

В совет по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата экономических наук,
на соискание ученой степени доктора
экономических наук Д 002.284.001 на базе
Института экономических проблем им. Г.П. Лузина
Федерального исследовательского центра
«Кольский научный центр Российской академии
наук» (184209, Мурманская обл., г. Апатиты,
ул. Ферсмана, д. 24-а)

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертацию Белошицкого Алексея Васильевича «Экономическая устойчивость нефтесервисной компании на основе построения адаптивных бизнес-моделей», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями отраслями комплексами – промышленность)

Актуальность темы диссертационного исследования

Выбранная соискателем тема научной работы связана с обеспечением устойчивости нефтесервисной компании как главенствующего элемента, формирующего отрасль, и во многих аспектах выступающую локомотивом технологического и инновационного развития топливно-энергетического комплекса Российской Федерации. Вызовы современности, осложненные пандемией коронавируса и обострением мировых внешнеполитических противоречий, требуют обновления научных подходов и разработки новых практических рекомендаций для сохранения стабильного развития ТЭК, а также поддержки экспорта углеводородов при ограничении или разрыве традиционных логистических связей как источника доходов для обеспечения

необходимого уровня стратегической безопасности, промышленного и социального развития страны. Кроме того, вследствие уменьшения из-за ухудшения качества запасов объемов добычи нефти и газа из традиционных месторождений, необходим выход в регионы с трудноизвлекаемыми ресурсами углеводородов, где роль нефтесервиса возрастает вследствие запроса на высокотехнологичные методы сопровождения процессов поиска, разведки и освоения новых нефтегазовых месторождений. Поэтому разработка научно обоснованного методологического подхода к построению устойчивой бизнес-модели нефтесервисной компании, способной адаптироваться к изменениям внешней среды ведения бизнеса с учетом глобального тренда на устойчивое развитие, предполагающего приоритеты социально-экологического характера, включая развитие низкоуглеродной энергетики, является обоснованной и требующей решения научно-практической проблемой.

Все вышеизложенное обуславливает актуальность выбранной темы диссертационного исследования, проведенного Белошицким А.В., и ее значимость для технологического и экономического развития России.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обеспечивается использованием современных концепций теории устойчивости промышленных систем и принципов устойчивого развития, методологии стратегического планирования экономической деятельности производственных предприятий и применения инструментов экономико-математического моделирования и прогнозирования, критически адаптируемых автором с учётом условий экономического развития нефтегазового комплекса.

Сформулированные научные задачи диссертационной работы (сс. 10-11) дают полное представление о логике автора и последовательности их решения, что безусловно обеспечивает достижение поставленной цели.

Теоретические выводы основаны на большом количестве изученных соискателем научных трудов, монографий и публикаций, в которых раскрыты основные положения современных экономических представлений об устойчивости промышленных компаний, что позволило сформулировать комплексное определение устойчивости и раскрыть значение составляющих ее элементов (с.с. 29-30; 40-41). Сравнение с понятиями концепции устойчивого развития, основанной на социально-экологических приоритетах, дало возможность установить отсутствие принципиальных противоречий между устойчивостью и устойчивым развитием, но также и выявило ряд отличий, особенно заметных применительно к экономической деятельности субъекта микроэкономики (с.с. 45-46). Предложенный соискателем путь решения поставленной задачи основан на глубоком анализе проблем устойчивости сложных промышленных систем и теории устойчивого развития, детально рассмотренных применительно к нефтесервисной отрасли и нефтесервисным предприятиям, для которых представлен набор функциональных бизнес-моделей, позволяющих на основе разработанного в диссертации алгоритма выбрать модель, оптимально подходящую под конкретный вид нефтесервисной деятельности (с.с. 25-30; 35-40; 52-56).

Верификация достигнутых научных результатов основана на корректной проверке с использованием метода корреляционного анализа, данные которого после обработки массива статистической информации по проблеме исследования представлены на стр. 185 и 191.

Научная новизна проведенного исследования и полученных результатов

В первую очередь необходимо отметить теоретическую ценность работы: исследование такой важной проблемы, как устойчивость нефтесервисной отрасли, несмотря на её неоспоримую роль технологического и инновационного драйвера энергетической индустрии, как правильно отмечено соискателем, долгое время оставалась в арьергарде научной мысли (стр. 8). Поэтому разработка теоретических моделей

обеспечения устойчивости нефтесервисных компаний, учитывающих фактор инновационного развития как ключевой для достижения конкурентных преимуществ на открытом рынке, обозначенных автором как процессный, бережливый, системный и радикально-технологичный подходы, представляются существенным вкладом в современную прикладную науку исследования проблем ТЭК (сс. 40-44).

