

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной работе
Санкт-Петербургского государственного
экономического университета,

доктор экономических наук,
профессор

Е.А. Горбашко

29 августа 2022 г.



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» на диссертацию Белошицкого Алексея Васильевича «Экономическая устойчивость нефтесервисной компании на основе построения адаптивных бизнес-моделей», представленной к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями отраслями комплексами: промышленность)

1. Актуальность темы исследования

Проблема обеспечения устойчивости нефтесервисных компаний в условиях высокой турбулентности сырьевых рынков связана с решением стоящей перед государством стратегической задачи поддержания добычи нефти на уровне 550 млн. тонн для обеспечения необходимого уровня стратегической безопасности, промышленного и социального развития страны. В условиях ухудшения качества запасов и соответствующего 3-4% ежегодного снижения добычи из традиционных нефтегазовых месторождений, роль нефтесервисной отрасли, как технологического драйвера энергетической индустрии, возрастает по всем направлениям промышленной цепочки производства углеводородов: от обеспечения объемов геологоразведочных работ, необходимых для замещения выбывающих запасов, до увеличения количества скважин и стимуляции нефтеотдачи продуктивных пластов, включая геофизическое сопровождение

на всех стадиях разработки нефтяных месторождений для повышения технологической и экономической эффективности процессов добычи, а также обслуживание, текущий и капитальный ремонты скважинного и иного нефтепромыслового оборудования.

Решение названной стратегической задачи требует выхода в регионы со сложными геологическими и природно-климатическими условиями добычи и месторождения с трудноизвлекаемыми запасами углеводородов, вместе с сопровождением глобального мирового тренда обеспечения устойчивого развития, предполагающего социально-экологические приоритеты. В подобных условиях технологичность и экологичность методов производства нефти и газа становятся ключевыми факторами развития, что главным образом обеспечивается нефтесервисом, подтверждая актуальность выбранной темы диссертационного исследования.

Разработанные Правительством РФ энергетические стратегии развития до 2030 и 2035 годов (ЭС-2030 и ЭС-2035) совместно с кратно выросшим числом публикаций и научных дискуссий по вопросам развития и повышения экономической эффективности нефтесервисного бизнеса также подтверждают важность и актуальность проблем, решению которых посвящена настоящая работа (с. 8; 181-182). Одними из важнейших элементов формируемой государственной политики, в том числе предусматривающей развитие нефтесервиса, являются теоретические и практические вопросы формирования, сохранения устойчивости и обеспечения механизмов экономического роста, оценки эффективности и рисков производственной деятельности нефтесервисного предприятия, как важнейшего элемента функционирования отрасли, на основе научно обоснованного подхода к построению адаптивной бизнес-модели нефтесервисной компании и методологии разработки стратегии ее устойчивого развития.

Таким образом, научное исследование, проведенное Белошицким А.В., является актуальным и тесно связанным с приоритетами технологического и

экономического развития Российской Федерации, а изложенное выше служит обоснованием актуальности представленной темы.

2. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций

Теоретическое значение диссертации определяется развитием принципов и подходов к обеспечению экономической устойчивости нефтесервисных компаний и формированию адаптивных бизнес-моделей в условиях высокой турбулентности и трансформационных процессов, происходящих в нефтегазовом секторе. Последовательный и объемный анализ научных трудов профильных специалистов, позволили сделать вывод о необходимости обязательного учета технологических и социально-экологических трендов и специфических факторов развития отечественной и мировой нефтесервисной отрасли (с. 15).

