний, что позволяет учитывать происходящее в современных условиях усложнение процесса взаимодействия факторов, определяющих формирование стратегических преимуществ ВИНК в связи с изменением основы, источников и механизмов их устойчивого развития.

3. Предложен концептуальный подход к управлению стратегическими преимуществами ВИНК. Автор раскрывает понятие «сбалансированное использование стратегических преимуществ» исходя из того, что оно характеризует формирование траектории согласованных и взаимно дополняющих изменений ВИНК как сложной системы, которые направлены на поддержание баланса интересов компании с интересами общества и всеми заинтересованными сторонами, обеспечивающего достижение рационального соотношения параметров бизнес-процессов вдоль всей производственной цепочки в условиях адекватного ответа на рыночные, технологические, экологические и социальные вызовы стратегического периода. Важной является мысль автора о том, что сбалансированность ВИНК как экономической системы достигается при соразмерности ее структурных элементов и подсистем и является необходимым условием обеспечения эффективной деятельности в стратегической перспективе. В такой трактовке сбалансированное развитие ВИНК выступает в качестве эффективного методологического инструмента стратегического управления и формирования бизнес-модели компании.

4. Разработана концептуально-логическая схема формирования программы повышения эффективности ВИНК, которая построена на основе совокупности взаимосвязанных базовых положений логики процесса стратегического планирования, обеспечивающей сбалансированное использование стратегических преимуществ с учетом особенностей деятельности бизнес-

единиц. В связи с этим преодолевается ограниченность существующих подходов, которые направлены на поиск оптимальных решений в инвестиционной и производственной политике, но решают эту задачу для каждого сегмента в отдельности, поэтому не учитывается наличие сложной системной связи между результатами деятельности взаимосвязанных бизнес-сегментов ВИНК.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в разработке модельно-методического комплекса оценки эффективности вертикально-интегрированных нефтяных компаний, который позволяет создавать программы их развития, обеспечивающие сбалансированное использования стратегических преимуществ, а также методических положений по формированию методов государственного регулирования, ориентированных на достижение баланса экономических интересов государства и ВИНК и на этой основе – на сбалансированное развитие их стратегических преимуществ. Акты внедрения в производственно-хозяйственную деятельность подтверждают актуальность рекомендации практического характера.

Недостатки работы. В работе присутствуют некоторые недостатки, наличие которых не снижает научную ценность диссертационной работы.

– к числу важных результатов исследования Бирюковой В.В. относится концепция проактивного государственного регулирования нефтегазовой промышленности, несомненно, отражающая специфику существующих институциональных ловушек развития данного сектора экономики, повышения его эффективности. Вместе с тем, работу усилила бы дальнейшая апробация концепции в процессе формулирования других результатов диссертации, прогноз изменения эффективности сектора в результате ее реализации;

– методологически значим принцип разделения источников устойчивого развития вертикально-интегрированных компаний на Upstream, Downstream составляющие, что позволяет гармонично интегрировать процессный подход к управлению, институциональную составляющую в виде траекторий развития, и имеет ряд других преимуществ. В то же время для повышения качества

инвестиционных решений бизнеса, в целом управленческих воздействий на комплекс, важным является оценка рациональных пропорций вклада составляющих в достижение глобального оптимума российского ТЭК, сравнение их с достигнутыми значениями данного комплекса в экономически развитых странах;

– работу усилило бы использование терминологии, активно звучащей в повестке государственного регулирования, корпоративной ответственности на российском и международном уровне: циркулярная экономика, экономика замкнутого цикла, углеродный след и ряд других актуальных для избранной тематики исследования категорий, определяющих проблематику развития комплекса. Требуют пояснения временные интервалы значений показателей, которые по ряду научных результатов отличаются продолжительностью и границами интервала данных, кроме того, важным является фиксация последствий пандемии для устойчивости развития вертикально-интегрированных компаний, что в работе сделано не было;

– следует отметить ряд погрешностей в оформлении автореферата и диссертации, например на рис.4, стр.23 автореферата, при оформлении степени разработанности темы. При подготовке автореферата, на мой взгляд, концептуальные положения, теоретические выкладки и практические рекомендации следовало перемежать фактологическими данными, обширно представленными в основном тексте диссертации, а раздел формализации в целом усилить прогнозными расчетами по итогам применения авторских методических разработок.

Вместе с тем высказанные замечания не снижают высокой значимости для науки и практики проведенного исследования, в процессе которого автор достиг поставленной цели. Автореферат диссертации, число и характер публикации, содержащих основные результаты исследования, в том числе в изданиях, рекомендуемых ВАК, хорошо отражают содержание диссертационной работы и подтверждают личный вклад автора в разработку научной про-

блемы, определяемой целью диссертации. Работа является самостоятельно выполненным и завершенным научным исследованием.