Сравнительный анализ развития мировой и национальной нефтесервисных отраслей показал преимущества обладания собственными научно-прикладными разработками и промышленными инновационными технологиями для устойчивого экономического роста нефтесервисной компании. В диссертации представлены примеры эндогенной (локальной), сетевой (гибкой) и экзогенной (внешней) дескриптивных моделей инновационного развития нефтесервисного производства. Использование эндогенной модели рекомендовано как наиболее перспективный путь сохранения и усиления конкурентной позиции нефтесервисного предприятия (сс. 38-40).

Современные условия ведения бизнеса требуют учета влияния факторов внешней и внутренней среды как неотъемлемого элемента обеспечения устойчивости и взгляд соискателя на классификацию и учет таких факторов обладает несомненными признаками научной новизны. Так, представленная классификация, включающая ряд группировочных признаков, таких как: уровень негативного воздействия, технологические аспекты и степень рыночного присутствия, дополнительно детализированная по основным нефтесервисным сегментам, в качестве которых выбраны: «Бурение нефтяных и газовых скважин», «Текущий и капитальный ремонт скважин», «Геофизические исследования», вносит новый вклад в отраслевую науку и способствует развитию рыночных механизмов нефтесервисного бизнеса (сс. 47-51; 89-90; 100-101; 116-119; 126-127; 147; 155-162).

Высокой оценки заслуживает разработанная на базе изучения и критического анализа современного состояния научной теории и предложенная для практического применения авторская концептуальная модель обеспечения устойчивости нефтесервисной компании (с. 132). Концепция модели объединяет последовательную логику исследования и представляет возможность декомпозиции элементов устойчивости для решения последующих задач по обеспечению экономической устойчивости нефтесервисной компании. Концепция включает классические механизмы управления и функционал стратегического планирования, а также управление общими и специфическими отраслевыми рисками. Неотъемлемым элементом концептуальной модели механизма обеспечения устойчивости нефтесервисной компании является оценка устойчивости и, разработанный соискателем на основе методов многокритериальных альтернатив научно-методический подход, способный учесть отраслевые особенности и высокую противоречивость окружающей среды бизнеса, в совокупности с предложенной автором системой показателей, вносит весомый вклад в теоретическую и методологическую базу оценки отраслей, для которых характерны уникальные технологические решения и значительные отличия между отраслевыми субъектами (сс. 134-136; 139-142; 224-234).

Заслуживает внимания разработанная трехпараметрическая модель нефтесервисного рынка, которая позволяет определить рыночную позицию конкретного нефтесервисного предприятия, обеспечить сравнение с конкурентами (прежде всего, с более успешными) и выбрать направление, обеспечивающее экономический рост на основе опережающего развития наиболее маржинальных и востребованных нефтесервисных методов (сс. 150-155; 241-246).

Важным элементом механизма практической реализации предложений и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании,

обладающим признаками научной новизны, следует считать разработку альтернативных прогнозных сценариев развития нефтесервисной отрасли, в основу которых положена последовательность этапов формирования сценарных параметров, способных стать базой для определения целевых показателей экономического роста, обеспечивающих устойчивость в выбранных для глубокого изучения ключевых нефтесервисных сегментах в средне- и долгосрочной перспективах: бурении нефтяных и газовых скважин, текущем и капитальном ремонте скважин, геофизических исследованиях в скважинах (с. 144-145; 180; 255-259).

В основе предложенной автором модели управления рисками, как части общей концептуальной модели обеспечения устойчивости нефтесервисной компании, лежит идентификация и классификация общих и специфических рисков, оценка рискообразующих факторов и их последующая систематизация. Элементом научной новизны, помимо модели процесса управления нефтесервисным бизнесом, является локальная матрица рисков при сейсморазведке, повышающая устойчивость нефтесервисной компании, которая прошла апробацию в условиях реального геофизического производства (с. 194-195; 200; 268-270).

Значимость для науки и практики, полученных автором диссертации результатов

Научная (теоретическая) значимость исследования определяется предложенной методологией системно-целостного изучения стратегического развития компании и, разработанной на этой основе общей концептуальной модели механизмов обеспечения устойчивости нефтесервисной компании.

Результатом исследования является значительный вклад в развитие теоретических и методологических подходов к обеспечению экономической устойчивости производственных компаний и практических механизмов формирования адаптивных бизнес-моделей в условиях ограниченности

ресурсов производства и трансформации сырьевых рынков, ориентированных на наиболее эффективное использование уникальных компетенций предприятия, про-активного учета и нейтрализации производственных рисков, организации рациональной внутренней структуры производства и инструментов для выбора эффективных управленческих решений.