Теоретической основой диссертационного исследования послужили фундаментальные и прикладные труды зарубежных и российских ученых в области различных экономических проблем нефтесервисного бизнеса, прогнозирования поведения нефтесервисного рынка, стратегического планирования развития нефтегазового сектора в различных сегментах отрасли; большие массивы статистической информации промышленных предприятий и государственных служб, нормативно-правовые акты и отчетные данные профильных министерств и ведомств, а также знания о стратегии и программах отраслевого развития энергетического промышленного комплекса в рамках реализации национальных проектов (с. 7-8; 17-18; 281-311). Научное использование официальных статистических данных, экспертных оценок ведущих отраслевых специалистов и экономико-математического моделирования способствовало повышению степени обоснованности выносимых на защиту положений диссертационного исследования. Таким образом, основные научные результаты, полученные Белошицким А.В., можно считать обоснованными и в целом отвечающими

требованиям Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Достоверность выводов и предложений соискателя не вызывает сомнений. Разработанная автором система оценки устойчивости нефтесервисной компании, концепция обеспечения устойчивости нефтесервиса на основе научно обоснованного подхода к построению адаптивных бизнес-моделей, представленная трехпараметрическая модель нефтесервисного рынка для выбора стратегических направлений экономического развития и адаптированная отраслевая модель учета, классификации и управления рисками обоснованы и значимы для приращения научного знания. Предметом диссертационного исследования обоснованно выбраны организационно-экономические и управленческие отношения, возникающие в процессе обеспечения устойчивости нефтесервисной отрасли.

При решении теоретических и практических задач, поставленных перед соискателем, в процессе исследования применялись системный, комплексный, динамический, ситуационный и целевой научные подходы, а также современные концепции теории устойчивости и принципов устойчивого экономического развития, актуальные методы стратегического планирования. Для системного анализа масштабных массивов статистической информации использовался корректный математический аппарат, на основе бенчмаркинга учитывались лучшие мировые практики развития нефтесервисного производства.

Основные положения и результаты диссертационного исследования докладывались и обсуждались на научно-практических конференциях и других форумах различных статусов, включая международный, федеральный и региональный уровни.

Таким образом, полученные в диссертации результаты и выводы, сделанные автором, научно обоснованы и достоверны.

3. Научная новизна результатов исследования характеризуется следующими положениями теоретического и прикладного характера:

Характеризуя представленную работу, нельзя не отметить глубокую теоретическую проработку исследования. Методологические и практические результаты, достигнутые Белошицким А.В., основываются на глубоком критическом анализе значительного количества научных трудов российских и зарубежных ученых, что обеспечило сбалансированность и системность сформулированных ниже положений научной новизны.

– выявлено и доказано первоочередное значение технологий и инноваций для обеспечения экономической устойчивости нефтесервисного бизнеса (стр. 171-173). В диссертации описаны и обоснованы к использованию дескриптивные модели инновационного обеспечения нефтесервиса, раскрыты ее перспективы развития собственных НИОКР и технологий нефтесервисной компании на основе использования эндогенной модели для обеспечения стабильного экономического роста (стр. 38-40);

– важным вкладом в развитие методологии обеспечения экономической устойчивости нефтесервисных компаний являются представленные процессный, бережливый, системный и радикально технологичный подходы в рамках разработанных автором теоретических моделей (стр. 41-44);

– отсутствие принципиальных различий между терминами «устойчивость» и «устойчивое развитие» нефтесервисной компании раскрыто автором на сравнительном примере экономических, технологических, инновационных, социальных и экологических характеристик общей устойчивости, где наглядно представлена разница в приоритетах того или иного критерия для достижения целей соответственно «устойчивости» и «устойчивого развития», также, как и сходство терминов в отношении к использованию социально-экологических факторов (стр. 45-46);

– в качестве важнейшего элемента механизма обеспечения устойчивости нефтесервисной компании определены и раскрыты внешние и внутренние факторы, препятствующие экономическому развитию и стабильности нефтесервиса, которые классифицированы по уровням