Структура и содержание диссертации соответствует требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 №842 в ред. от 01.10.2018, №1168) к докторским диссертациям, и соответствует следующим пунктам паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; менеджмент): п. 1.1.15 «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства», п. 1.1.19. «Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса» и пунктом 10.15 «Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления. Внешняя и внутренняя среда организации. Процесс и методы разработки и реализации стратегии. Развитие форм стратегического партнерства. Содержание и методы стратегического контроля. Корпоративные стратегии, оптимизация размера фирмы и вертикальная интеграция, стратегии диверсификации. Формирование и управление цепочками создания ценности. Конкурентоспособность бизнеса. Создание и удержание ключевых компетенций. Стратегические ресурсы и организационные способности фирмы. Сбалансированная система показателей как инструмент реализации стратегии организации. Процесс построения сбалансированной системы показателей (ССП). Преимущества и недостатки применения СПП в российских условиях. Управление жизнеспособностью организации».

В диссертации изложены новые научно обоснованные организационно-экономические решения по управлению траекторией эффективного устойчивого развития вертикально-интегрированных нефтяных компаний, внедрение которых вносит существенный вклад в развитие страны.

Автор диссертации – Бирюкова Вера Витальевна, достойна присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; менеджмент).

Официальный оппонент:

Заведующий кафедрой логистики и управления
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Казанский национальный исследовательский
технологический университет»,
доктор экономических наук,
доктор технических наук,
профессор



Алексей Иванович Шинкевич

Специальности, по которым защищены докторские диссертации:

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями и инвестиционной деятельностью) и 05.13.18 Математическое моделирование, численные методы и комплексы программ; 05.02.22 – Организация производства (в химической и нефтехимической отраслях промышленности)

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет»

Адрес: 420015, г. Казань, ул. К. Маркса, 68
рабочий тел.: +7(843) 231-43-13
e-mail: ashinkevich@mail.ru; dlogscm@kstu.ru

Подпись

Шинкевич АИ

Удостоверяется.

Заведующий кафедрой логистики и управления ФТБОУ ВО «КНИТУ»

О.А. Перельгина

08 2021/2



СВЕДЕНИЯ

об официальном оппоненте

по диссертации **Бирюковой Веры Витальевны**

«Эффективность развития вертикально-интегрированных нефтяных компаний на основе использования стратегических преимуществ», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; менеджмент)

Шинкевич Алексей Иванович доктор экономических наук (2006), доктор технических наук (2019), профессор (2011). Докторская диссертация «Совершенствование институциональной системы инновационного развития региона: на примере Республики Татарстан» защищена 27.12.2005 в Казанском государственном технологическом университете, отрасль науки – 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями и инвестиционной деятельностью), 05.13.18 Математическое моделирование, численные методы и комплексы программ (по Номенклатуре специальностей научных работников, приказ Минобрнауки России, 25.02.2009, №59 с изменениями).

Основным местом работы является ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет», г. Казань, +7(843)231-43-13, e-mail: ashinkevich@mail.ru

Занимаемая должность – заведующий кафедрой логистики и управления ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет».

За последние пять (2017-2021) лет Шинкевич А.И. имеет 94 публикации (показать не более 15) в рецензируемых научных изданиях (входящих в Перечень ВАК России и монографий) в сфере исследования «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями отраслями комплексами (промышленность); менеджмент», в том числе по теме диссертации Бирюковой В.В. – 15.

1. **Шинкевич А.И.** Развитие инновационных промышленных кластеров в условиях цифровизации экономики / А.Н. Дырдонова, А.И. Шинкевич, Л.А. Горбач // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Экономика и право. –2021. – №1. – С. 20-22. (ВАК 08.00.05)

2. **Shinkevich A. I.** Development strategies of organizational structures of petrochemical enterprises / A. I. Shinkevich, N. V. Barsegyan, I.R. Mustafin // European Proceedings of Social and Behavioural Sciences. – 2021. – Vol. 105. – P.909–915. (SCOPUS)