Практическая значимость исследования определяется результатами сформированных выводов и рекомендаций, направленных на повышение эффективности и инновационное развитие конкретных сегментов нефтесервисной отрасли, которые прошли апробацию в регионах с различными природно-климатическими условиями и геологическими характеристиками, и широко используются в производственной деятельности (сс. 76-78; 100-101; 213-221; 235-246; 273-276). Выводы и рекомендации работы целесообразно применять при оценке устойчивости нефтесервисных компаний отрасли, используя предложенный механизм построения адаптивных бизнес-моделей и выбора направлений развития компании на основе трехпараметрической модели нефтесервисного рынка.

Полученные в ходе диссертационного исследования методологические разработки могут быть использованы:

- научно-исследовательскими и проектными организациями, занимающимися вопросами стратегического развития нефтегазового комплекса;
- государственными органами управления для анализа и обоснования сбалансированного развития нефтегазовой промышленности;
- нефтесервисными компаниями при формировании стратегий их развития;
- высшими учебными заведениями в процессе подготовки студентов в рамках дисциплин экономики и управления организациями нефтегазового комплекса.

Также следует отметить, что рассмотренная автором проблема подготовки кадров и опыт их корпоративного обучения представляют доказательную базу для расширения в университетах практики создания совместно с ВИНК базовых кафедр по специализации в области ТЭК, что позволит более оперативно учитывать интересы компаний, включая и нефтесервисные, в подготовке квалифицированных специалистов, при этом снижая их затраты на переподготовку кадров.

Соответствие работы требованиям, предъявляемым к диссертациям

Диссертация состоит из введения, пяти глав, заключения, списка литературы из 302 наименований и приложений. Содержит 330 страниц текста, включая рисунки и таблицы.

Структура и содержание диссертации, имеющее внутреннее единство и целостность, соответствует теме исследования. Автореферат диссертации и 38 публикаций в научных изданиях, включая 5 монографий и 22 статьи в журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией, отражают содержание и последовательность выполнения диссертационной работы, полностью подтверждая личный вклад соискателя в решение научной проблемы, в рамках конкретно определенной цели.

Диссертация Белошицкого А.В. соответствует следующим пунктам паспорта научной специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством: п. 1.1.2 Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий; п. 1.1.4 Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах.

В диссертационной работе решена поставленная цель исследования – развитие теоретических и методологических подходов к обеспечению устойчивости нефтесервисных компаний в условиях изменения структуры и

высокого уровня турбулентности энергетического рынка на этапе перехода к новому технологическому укладу.

Завершенность диссертационного исследования подтверждается фактической реализацией результатов научных разработок и задач исследования. Основные положения диссертации и рекомендации автора прошли широкую и полную апробацию.

Замечания по диссертационной работе

К недостаткам и дискуссионным моментам проведенного исследования относятся следующие:

1. На страницах 27 и 31 диссертационной работы автор говорит о сложной промышленной системе, однако в работе не в достаточной степени отражено, какие системы могут идентифицироваться как сложные. Автором сделана попытка обосновать нефтесервисную отрасль как сложную промышленную систему (с. 33-34), при этом было бы целесообразно укрупнено выделить и сгруппировать критерии, по которым нефтесервисную отрасль можно отнести к сложной промышленной системе.

2. Автору следовало бы более точно определить, почему представленные на рисунке 1.3 (с. 42) подходы, используемые при формировании методологии устойчивости, можно обозначать как модели. В чем признаки модельной конструкции, каким образом можно выделить совокупность определенных абстрактных элементов, детализирующих ареал научного проблемного поля в нефтесервисной отрасли?

3. В главе 2 (с. 68-121) выполнен обширный анализ развития нефтегазового комплекса и нефтесервисной отрасли с использованием аналитических инструментов стратегического анализа. Однако, автор не детализировал тенденции изменений в развитии нефтяного и газового сегмента. Непонятно, как рост доли природного газа в энергообеспечении и производстве топлив, повлияет на диверсификацию нефтесервисного

бизнеса, что может измениться в рамках бизнес-моделей нефтесервисных компаний при увеличении объёмов использования трудноизвлекаемых запасов природного газа?

При проведении анализа нефтесервисной отрасли было бы целесообразно показать роль малого и среднего предпринимательства в её развитии. Поскольку нефтесервисный рынок представляется конкурентным, то формирование привлекательной институциональной среды должно дать импульс развитию малого нефтесервисного бизнеса.