негативного воздействия на фундаментальные, глобальные макроэкономические и национальные; по технологическим аспектам на санкционные, ресурсные и организационно-структурные; по рыночным на уменьшение конкуренции, ценовое давление и интеграцию нефтесервиса ВИНК, что приближает рынок к монополии. Факторы детализированы по трем ключевым сегментам отрасли: «Бурение нефтяных и газовых скважин», «Текущий и капитальный ремонт скважин», «Геофизические исследования», в совокупности формирующих более 90% выручки нефтесервисного бизнеса (стр. 47-51;77-78;94-96;100-101;116-119;126-127;147;155-162);

– разработана концептуальная модель обеспечения устойчивости нефтесервисной компании, которая указывает на необходимость оптимального использования ресурсов предприятия в условиях современных глобальных трендов на декарбонизацию экономики и организацию эффективного процесса управления на основе формирования альтернативных сценариев развития и построения адаптивных бизнес-моделей, предполагая в том числе использование классических функций управления и элементов стратегического планирования, а также обосновывает необходимость управления общими и специфическими отраслевыми рисками (стр.129-132);

– сформированные научно-методические подходы к оценке устойчивости нефтесервисной компании на основе методов многокритериальных альтернатив, учитывающих отраслевые особенности и высокую турбулентность отраслевого бизнеса в совокупности с трансформацией глобальных энергетических рынков, а также предложенной автором системы показателей, существенно обогащают методический и практический аспекты методологии оценки специфических бизнесов, для которых характерны уникальные технологические решения и значительные отличия между отраслевыми субъектами (стр. 134-140;224-234);

– предложенная авторская трехпараметрическая модель нефтесервисного рынка позволяет оценить перспективы развития каждого из видов нефтесервиса и выбрать направление, позволяющее повысить

конкурентоспособность, обеспечить экономический рост и устойчивость компании при реализации целевых стратегий экономического роста для достижения среднесрочной и долгосрочной устойчивости в сегментах бурения нефтяных и газовых скважин, текущего и капитального ремонта скважин, геофизических исследований в условиях основных альтернативных прогнозных сценариев развития отрасли, разработанных на основе авторской последовательности этапов формирования сценарных параметров (стр. 144-145; 150-155;180;241-246;255-259);

– предложенная авторская модель управления рисками, в основе которой лежит идентификация и классификация общих и специфических рисков, оценка рискообразующих факторов и их последующая систематизация, способна повышать устойчивость нефтесервисной компании и апробирована в условиях реального геофизического производства (стр. 194-200;268-271).

4. Значимость для науки и практики полученных автором диссертации результатов.

Характеристика диссертационной работы. В ведущую организацию в установленные сроки были представлены следующие материалы диссертационного исследования Белошицкого Алексея Васильевича на тему «Экономическая устойчивость нефтесервисной компании на основе построения адаптивных бизнес-моделей»:

– диссертация, изложенная на 330 страницах и включающая введение, 5 глав, 25 параграфов, заключение, список использованных источников из 302 наименований, перечень аббревиатур и сокращений, 14 приложений;

– автореферат диссертации на 41 странице.

Все представленные материалы оформлены в соответствии с требованиями, предъявляемыми к диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук.

Теоретическая значимость результатов исследования определяется развитием принципов и подходов, способствующих научному обоснованию процессов обеспечения экономической устойчивости нефтесервисных компаний. Обобщены теоретические модельные конструкции, необходимые для формирования устойчивой промышленной системы, которые определяют концептуальное видение развития нефтесервисных компаний в части возможности адаптироваться к различным динамичным факторам влияния внешней и внутренней среды и необходимости учета инновационного развития разной степени интенсивности.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в том, что результаты могут быть использованы на предприятиях нефтесервисной отрасли при разработке и реализации программ обеспечения устойчивости нефтесервисной компании, включающих построение адаптивных бизнес-моделей и систем показателей оценки устойчивости в условиях необходимости учета влияния различных факторов, в том числе эколого-социального характера и тенденций низкоуглеродного развития.