3. **Шинкевич А.И.** Проблемы управления ресурсоэффективностью промышленных объектов в российских условиях / А.И. Шинкевич, А.Э. Валиуллин // Экономический вестник Республики Татарстан. 2020. – № 4. – С. 19-24. (BAK 08.00.05)
4. **Shinkevich A.I.** Modeling the efficiency of using digital technologies of energy and resource saving technologies at petrochemical enterprises / A.I. Shinkevich // International Journal of Energy Economics and Policy. – 2020. – Vol. 10(5). – Pp. 1-6. (SCOPUS)
5. **Шинкевич А.И.** Анализ информационных технологий поддержки систем управления нефтехимическими предприятиями / Н.В. Барсегян, А.И. Шинкевич // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2020. – №6. – С.56–65. (BAK 08.00.05)
6. **Шинкевич А.И.** Современные направления оптимизации системы управления нефтехимическими предприятиями / А.И. Шинкевич, Н.В. Барсегян, Э.Р. Кушаева // Наука и бизнес: пути развития. – 2020. – № 9 (111). – С. 142-145. (BAK 08.00.05)
7. **Shinkevich A.I.** Management of a sustainable development of the oil and gas sector in the context of digitalization / A.I. Shinkevich, D.R. Baygildin, E.L. Vodolazhskaya // Journal of Environmental Treatment Techniques. – 2020. – Issue 8. – Vol. 2. – Pp. 639-645. (SCOPUS)
8. **Шинкевич А.И.** Тенденции бизнес-решений в развитии интеллектуального производства / А.И. Шинкевич, С.С. Кудрявцева, М.В. Шинкевич // Вестник университета. – 2020. – №8. – С.41-47. (BAK 08.00.05)
9. **Шинкевич А.И.** Состояние и перспективы инновационного развития нефтегазового сектора / Д.Р. Байгильдин, А.И. Шинкевич // Экономический вестник Республики Татарстан. – 2019. – В.4. – С.36-41. (BAK 08.00.05)
10. **Шинкевич А.И.** Состояние и перспективы инновационного развития легкой промышленности / Ю.А. Абуталипова, А.И. Шинкевич // Инновационная деятельность. – 2019. – № 1 (48). – С. 5-11. (BAK 08.00.05)
11. **Шинкевич А.И.** Информационные средства интеграции цепей поставок нефтехимических предприятий // Наука и бизнес: пути развития. – 2019. – № 3 (93). – С. 31-34. (BAK 08.00.05)
12. **Shinkevich A.I.** Formation and development of industrial clusters in the regional economy / A.N. Dyrdonova, N.Y. Fomin, E.S. Andreeva, A.I. Shinkevich // Espacios. – 2019. – Т. 40. – № 1. (SCOPUS)
13. **Шинкевич А.И.** Моделирование управления производственными системами предприятий нефтегазохимического комплекса / А.А. Халикова, Е.А. Тимофеев, А.И. Шинкевич // Организатор производства. – 2018. – Т. 26. – № 2. – С. 74-83. (BAK 08.00.05)

14. **Шинкевич А.И.** Развитие теоретических основ и практических предложений по организации производственных процессов предприятий нефтегазохимического комплекса / А.А. Лубнина, А.И. Шинкевич // Организатор производства. – 2017. – Т. 25. – № 2. – С. 5-12. (ВАК 08.00.05)

15. **Шинкевич А.И.** Оценка уровня интеграции инновационной деятельности в модели тройной спирали /А.И. Шинкевич, Р.П. Иванова // Экономический вестник Республики Татарстан. – 2017. – № 1.– С. 34-41. (ВАК 08.00.05)

Основание: Приказ Минобрнауки России, 16 апреля 2014 г., №-326, п.10

Официальный оппонент:

Заведующий кафедрой логистики и управления
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Казанский национальный исследовательский
технологический университет»,
доктор экономических наук,
доктор технических наук,
профессор

Алексей Иванович Шинкевич

420015, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Карла Маркса, 68

+7(843) 231-43-13, e-mail: ashinkevich@mail.ru

Подпись

удостоверяется.

О.А. Перельгина

2022 г.



СВЕДЕНИЯ

об официальном оппоненте

по диссертации **Бирюковой Веры Витальевны**

«Эффективность развития вертикально-интегрированных нефтяных компаний на основе использования стратегических преимуществ», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; менеджмент)

Шинкевич Алексей Иванович доктор экономических наук (2006), доктор технических наук (2019), профессор (2011). Докторская диссертация «Совершенствование институциональной системы инновационного развития региона: на примере Республики Татарстан» защищена 27.12.2005 в Казанском государственном технологическом университете, отрасль науки – 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями и инвестиционной деятельностью), 05.13.18 Математическое моделирование, численные методы и комплексы программ (по Номенклатуре специальностей научных работников, приказ Минобрнауки России, 25.02.2009, №59 с изменениями).

Основным местом работы является ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет», г. Казань, +7(843)231-43-13, e-mail: ashinkevich@mail.ru

Занимаемая должность – заведующий кафедрой логистики и управления ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет».

За последние пять (2017-2021) лет Шинкевич А.И. имеет 94 публикации (показать не более 15) в рецензируемых научных изданиях (входящих в Перечень ВАК России и монографий) в сфере исследования «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями отраслями комплексами (промышленность); менеджмент», в том числе по теме диссертации Бирюковой В.В. – 15.