4. В таблице 3.3 (стр. 139-140) автор сгруппировал разнообразные критерии, влияющие на устойчивость нефтесервисных компаний. Однако, экономические критерии следовало бы назвать финансово-экономическими. Экологические критерии было бы целесообразно детализировать, поскольку степень влияния нефтесервисных компаний на сохранение природных систем или снижение углеродоемкости незначительно.

5. При разработке последовательности формирования прогнозов развития нефтесервиса (с. 180) автор опирается на анализ Энергетической стратегии России, не учитывая “Стратегию развития минерально-сырьевой базы Российской Федерации до 2035 года”, утверждённую Распоряжением Правительства РФ от 22 декабря 2018 г. № 2914-р, что повысило бы достоверность прогнозов.

6. Автором предлагаются (сс. 259 – 261) четыре (как отмечается) возможных сценария обеспечения устойчивости российской нефтесервисной отрасли. На взгляд оппонента, было бы целесообразно рассмотреть и пятый сценарий, основные предпосылки для его реализации детально проработаны в диссертации. Автором доказано, что устойчивость нефтесервисных компаний обеспечивается в большей степени развитием собственной базы НИОКР, и каждая из компаний тратит на это значительные средства. Было бы целесообразно компаниям (на первом этапе - с

государственным участием) сформировать объединённый научно-исследовательский центр инновационного развития нефтесервиса с долевым финансированием согласованных программ НИОКР. При этом результаты НИОКР используются всеми участниками объединённого центра.

Заключение о работе

Сделанные замечания не влияют на общее положительное мнение оппонента и оценку представленной на рассмотрение диссертационной работы, безусловно подтверждающей высокую научную квалификацию автора исследования. Результаты диссертационного исследования показывают высокую степень осведомлённости автора в исследуемой области, знание отечественного и зарубежного теоретического и практического опыта развития ТЭК.

Рассматриваемая диссертация является самостоятельной и завершённой научно-квалификационной работой, в которой содержится решение актуальной проблемы обеспечения устойчивости нефтесервисных компаний на основе формирования принципов построения адаптивных бизнес-моделей, позволяющих повысить эффективность и стабильности нефтесервисной отрасли, а также нефтегазового комплекса в целом, что важно при подготовке и реализации программ социально-экономического развития Российской Федерации, неотъемлемой частью которых является развитие минерально-сырьевой базы, связанное в перспективе с освоением и эксплуатацией труднодоступных запасов углеводородов.

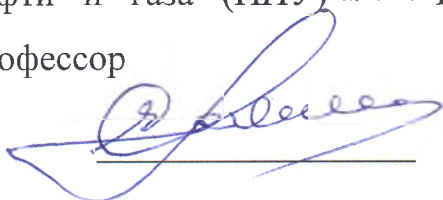
Научно-практическая ценность результатов исследования заключается в повышении эффективности деятельности нефтесервисной отрасли при использовании разработанных авторских теоретико-методических подходов к обеспечению устойчивости производственных предприятий путем построения адаптивных бизнес-моделей и выбора направлений развития

компании на основе трехпараметрической модели нефтесервисного рынка с учетом сформированных альтернативных сценариев развития.

Представленная диссертация отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013, № 842 в ред. от 11.09.2021 г. № 1539, к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а автор работы - Белошицкий Алексей Васильевич, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями отраслями комплексами - промышленность).

Официальный оппонент:

профессор кафедры экономики нефтяной и газовой промышленности РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, доктор экономических наук, профессор



Мелехин Евгений Сергеевич

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И. М. Губкина».

119991, Россия, Москва, Ленинский проспект, д. 65, корп.1.

Тел. +7 (499) 507-85-50

E-mail: esmelekhin@mail.ru



Подпись Мелехина Е.С. заверяю:

СВЕДЕНИЯ ОБ ОФИЦИАЛЬНОМ ОППОНЕНТЕ

по диссертации Белошицкого Алексея Васильевича «Экономическая устойчивость нефтесервисной компании на основе построения адаптивных бизнес-моделей», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

О себе сообщаю:

Фамилия, имя отчество	Мелехин Евгений Сергеевич
Ученая степень (№ диплома)	Доктор экономических наук, диплом № ДК- 009859
Шифр и название научной специальности, по которой защищена диссертация	08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами промышленности)
Ученое звание (по кафедре или специальности; № аттестата)	Профессор по кафедре, аттестат ПР № 012144 от 16.03. 2005
Полное название организации, являющейся основным местом работы	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И. М. Губкина»
Занимаемая должность (с указанием структурного подразделения)	Профессор кафедры экономики нефтяной и газовой промышленности

Докторская диссертация «Методология экономического регулирования недропользования» защищена 07.06. 2001 г. в специализированном Совете Д 212.121.06 при Московской государственной геологоразведочной академии по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями отраслями комплексами промышленности).