Научные результаты и выводы диссертации Белошицкого А.В. были использованы:

- Министерством промышленности и энергетики Республики Башкортостан

в рамках Государственных инвестиционных программ Фондов развития промышленности РФ и РБ;

- предприятиями и организациями нефтесервисной отрасли для выбора направлений экономического развития и функциональных бизнес-моделях, обеспечивающих устойчивость;

- организациям высшего профессионального образования при формировании учебно-методических материалов по экономическим дисциплинам отраслевого характера.

5. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационного исследования.

Результаты диссертационного исследования, выполненного Белошицким А.В., рекомендуется использовать в деятельности Министерства энергетики Российской Федерации, Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации, Министерства промышленности и инноваций Республики Башкортостан при формировании экономических стратегий развития и программ повышения устойчивости нефтесервисной отрасли.

Также рекомендуется дальнейшее развитие данного научного направления на базе организации, где выполнялось диссертационное исследование, на базах ведущих высших учебных заведений и профильных исследовательских институтов для детализации механизма формирования адаптивных бизнес-моделей и разработки прикладных рекомендаций по его применению в целях дальнейшего совершенствования инструментов управления экономическим развитием нефтесервисной отрасли в высокотурбулентных конкурентных условиях внешней среды.

6. Замечания и дискуссионные положения.

Несмотря на общую положительную оценку диссертационной работы, хотелось бы выделить следующие замечания и рекомендации:

1. Непонятно, почему в качестве метода многокритериальной оценки был выбран метод иерархического анализа (Глава 3, стр. 137-140). В чем его преимущества и недостатки? Насколько использованный метод может объективно оценить критерии обеспечения устойчивости нефтесервисной компании. Автор в своих исследованиях описывает различные методы сравнения многокритериальных альтернатив. Однако, на наш взгляд, можно было бы усилить обоснование выбора метода иерархического анализа для оценки устойчивости нефтесервисной компании.

2. Разработанный на странице 146 (рисунок 3.4) механизм обеспечения устойчивости и формирования адаптивной бизнес-модели нефтесервисной компании представляется интересным научным результатом,

отражающим специфику нефтесервисной отрасли как сложной промышленной системы. При этом, целесообразно было бы уточнить и обосновать, насколько данный механизм универсален. И может ли он использоваться для других отраслей топливно-энергетического комплекса?

3. При построении трехпараметрической модели (стр. 150-152) автор использует три ключевых показателя: цена услуги; продолжительности периода положительного эффекта нефтесервисной операции и уровень технологичности. Следовало бы пояснить, почему выбраны такие показатели? В качестве показателей можно было бы, например, использовать эксплуатационные затраты сервисной операции или скорость выполнения операции, может быть, какие-то другие показатели, отражающие специфику экономической результативности нефтесервисной компании.

4. Насколько система контроллинга, представленная на стр. 213-222, встроена в представленную методологическую модель обеспечения экономической устойчивости нефтесервисной компании? Автору следовало бы более четко указать место концептуальных и методических разработок в части контроллинга в общую методологию диссертационного исследования.

5. В результате апробации методического подхода к оценке устойчивости на основе метода анализа иерархий (стр. 224-232) автор выявил, что такие показатели, как углеродоемкость продукции (услуг), инвестиции в природоохранные мероприятия, сохранение природных систем, новые рабочие места, не являются значимыми в рамках оценки устойчивости нефтесервисных компаний. Может быть, в данных показателях нет необходимости при оценке обеспечения устойчивости нефтесервисной компании?

6. Присутствуют некоторые некорректные формулировки. Так, например, автор формулирует один из пунктов научной новизны как «Не выявлены существенные противоречия между «устойчивостью» и «устойчивым развитием» нефтесервисной компании» (с.12). Наверное,

лучше было бы сформулировать этот пункт в позитивном плане как «Выявлено отсутствие существенных противоречий ...».

7. Общее заключение

7. Соответствие диссертации «Положению о присуждении ученых степеней».

Диссертация «Экономическая устойчивость нефтесервисной компании на основе построения адаптивных бизнес-моделей» представляет собой самостоятельно проведенное научное исследование, связано единой внутренней логикой, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые на публичную защиту, что подтверждает личный вклад автора диссертации в науку. Основные научные результаты диссертационного исследования в достаточной степени опубликованы в рецензируемых научных изданиях и прошли масштабную апробацию на международных и российских научно-прикладных форумах.

По теме исследования опубликовано 38 научных работ, включая 5 монографий, 22 публикации в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК и 5 статей в журналах, включенных в международные базы цитирования Scopus.

Диссертация Белошицкого А.В. соответствует п. 1.1.2 Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий; п. 1.1.4 Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (экономика, организация и управление предприятиями отраслями комплексами – промышленность).

В диссертации приводятся сведения о практическом использовании полученных Белошицким А.В. научных результатов. Предложенные автором решения поставленных в диссертации научно-практических задач

аргументированы и оценены в сравнении со сложившейся практикой реализации программ экономического развития нефтесервисной отрасли и обеспечения устойчивости нефтесервисных компаний в России и за рубежом.

Автореферат диссертации и опубликованные автором научные труды по выбранной тематике исследования соответствуют содержанию и отражают основные положения научной работы.

Диссертационное исследование Белошицкого Алексея Васильевича является завершенной научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое и хозяйственное значение в области повышения устойчивости нефтесервисных компаний как технологического драйвера нефтегазовой индустрии в рамках глобальной концепции устойчивого развития с приоритетным учетом социально-экологических условий. Развитие теории и методологии в части обеспечения экономической устойчивости нефтесервисной отрасли при объективно складывающихся условиях современного состояния качества ресурсной базы, геологоразведки и добычи углеводородов, вносит значительный вклад в экономическую науку и решает народнохозяйственные проблемы отечественного энергетического комплекса.

На основании изложенного считаем, что диссертационное исследование Белошицкого А.В., выполненное на тему «Экономическая устойчивость нефтесервисной компании на основе построения адаптивных бизнес-моделей» полностью соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013, №- 842 в ред. от 11.09.2021 г. №1539, а ее автор – Белошицкий Алексей Васильевич – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями отраслями комплексами – промышленность).

Отзыв ведущей организации на диссертацию Белошицкого Алексея Васильевича «Экономическая устойчивость нефтесервисной компании на основе построения адаптивных бизнес-моделей» обсужден и утвержден на заседании кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет, протокол № 1 от 29.08.2022.

Председатель заседания,
заведующий кафедрой,
доктор экономических наук,
профессор



Карлик Александр Евсеевич

Контакты:
191023, г. Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А
ФГБОУ ВО «СПбГЭУ»
Тел.: (812) 310-40-83
E-mail: dept.keripm@uneccon.ru



ПОДПИСЬ РУКИ ЗАВЕРЯЮ

НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВ

29.08.2022г.



Л. В. ЛИТУСОВА

СВЕДЕНИЯ

о ведущей организации по диссертации **Белошицкого Алексея Васильевича «Экономическая устойчивость нефтесервисной компании на основе построения адаптивных бизнес-моделей»**, представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями отраслями комплексами (промышленность)»

Полное наименование организации в соответствии с уставом	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»
Сокращенное наименование организации в соответствии с уставом	СПбГЭУ
Ведомственная принадлежность организации	Минобрнауки России
Почтовый индекс и адрес организации	191023, город Санкт-Петербург, Набережная канала Грибоедова, д. 30-32, литер А.
Официальный сайт организации	https://unecon.ru/
Адрес электронной	rector@unecon.ru
Телефон	+7 (812) 602 23 23
Кафедра (научное подразделение), осуществляющая подготовку отзыва	Кафедра экономики и управления предприятиями и производственными комплексами
Публикации работников организации за последние 5 лет (не более 15 рецензируемых научных изданий по проблематике сферы исследования)	

1. **Балукова В. А.** Эффективность гармонизации управления устойчивым развитием предприятий нефтегазового комплекса / В. А. Балукова, М. В. Мирославская, И. А. Садчиков [и др.] // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2021. – № 6. – С. 120-125.

2. **Карлик А.Е.** Специфика рисков организаций производственной инфраструктуры газовой промышленности [Текст] / А.Е. Карлик, Ю.А. Митина // Экономические науки, 2021 - №194 – С. 92-95.
3. **Бездудная А.Г.** Риски и потенциал развития нефтегазового комплекса Российской Федерации [Текст] / А.Г. Бездудная, М.Г. Трейман, О.А. Нестерова // Финансовая экономика, 2021 - №2 - С. 184-189.
4. **Бобров В.А.** Идентификация стейкхолдеров стратегических нефтегазовых проектов в задаче управления субъективными рисками [Текст] / В.А. Бобров, С.Ю. Шевченко // Российский экономический интернет-журнал, 2021 - №2.
5. **Садчиков И. А.** Инструменты финансовой поддержки устойчивого развития предприятий нефтегазового комплекса / И. А. Садчиков, В. А. Балукова, В. И. Песля // Экономический вектор. – 2020. – № 4(23). – С. 89-95.
6. **Айрапетова А.Г.** Стратегическое планирование как метод развития производственного потенциала предприятия [Текст] / А.Г. Айрапетова, В.В. Корелин, Г.Г. Мепория // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета, 2021. - №3(129) - С. 121-125.
7. **Стрельник М.М.** Алгоритм проведения реструктуризации предприятия при взаимодействии с кластером [Текст] / М.М. Стрельник // Экономика, предпринимательство и право, 2020 - Т.10 - №9 - С. 2397-2414.
8. **Балукова В.А.** Устойчивое развитие нефтегазовых компаний как залог стабильности российской экономики [Текст] / В.А. Балукова, В.И. Песля, А.А. Порядина // Экономика и предпринимательство, 2019 - №6(107) - С. 145-151.
9. **Какава Л.О.** Налог на добычу полезных ископаемых как одна из основных проблем развития нефтегазового сектора экономики России [Текст] / Л.О. Какава, Г.Г. Унанов // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета, 2019 - №6(120) - С. 52-55.
10. **Хакимова Г.Р.** Проблемы оценки экологических рисков освоения новых территорий Арктики / Г.Р. Хакимова // Современные аспекты экономики, 2019 - №3(259) - С. 10-17.

11. **Яворский Е.Д.** Ключевые факторы развития российских предприятий газовой отрасли [Текст] / Е.Д. Яворский, В.А. Балуква // Экономика и предпринимательство, 2018 - №10(99) - С. 1032-1037.

12. **Карлик, А. Е.** Эффективность использования энергетических ресурсов и "зеленые" рабочие места / А. Е. Карлик, А. Матеос // Экономика труда. – 2018. – Т. 5. – № 1. – С. 131-140.

13. **Бондарев И.А.** Оценка эффективности инвестиционной деятельности промышленных предприятий [Текст] / И.А. Бондарев, В.Д. Морозова // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета, 2018 - №2(110) - С. 86-92.

14. **Бездудная, А. Г.** Экономическая оценка энергоэффективности на примере топливно-энергетического комплекса России / А. Г. Бездудная, М. Г. Трейман // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2018. – № 4(112). – С. 75-80.

15. **Лящук А.В.** Стратегическое планирование на предприятии в рамках цифровой экономики [Текст] / А.В. Лящук, М.В. Тихонова // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета, 2018 - №4(112) - С. 91-97.

Проректор по научной работе
ФГБОУ ВО «СПбГЭУ»
доктор экономических наук,
профессор _____



Горбашко Елена Анатольевна

29.08.2022г.

Почтовый адрес: Россия, 191023, город Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А.

телефон: (812) 602-23-23;

e-mail: rector@unecon.ru