1. **Шинкевич А.И.** Развитие инновационных промышленных кластеров в условиях цифровизации экономики / А.Н. Дырдонова, А.И. Шинкевич, Л.А. Горбач // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Экономика и право. –2021. – №1. – С. 20-22. (ВАК 08.00.05)

2. **Shinkevich A. I.** Development strategies of organizational structures of petrochemical enterprises / A. I. Shinkevich, N. V. Barsegyan, I.R. Mustafin // European Proceedings of Social and Behavioural Sciences. – 2021. – Vol. 105. – P.909–915. (SCOPUS)

3. **Шинкевич А.И.** Проблемы управления ресурсоэффективностью промышленных объектов в российских условиях / А.И. Шинкевич, А.Э. Валиуллин // Экономический вестник Республики Татарстан. 2020. – № 4. – С. 19-24. (BAK 08.00.05)
4. **Shinkevich A.I.** Modeling the efficiency of using digital technologies of energy and resource saving technologies at petrochemical enterprises / A.I. Shinkevich // International Journal of Energy Economics and Policy. – 2020. – Vol. 10(5). – Pp. 1-6. (SCOPUS)
5. **Шинкевич А.И.** Анализ информационных технологий поддержки систем управления нефтехимическими предприятиями / Н.В. Барсегян, А.И. Шинкевич // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2020. – №6. – С.56–65. (BAK 08.00.05)
6. **Шинкевич А.И.** Современные направления оптимизации системы управления нефтехимическими предприятиями / А.И. Шинкевич, Н.В. Барсегян, Э.Р. Кушаева // Наука и бизнес: пути развития. – 2020. – № 9 (111). – С. 142-145. (BAK 08.00.05)
7. **Shinkevich A.I.** Management of a sustainable development of the oil and gas sector in the context of digitalization / A.I. Shinkevich, D.R. Baygildin, E.L. Vodolazhskaya // Journal of Environmental Treatment Techniques. – 2020. – Issue 8. – Vol. 2. – Pp. 639-645. (SCOPUS)
8. **Шинкевич А.И.** Тенденции бизнес-решений в развитии интеллектуального производства / А.И. Шинкевич, С.С. Кудрявцева, М.В. Шинкевич // Вестник университета. – 2020. – №8. – С.41-47. (BAK 08.00.05)
9. **Шинкевич А.И.** Состояние и перспективы инновационного развития нефтегазового сектора / Д.Р. Байгильдин, А.И. Шинкевич // Экономический вестник Республики Татарстан. – 2019. – В.4. – С.36-41. (BAK 08.00.05)
10. **Шинкевич А.И.** Состояние и перспективы инновационного развития легкой промышленности / Ю.А. Абуталипова, А.И. Шинкевич // Инновационная деятельность. – 2019. – № 1 (48). – С. 5-11. (BAK 08.00.05)
11. **Шинкевич А.И.** Информационные средства интеграции цепей поставок нефтехимических предприятий // Наука и бизнес: пути развития. – 2019. – № 3 (93). – С. 31-34. (BAK 08.00.05)
12. **Shinkevich A.I.** Formation and development of industrial clusters in the regional economy / A.N. Dyrdonova, N.Y. Fomin, E.S. Andreeva, A.I. Shinkevich // Espacios. – 2019. – Т. 40. – № 1. (SCOPUS)
13. **Шинкевич А.И.** Моделирование управления производственными системами предприятий нефтегазохимического комплекса / А.А. Халикова, Е.А. Тимофеев, А.И. Шинкевич // Организатор производства. – 2018. – Т. 26. – № 2. – С. 74-83. (BAK 08.00.05)

14. **Шинкевич А.И.** Развитие теоретических основ и практических предложений по организации производственных процессов предприятий нефтегазохимического комплекса / А.А. Лубнина, А.И. Шинкевич // Организатор производства. – 2017. – Т. 25. – № 2. – С. 5-12. (ВАК 08.00.05)

15. **Шинкевич А.И.** Оценка уровня интеграции инновационной деятельности в модели тройной спирали /А.И. Шинкевич, Р.П. Иванова // Экономический вестник Республики Татарстан. – 2017. – № 1.– С. 34-41. (ВАК 08.00.05)

Основание: Приказ Минобрнауки России, 16 апреля 2014 г., №326, п.10

Официальный оппонент:

Заведующий кафедрой логистики и управления
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Казанский национальный исследовательский
технологический университет»,
доктор экономических наук,
доктор технических наук,
профессор

Алексей Иванович Шинкевич

420015, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Карла Маркса, 68

+7(843) 231-43-13, e-mail: ashinkevich@mail.ru

Подпись Шинкевича АИ

Удостоверяется.
О.А. Перельгина
20 21 г.