Список основных публикаций за последние пять лет (2018 - 2022 гг.) в рецензируемых научных изданиях, входящих в Перечень Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, а также индексируемых в базе данных Scopus в области исследования Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями отраслями комплексами – промышленность), в том числе по тематике диссертации Белошицкого А.В.

1. Мелехин, Е.С. Проблемы рационального использования минерально-сырьевой базы углеводородов в России / Е.С. Мелехин, Е.И. Панфилов // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2022. – № 6. С. 5 – 11.
2. Мелехин, Е.С. О совершенствовании институциональной среды развития малого и среднего предпринимательства в добыче углеводородов / Е.С. Мелехин // Минеральные ресурсы России. Экономика и управление. – 2022. – № 1(176). – С. 54-59.
3. Мелехин, Е.С. Перспективы освоения не востребуемых месторождений углеводородов / Е.С. Мелехин, А.А. Пельменёва // Минеральные ресурсы России. Экономика и управление, № 2, 2022, сс. 52-58.
4. Мелехин, Е.С. Аналитический инструментарий оценки влияния природно-ресурсного потенциала на развитие регионов России / Е.С. Мелехин // Микроэкономика, № 1, 2022, сс. 105-113.
5. Мелехин, Е.С. Национальное богатство недр как основа экономического развития страны / Е.С. Мелехин // Экономические стратегии. – 2021. – № 1. – с. 72-80. – DOI: 10.33917 / mic-1.96.2021.72-80
6. Мелехин, Е.С. Применение проектных методов управления в недропользовании / Е.С. Мелехин // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2021. – № 2 (194). – С. 44-49. – DOI 10.33285/1999-6942-2021-2(194)-44-49. – EDN APJLVH.
7. Мелехин, Е.С. Малое и среднее предпринимательство в освоении минерально-сырьевых ресурсов / Е.С. Мелехин, А.Е. Мелехин // Минеральные ресурсы России. Экономика и управление. – 2020. – № 3(172). – С. 53-57.
8. Мелехин, Е.С. Экономика малого предпринимательства в недропользовании / Е.С. Мелехин, А.Е. Мелехин // Микроэкономика. – 2020. – № 3. – С. 77-86. – EDN VBOSLB.
9. Мелехин, Е.С. Горная рента как фактор, определяющий развитие экономики России / Е.С. Мелехин, А.А. Пельменёва // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом, № 4 (184), 2020, с.37 – 41.
10. Мелехин, Е.С. Развитие экономики России на основе использования газовой составляющей топливно-энергетического баланса / Е.С. Мелехин, С.Е. Федорова // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2019. – № 4(172). – С. 22-25. – DOI 10.33285/1999-6942-2019-4(172)-22-25. – EDN MKJBPS.
11. Мелехин, Е.С. О достоверности геолого-экономических оценок в недропользовании / Е.С. Мелехин, Е.С. Кузина // Минеральные ресурсы России. Экономика и управление, № 5, 2019, сс. 52-55 – EDN ZCDISL.
12. Мелехин, Е.С. Перспективы использования ресурсов газа метаноугольных месторождений / Е.С. Мелехин, Е.С. Кузина // Минеральные ресурсы

России. Экономика и управление. – 2019. – № 2(165). – С. 59-61. – EDN ZCDISL.

13. Мелехин, Е.С. Ресурсы газа в развитии экономики России / Е.С. Мелехин // Микроэкономика. – 2019. – № 4. – С. 69-74. – EDN QFYLKH.
14. Мелехин, Е.С. Оценка экономии от реализации мероприятий ресурсосбережения в недропользовании / Е.С. Мелехин, Г.З. Омаров // Минеральные ресурсы России. Экономика и управление. – 2018. – № 2. – С. 26-29. – EDN YVFXTV.
15. Мелехин, Е.С. Состояние и перспективы использования ресурсов газа в России / Е.С. Мелехин, Е.В. Морозова, С.Е. Федорова // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2018. – № 6. – С. 15-18. – DOI 10.30713/1999-6942-2018-6-15-18. – EDN XRAFFZ.

Официальный оппонент:

профессор кафедры экономики нефтяной и газовой промышленности РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина, доктор экономических наук, профессор

/Мелехин Евгений Сергеевич/

Подпись Мелехина Евгения Сергеевича заверяю:

